



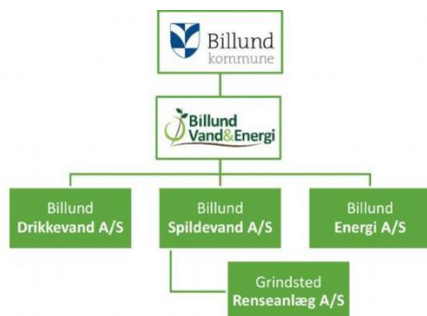
## Ledelsesberetning 2022



## Ledelsesberetning – 2022 - Billund Vand & Energi

### Indledning

Velkommen til ledelsesberetningen for 2022 for Billund Vand & Energi, hvor der gives et indblik i årets gang i Billund Vand & Energi.



Ledelsesberetningen er baseret på Billund Vand & Energis vision:

- ✓ **Vi vil være et lokalt forankret, innovativt og effektivt forsyningselskab**
- ✓ **Vi vil være et foregangsselskab med fokus på bæredygtighed**
- ✓ **Vi vil være en attraktiv arbejdsplads**

Året 2022 var året hvor Covid-19 slap sit stramme greb om verdenen. Godt nok er Covid-19 stadig en del af liv og hverdag, men truslen er markant formindsket i forhold til de senere år. Det kan vi mærke i Billund Vand & Energi, hvor vi tydeligt kan se på vand- og spildevandsforbruget i forsyningsområdet, at der er godt gang i samfundet igen. Ikke mindst er turismen vendt tilbage for fuld kraft, hvilket kan ses på besøgstal i Billunds mange turistattraktioner, der sammen med lufthavnen er de bedste indikatorer for dette.

Uden restriktioner fra Covid-19 har organisationen igen kunnet arbejde helt som tidligere, og det kan mærkes ved nemmere arbejdsgange og kommunikation. Dog har pandemien lært os at en del møder nemt kan afholdes online, hvilket gør det nemmere og mere effektivt at mødes med leverandører, ejere og samarbejdspartnere. Ligeledes er det sociale fællesskab blevet løftet efter pandemien, og medarbejderne har i årets løb stiftet en personaleforening med formålet at arrangere forskellige sociale tiltag.

Nok mistede pandemien sit greb i 2022, men ulykkeligvis opstod en anden krise i verdenen, da Rusland invaderede Ukraine. Det er allermest en absolut katastrofe for Ukraine og landets befolkning, men det har ligeledes skabt en alvorlig energikrise i resten af Europa. Endvidere forværret tilgængeligheden af fødevarer samt væsentlige råstoffer i verdenen. Dette har medført en række påvirkninger for Billund Vand & Energi, hvor en meget høj inflation, som ikke er set i mange år har påvirket både drift og investeringer. Eksempelvis har det betydet at vi har ændret



afregningen af vores elproduktion fra fastprisaftaler gennem Energistyrelsen til afregning efter spotpriser og kontrakter på fuldt kommercielle vilkår. Det har givet et positivt udbytte økonomisk og udlignet nogle af de udfordringer inflationen ellers har budt os. Desuden har krisen påvirket det sikkerhedsmæssige niveau i Europa på en måde, hvor vigtige infrastrukturer er under pres både overfor fysiske angreb og via cyberangreb. Det har haft en stor indflydelse på beredskabsplanerne i Billund Vand & Energi, hvor vi har forholdt os til evt. Brown-Outs og sikret os på bedste vis overfor cyberangreb. I Billund Vand & Energi har vi håndteret de mange udfordringer over alt forventning, og har klaret os fint igennem.

Heldigvis skete der også mange gode ting i Billund Vand & Energi i 2022. Vi fejrede blandt andet 25-års jubilæum for Grindsted Renseanlæg, som blev idriftsat i 1997 som det første anlæg i verden, hvor man producerede grøn energi på kildesorteret husholdningsaffald. Det fejrede vi i september med et åbent hus-arrangement, hvor borgmesteren holdt jubilæumstale for selskabet og de omkring 400 gæster der besøgte os i løbet af dagen.

Det var ikke kun Grindsted Renseanlæg der kunne holde jubilæum i 2022. Det kunne to 40-års jubilarer også i Billund Vand & Energi, hvilket vidner om at vi har en god arbejdsplads, hvor man har lyst til at være i mange år.

Der er godt gang i byggeriet i Billund Kommune, hvilket påvirker investeringerne på tilslutning af nye byggemodninger både på drikkevand og spildevand. Særligt i Billund by tilkommer der mange nye byggemodningsområder. Projektet med ringforbindelse og spildevandskorridor i Billund er færdigetableret, og vil forøge en allerede god forsyningssikkerhed i byen. Det vil også gøre det nemmere at tilslutte nye områder i den sydlige del af byen.

Sidste år blev PFAS-stoffer (kunstigt fremstillet kemi til brug for bl.a. imprægnering samt til slip-let overflader m.m.) et stort emne i medierne i Danmark. I 2022 fortsatte det med større styrke og fokus. Særligt på risiciene for forurening af drikkevandet i Danmark. Dette fokus blev derfor meget aktuel for Billund Drikkevand, og heldigvis viser alle vores omfattende målinger at der ingen PFAS er i drikkevandet fra Billund Vandværk. Det er meget tilfredsstillende at kunne meddele til kunderne at de har drikkevand af bedste kvalitet.

Billund Vand & Energi har et stort fokus på det miljømæssige område, og i 2022 indførtes et miljøledelsessystem, der sammen med en ny miljøpolitik skal løfte vores miljømæssige indsatser. Selskabets indsatser og viden har fået opmærksomhed ved blandt andet artikler i landsdækkende medier og invitationer til vidensdeling på konferencer og temadage. Her skal særligt nævnes selskabets analyser af stofindhold i overløbsvand, som får meget fokus i medierne disse år.



## Indhold

1. Billund Vand & Energi (moderselskab) .....	5
Miljøledelse og miljøpolitik .....	6
Organisation og personale .....	7
Sygefravær .....	8
Effektivisering og benchmarking .....	9
Økonomistyring og budgettering .....	10
Ekstern fakturering .....	11
Lånefinansiering .....	12
2. Billund Spildevand A/S .....	13
Drift af spildevand .....	13
Rottebekæmpelse i kloakerede områder .....	15
Indtægter og driftsomkostninger .....	17
3. Grindsted Renseanlæg A/S .....	20
Drift af Grindsted renseanlæg .....	21
4. Billund Drikkevand A/S .....	24
Drift af Vandforsyning .....	24
Indtægter og driftsomkostninger .....	25
5. Billund Energi A/S .....	30
Energiproduktionen i Billund Energi .....	31
Indtægter og driftsomkostninger .....	31
6. Udviklingsstrategi .....	34
Kodeks for god selskabsledelse .....	36
Samarbejde med andre selskaber, ledningsejere og større bygherrer .....	36
Nye indløbsriste er taget i brug - kom og se dem til september .....	39



## 1. Billund Vand & Energi (moderselskab)

Billund Vand & Energi A/S er etableret som selskab primo 2010. Selskabet er ejet 100 pct. af Billund Kommune, som på den årlige generalforsamling repræsenteres af Billund kommunes økonomiudvalg.

Selskabets bestyrelse består af fem personer, hvor formanden er eksternt udpeget af Økonomiudvalget på generalforsamlingen. Kommunalbestyrelsen udpeger desuden to bestyrelsesrepræsentanter, der vælges på generalforsamlingen, herunder næstformanden. Herudover består bestyrelsen af to demokratisk valgte forbrugerrepræsentanter (valg hvert 4. år).

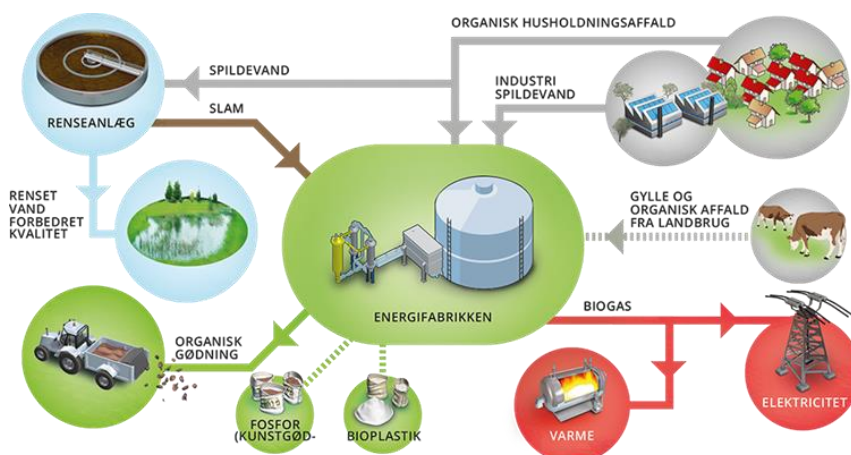
Billund Vand & Energi arbejder hver dag for et renere miljø. Selskabet har sammen med bestyrelsen udvalgt fem af FN's Verdensmål, hvor der arbejdes målrettet og aktivt ved at ændre "normal praksis".

Der arbejdes med følgende 5 ud af de 17 Verdensmål:



Siden 1997 har Grindsted Renseanlæg omdannet spildevand og husholdningsaffald til vedvarende energi. I 2014-16 blev Grindsted rense- og biogasanlæg opgraderet med mange nye, danske teknologier. Projekt Fremtidens Renseanlæg /Billund BioRefinery blev støttet af Miljøstyrelsen, som siden har benyttet anlægget til fremvisning af dansk vandteknologi. Bl.a. i forbindelse med den danske eksportstrategi. Der er stadig stor interesse for at besøge og høre om anlægget fra ind- og udland. Billund BioRefinery var derfor naturligt en besøgslokation i forbindelse med IWA2022 i København.





Fremtidens rensaanlæg/Billund BioRefinery (stiplede linjer er muligheder)

Siden 2014 er der blevet produceret mere energi på anlægget end hele koncernen bruger tilsammen (energinetral/energi positiv).

Ifølge Miljøstyrelsens parismodel er Billund Drikkevand/vandværk klima-neutral.

### Miljøledelse og miljøpolitik

I 2022 indførtes der et miljøledelsessystem for selskabet med henblik på mere struktureret at gennemføre vores miljøsatsler. I den forbindelse besluttede bestyrelsen en ny miljøpolitik:

*Billund Vand & Energi har fokus på, at vi via vores aktiviteter og produktion arbejder for at blive en mere grøn og bæredygtig virksomhed.*

*Under hensyntagen til tekniske og økonomiske muligheder vil vi implementere ny og renere teknologi, der mindsker vores forbrug, udledning af næringstoffer og klimaskadelige emissioner, samt genanvender mere og mindsker forbruget af ikke genanvendelige ressourcer og materialer.*

*For på bedste vis at medvirke til at fremme og udvikle fremtidens miljø- og klimaløsninger ønsker vi at indgå samarbejder med bl.a. videns-organisationer, tech-virksomheder og andre forsyningselskaber.*

*Alle aktiviteter skal ske i overensstemmelse med gældende lovgivning i forhold til miljø og arbejdsmiljø, ligesom vi forpligtiger os til at beskytte miljøet og forebygge forurening fra virksomheden.*

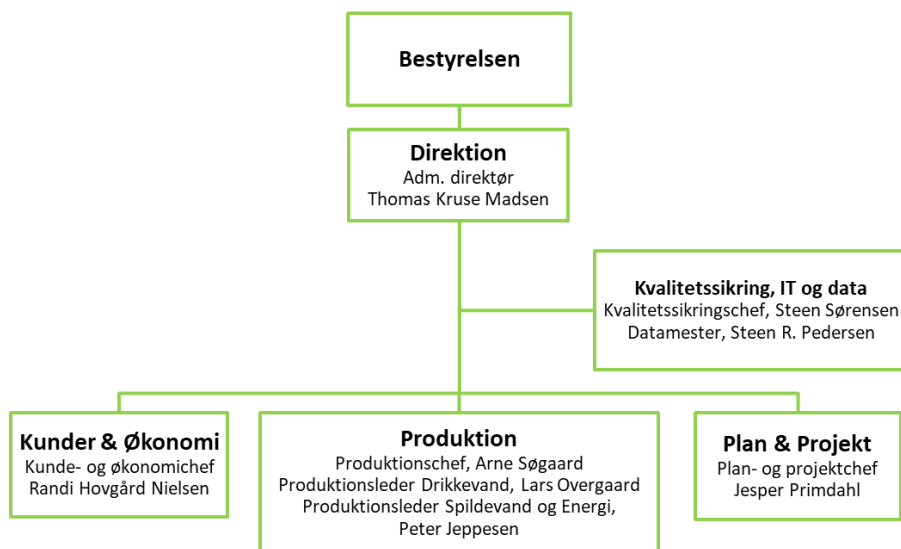
*Ved implementering af et miljøledelsessystem i Billund Vand & Energis relevante datterselskaber, vil vi sikre udviklingen af virksomheden på en miljø- og klimamæssig forsvarlig måde. Vi vil ligeledes med afsæt i miljøledelsessystemet som platform, samt med selskabets overordnede visioner for miljø- og klimainsatser, sikre at selskabet løbende forbedrer og udvikler sig innovativt og proaktivt, så vi reducerer vores miljøbelastning ud fra konkrete målsætninger.*



## Organisation og personale

Alle medarbejdere i Billund Vand & Energi er ansat i moderselskabet Billund Vand & Energi A/S. På baggrund af registrering af arbejdstid fordeles udgifterne til løn, IT m.m. til de enkelte driftsselskaber.

Billund Vand & Energi har følgende organisering:



Gennemsnitsalderen blandt medarbejderne i Billund Vand & Energi er pr. 31/12-2022 ca. 52 år.



*Aldersfordeling på medarbejderne pr. 31. december 2022.*



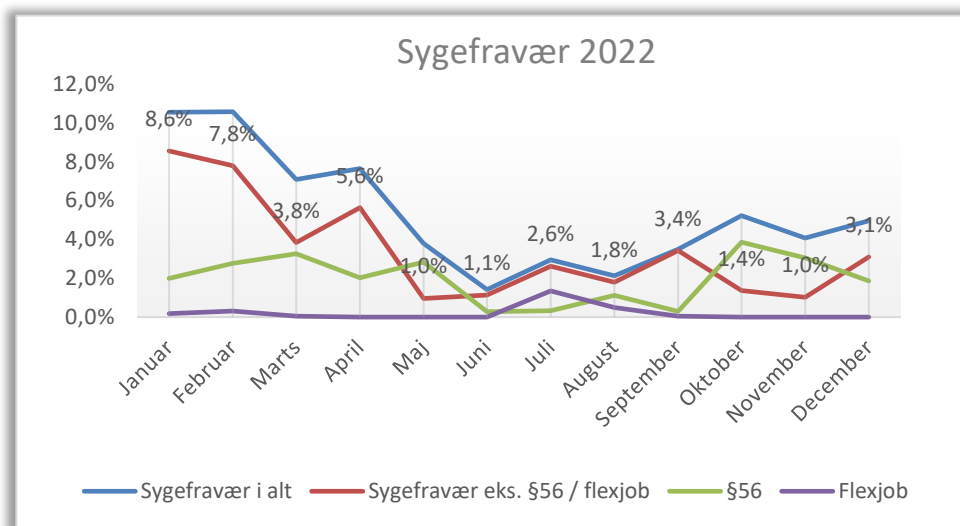


Pr. 31. december 2022 er der 30 medarbejdere ansat i Billund Vand & Energi. Hertil kommer en delt GIS-medarbejder (med Herning Vand) og en anlægsingeniør fra UCON, som løser ad hoc-opgaver.

### Sygefravær

Billund Vand & Energi arbejder aktivt på at fastholde et lavt sygefravær. Medarbejderne i selskabet er det vigtigste aktiv for selskabets opfyldelse af målsætningerne for levering af rent drikkevand og rensning af spildevand samt høj energiproduktion. Der er stor fokus på arbejdsmiljø samt sikkerhed og sundhed blandt selskabets medarbejdere.

I 2022 var der et gennemsnitligt sygefravær på 5,3%. Ud af disse udgør 2%-point medarbejdere på §56 ordning og 2,4%-point medarbejdere i flexjob. Vi har 5 medarbejdere i flexjob og 4 medarbejdere på §56 ordning, hvilket betyder, at de grundet en kronisk lidelse, kan forvente ekstra sygedage. Når disse medarbejdere har en sygedag, får vi refunderet dagpengesatsen fra første sygedag. De første par måneder i nedstående kurve er desuden præget af Covid-19.



*Sygefravær i % af arbejdsnorm pr. måned i 2022 for Billund Vand & Energi.*

### Billund Vand & Energi ønsker at være en attraktiv arbejdsplads

Dette er indskrevet i selskabets vision. Der er i løbet af 2022 udviklet nye værktøjer til medarbejdersamtaler og til trivselsmåling. Vi tror på, at tryghed, tillid og ansvar giver de bedste arbejdsbetingelser, motivation og effektivitet.

I 2022 havde vi den glæde at kunne fejre 2 medarbejders 40-års jubilæum.







To x 40-års jubilæum vidner om, at Billund Vand & Energi er en attraktiv arbejdsplads.

### Effektivisering og benchmarking

Billund Vand & Energi har stor fokus på effektiviseringer gennem driftsoptimering og digitalisering.

Som vandselskab er vi forpligtet til at deltage i og offentliggøre mindst en benchmarking. Man kan derfor altid finde DANVAs "Vand i tal" på vores hjemmeside. Billund Vand & Energi deltager i følgende 3 benchmark:

- DANVA "Vand i tal" <https://www.danva.dk/publikationer/vand-i-tal-bibliotek/>
- Miljøstyrelsens obligatoriske Performancebenchmarking <https://mst.dk/natur-vand/vand-i-hverdagen/vandsektoren/performancebenchmarking/>
- Simpel benchmarking i "Den jyske akse" (frivillig)

DANVA offentliggør derudover hvert år vandselskabernes priser på et Danmarks-kort. <https://www.danva.dk/nyheder/2023/se-vandpriser-2023-paa-interaktivt-danmarkskort/>

### Økonomisk regulering af vandsektoren

Drikkevands- og spildevandsselskaber er monopolvirksomheder. For at sikre, at vandselskaberne ikke bliver ineffektive pga. den manglende konkurrence, er alle vandselskaber over 200.000 m<sup>3</sup> underlagt en økonomisk regulering kaldet *økonomiske rammer*. Den økonomiske regulering administreres af Forsyningssekretariatet under Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen.

Vandselskabernes økonomi bliver hvert år beskåret med 2-4%. For Grindsted Renseanlæg betyder det f.eks., at der skal spares ca. 1 mio. kr. om året, hvilket i fremtiden vil udfordre muligheden for at opretholde nuværende kvalitet.

I Klimaplan for en grøn affaldssektor er det forligspartiernes ønske, at alle renselanlæg over 30.000 PE skal være klima- og energineutrale inden 2030. Investeringer hertil vil kun kunne finansieres, hvis en myndighed pålægger os konkrete aktiviteter ved lov eller påbud.

Der er en ny Vandsektorlov på vej, som skal politisk behandles i 2023.



### Økonomistyring og budgettering

Hvert år laves en SWOT-analyse hvor aktuelle interne styrker og svagheder, samt eksterne muligheder og trusler vurderes. På baggrund af halvårsregnskaberne laves et forecast, som sammen med SWAT-analysen danner grundlag for næste års budget. Herudover skal vandselskaberne sørge for at indtægterne tilpasses de økonomiske rammer over en 2- eller 4-årig reguleringsperiode.

Hver måned afholdes budgetmøder for hvert selskab, hvor driftsomkostninger og anlægsinvesteringer gennemgås for at sikre koordinering mellem aktiviteterne og at budgetterne overholdes.

### Danmarks største skattesag endnu ikke afsluttet

I 2018 afsagde Højesteret afgørelse i Danmarks største skattesag; SKAT vs. Vandselskaberne. Vandselskaberne vandt sagen og SKAT er stadig i gang med at tilrette skattegrundlaget i de enkelte selskaber i henhold til dommen. I praksis betyder det, at der vil gå lang tid før selskaberne skal betale skat (i parentes kan bemærkes, at små drikkevandsselskaber, som ikke er underlagt Vandsektorloven, ikke er skattepligtige).

Ved udgangen af 2022 var Billund Vand & Energis skattesager endnu ikke afsluttet. Vi forventer tidligst sagen afsluttet i 2024. Koncernen har ikke indbetalt skat, idet man har kunnet udnytte skattemæssige underskud internt mellem selskaberne. Når skattesagen engang afsluttes, vil der således kun blive tale om interne tilbageførsler.

### Økonomi – drift Billund Vand & Energi (moderselskabet)

	Realiseret	Budget 100%	Afvigelse
<b>Omsætning i alt</b>	<b>22.247.555</b>	<b>22.877.325</b>	<b>-629.770</b>
Lønninger	-18.176.152	-18.728.500	552.348
Øvrige personaleomk.	-1.178.207	-1.300.000	121.793
Lokaleomkostninger	-574.784	-569.000	-5.784
Administrationsomk.	-1.694.536	-1.534.000	-160.536
Biler	-188.141	-185.825	-2.316
Laboratorie i alt	-182.917	-245.000	62.083
<b>Driftsomkostninger i alt</b>	<b>-21.994.737</b>	<b>-22.562.325</b>	<b>567.588</b>
Afskrivninger	-233.304	-300.000	66.696
Renter	-19.514	-15.000	-4.514
<b>I alt</b>	<b>-252.818</b>	<b>-315.000</b>	<b>62.182</b>
<b>Resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Alle medarbejdere er ansat i moderselskabet. Via tidsregistrering fordeles udgifterne til løn, IT mm. ud til driftssekskaberne.

Omkostninger til løn blev ca. ½ mio. kr. lavere end budgettet i 2022. Dette skyldes, at en medarbejder er stoppet og en anden er overgået fra fuld tid til deltid.



Budgetoverskridelsen på administrationsomkostninger skyldes en ændring i vores IT samarbejde. Tidligere delte vi en medarbejder med Vejle Spildevand, men stigende krav til datasikkerhed og stor fokus på digitalisering, har gjort at denne medarbejder ikke længere kunne varetage to forsyninger. Vi har derfor fundet en ny samarbejdspartner, som hjælper med IT, digitalisering og cybersikkerhed. Der har ikke været anlægsinvesteringer i Billund Vand & Energi A/S i 2022.

### **Ekstern fakturering**

Billund Vand & Energi har et godt samarbejde om kundefølgning med GEV, som håndterer fakturering, kundekontakt, årsaflysning, restanceopfølgning m.m. for drikkevand, spildevand og tømningsskema. Drikkevand og spildevand afregnes fire til tolv gange om året afhængig af distrikt. Tømningsskema opkræves en gang årligt i april plus evt. ekstra tømninger, dog månedsvis i Grindsted vandværks distrikt.

Billund Vand & Energi fakturerer selv for tilslutninger af nye forbrugere, byggevand, vejbidrag mm.



25-års jubilæum på Grindsted Renseanlæg

### **Forbrugsrestancer**

GEV følger den aftalte rykkerprocedure, som fremgår af prislisten for Billund Vand & Energi. Billund Vand & Energi kontakter selv kunder, der skylder penge efter rykker 2 som en ekstra service. Hvis det ikke er muligt at indgå en betalingsaftale, sendes kundernes restancer til Gældsstyrelsen, som hjælper med inddrivelsen. For lejere opkræves spildevandsafgiften hos ejer ved manglende betaling jf. miljøbeskyttelsesloven.

### **Gældsstyrelsens inddrivelsessystem PSRM**

På trods af, at det er de "tunge" restancer, som sendes til Gældsstyrelsen, lykkes det dem at inddrive 60-75%. Gældsstyrelsens vigtigste våben er lønindeholdelse, ligesom der modregnes i udbetalinger eks. restskat.



Det er således kun kunder med dårlig, manglende betalingsevne eller kunder med mange restancer i forvejen, der ikke får betalt deres regninger til os. Det er omkostningsfrit for os at benytte Gældsstyrelsen til inddrivelse.

	<b>Indberettet</b>	<b>Inddrivelse</b>	<b>Inddrivelse i %</b>
2018	164.305	123.520	75%
2019	214.104	148.656	69%
2020	186.661	111.369	60%
2021	136.226	66.820	49%
2022	177.342	43.833	25%
<b>Skyldig 3 år</b>	<b>500.229</b>	<b>222.022</b>	<b>44%</b>

Restancer, som er over 3 år gamle, tabsføres regnskabsmæssigt. Der er tabsført 52.359 kr. i 2022 ud af en omsætning på ca. 60 mio. kr. i Billund Drikkevand og Billund Spildevand.

### Lånefinansiering

Billund Vand & Energi har lånefinansieret 3 anlægsprojekter i 2014-2016

1. Fyrtårnsprojektet Billund BioRefinery.
2. Nedlæggelse af Billund Renseanlæg, pumpestation 23 og ledning til Grindsted Renseanlæg.
3. Renovering af vandværket på Kærhusvej og nedlæggelse af vandværket på Lindevej i Billund.

Dette er sket ved lån i Kommunekredit med kommunegaranti fra Billund Kommune. Der afdrages ca. 6 mil. på gælden til Kommunekredit om året. Den samlede gæld ultimo 2022 er ca. 105 mio. kr.

<b>2022</b>	<b>Lb.tid</b>	<b>Udløb</b>	<b>Rente</b>	<b>Restgæld primo</b>	<b>Afdrag 2022</b>	<b>Restgæld ultimo</b>
Billund Drikkevand (2017) Lån 16 mio.	25 år	2042	1,64%	13.857.979	557.731	13.300.248
Billund Energi (2017) Lån 41 mio.	25 år	2042	1,61%	33.620.000	1.640.000	31.980.000
Grindsted Renseanlæg (2017) Lån 41,5 mio.	25 år	2042	1,61%	34.030.000	1.660.000	32.370.000
Billund Spildevand (2015) Lån 31,5 mio.	25 år	2040	1,84%	24.644.595	1.129.145	23.515.450
Billund Spildevand (2016) Lån 11,3 mio.	10 år	2026	Var.	5.224.867	1.140.873	4.083.994
<b>Afdrag på gæld 2022</b>					<b>6.127.749</b>	<b>105.249.692</b>

De lån, vi har optaget i Kommunekredit sælges som grønne obligationer.



## 2. Billund Spildevand A/S

Billund Spildevand A/S er etableret primo 2010, som et datterselskab under Billund Vand & Energi A/S med baggrund i Vandsektorloven. Billund Spildevand ejer ledningsnettet, pumpestationer, bassiner osv. fra forbrugerne og til renselanlæggene. Selskabet opsamler, transporterer og renser spildevand på 4 mindre renselanlæg i hhv. Sdr. Omme, Vorbasse, Krogager og Skjoldbjerg. Størstedelen af oplandets spildevand pumpes til Grindsted renselanlæg.



Bestyrelsen på besøg på Krogager renselanlæg

### Drift af spildevand

De små renselanlæg har kørt uden store tekniske problemer.

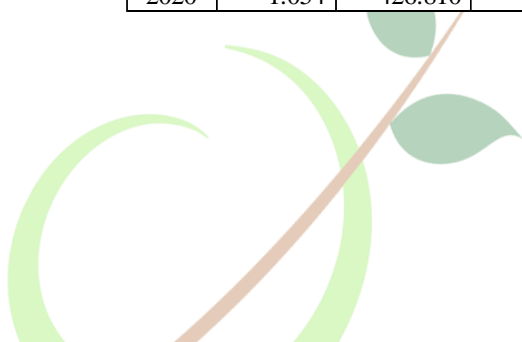
På Sdr. Omme er der blevet investeret i opsætning af en tank til Jernchlorid og foretaget renoveringer af gangstier, da de gamle fliser kunne være til fare for faldulykker.

På Vorbasse er der udskiftet en kapselblæser, som bruges til beluftning i procestanken.

Hovedpumpestationerne Vest og Gyvelvej er blevet totalrenoveret med nye el- og styretavler og samtidig fået nyt SRO system. Dette er en del af planen for bedre at kunne regulere spildevandet til Grindsted Renselanlæg, og dermed reducere overløb i Grindsted.

Der er registreret i alt 142.963 m<sup>3</sup> overløb af let rensset spildevand i 2022.

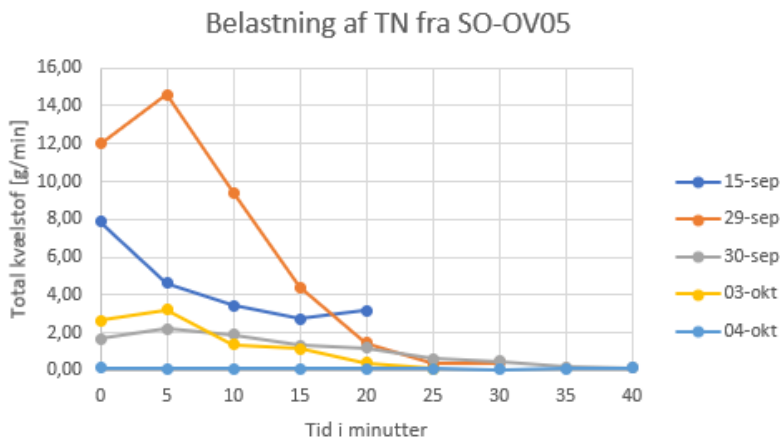
år	Nedbør i mm	Overløb i m <sup>3</sup>	Renset spildevand m <sup>3</sup>	Overløb i %	Kvælstof i kg	Fosfor i kg	BIS i kg
2022	941	142.962	4.885.686	2,93	1.136	142	9.467
2021	907	293.920	5.399.803	5,44	2.344	293	19.533
2020	1.054	426.810	6.447.214	6,62	3.408	426	28.400





Overløb er etableret i kloaknettet som en sikkerhedsventil for at der ikke ved store regnmængder presses spildevandet baglæns ind i kundernes toiletter og vandinstallationer.

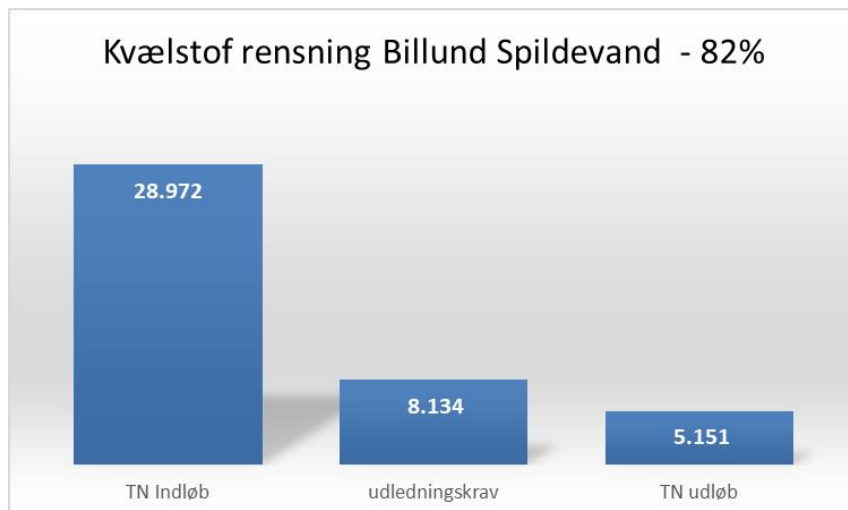
Stofbelastningen i et overløb udvikler sig typisk ved en højere koncentration i de første 10-15 min. af en kraftig regnbyge. Herefter vil overløbet mest bestå af regnvand og koncentrationerne vil være lave.



Forsøg med måling af koncentration af kvælstof (N) ved overløb.

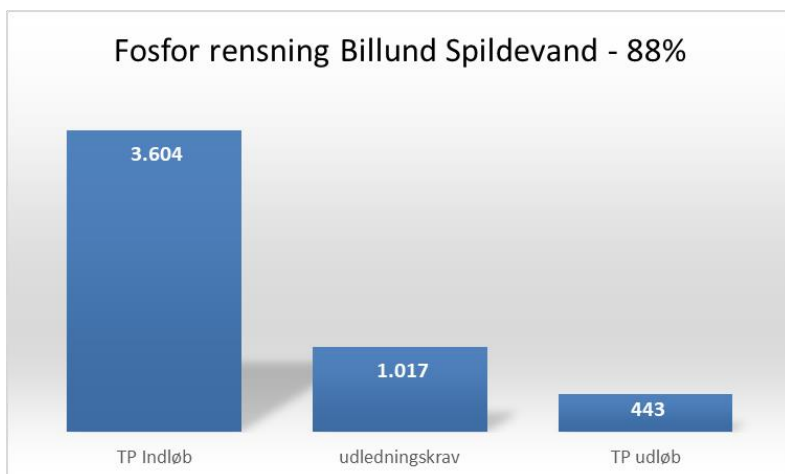
### Udledning på renseanlæg

Produktionslederen følger løbende op på, at udlederkravene overholdes . Udledning i forhold til udlederkravene kontrolleres af Billund Kommune. Hvert kvartal indberettes den faktiske udledning (med fradrag for bassin) til SKAT til beregning af spildevandsafgift til staten.



Kvælstof i indløb og udløb, rensgraden for kvælstof i Billund Spildevand er 82%





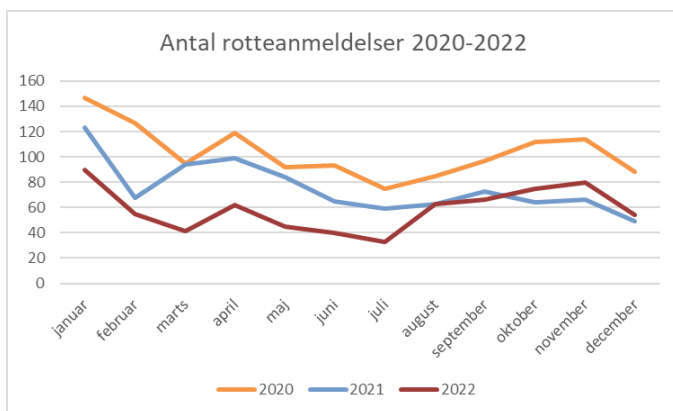
Fosfor i indløb og udløb, rensgraden for fosfor i Billund Spildevand er 88%

### Rottebekæmpelse i kloakerede områder

Billund Spildevand står for rottebekæmpelsen i byområder, hvor der er offentlig kloak. Dette er tilladt i henhold til vandsektorloven under det, der kaldes tilknyttet aktivitet. Bekæmpelse sker i tæt samarbejde med Billund Kommune, som er myndighed for rottebekæmpelse. Billund Spildevand har to driftsmedarbejdere uddannet som skadedyrsbekæmpere. Hertil kommer en ekstern medarbejder, som kan tilkaldes for at give fleksibilitet.

Ved rotteanmeldelser undersøges det, hvor rotterne kommer fra. Vores medarbejdere har overblik over kloaksystemet, ligesom de har mulighed for at anvende TV-udstyr til at undersøge kloakkerne og sætte en fysisk bekæmpelse i gang med det samme. Vi får samtidigt stor viden tilbage om kloaksystemet i området. Når der er mange rotteanmeldelser i samme område, sættes der ind med mere intensiv bekæmpelse.

På vores hjemmeside <https://www.billundvand.dk/vores-ydelser/rotter/> kan man følge med i udviklingen i rotteanmeldelser i Billund Kommune.



Rotteanmeldelser 2020-2022



I 2022 faldt antallet af rotteanmeldelser igen. I 2020 var der i hele landet mange rotteanmeldelser formodentlig grundet at mange arbejdede hjemmefra og bedre kunne spotte skadedyrene.



Vores rottefænger på vej i aktion

På Miljøstyrelsens hjemmeside kan man se antal rotteanmeldelser i hele landet og for hver enkelt kommune.

<https://mst.dk/natur-vand/vand-i-hverdagen/rottebekaempelse/data-om-rotter/rotteanmeldelser-indendoersudendoers/>

## Tømningsordning

Billund Spildevand håndterer tømningsordning i Billund kommune. Tømningsordningen er en lovpligtig spildevandsordning for kunder, som ikke er tilkøbet offentlig kloak og derfor har egen septiktank til opsamling af spildevand.



Vognmandskørsel for tømningsordningen har været i udbud i 2022. Leverandørskifte er forløbet uden vanskeligheder.



## Indtægter og driftsomkostninger

	Realiseret	Budget 100%	Afvigelse
Omsætning forbrug	53.651.834	55.630.000	-1.978.166
Tilslutning	3.450.126	2.650.000	800.126
Rottebekæmpelse	1.029.413	800.000	229.413
Tømningsordning	1.195.113	1.175.000	20.113
Diverse	36.077	10.000	26.077
Husleje og	66.000	48.000	18.000
<b>Omsætning i alt</b>	<b>59.428.563</b>	<b>60.313.000</b>	<b>-884.437</b>
Renseanlæg	-28.593.178	-27.208.716	-1.384.462
Slam	-1.004.881	-700.000	-304.881
Pumpestationer	-1.739.649	-1.617.000	-122.649
Regnvandsbassiner	-59.393	-35.000	-24.393
Spildevandsbassiner	-81.408	-185.000	103.592
Ledninger	-1.149.854	-1.200.000	50.146
Måler og kunder	-406.454	-515.000	108.546
Generel administration	-854.184	-595.000	-259.184
Tømningsordning_	-1.449.658	-1.405.000	-44.658
Rottebekæmpelse_	-1.314.345	-865.000	-449.345
Tab på debitorer	-74.143	-100.000	25.857
<b>Driftsomkostninger i alt</b>	<b>-36.727.148</b>	<b>-34.425.716</b>	<b>-2.301.432</b>
Afskrivninger	-18.635.248	-18.858.899	223.651
Renter	-553.055	-525.699	-27.356
<b>I alt</b>	<b>-19.188.304</b>	<b>-19.384.598</b>	<b>196.295</b>
<b>Resultat</b>	<b>3.513.111</b>	<b>6.502.685</b>	<b>-2.989.574</b>

Resultatet blev et overskud på 3,5 mio. kr., hvilket er mindre end budgetteret, men tilfredsstillende når man tager de stigende elpriser og inflationen i betragtning.

*Omsætning:* Indtægterne for spildevand blev højere end sidste år, men mindre end budgetteret. Turisterne var ikke helt vendt tilbage til Billund i starten af året. Til gengæld var der lidt flere tilslutningsbidrag.

*Renseanlæg:* Det nye tidsregistreringssystem er mere retvisende end tidligere. Der er registreret flere løntimer (800 t.kr.) i Billund Spildevand, til gengæld færre løntimer i Grindsted Renseanlæg. Eludgifterne har været 550 t.kr. højere end budgetteret pga. energikrisen. Udgiften til forsikring steg 200 t.kr. da vi var tvunget i udbud, vi har dog efterfølgende fået forhandlet prisen ned til det halve.

*SLAM:* Efter selv at have kørt slam fra de små anlæg til Grindsted Renseanlæg, er vi gået tilbage til den tidligere ordning, der har således været ekstra omkostninger på 235 t.kr. til vognmand.



*Pumpestationer:* Der har været ekstraomkostninger til el på 270 t.kr., det er dog lykkedes at spare på andre poster.

*Afskrivninger (værdiforringelse)* der blev ryddet op i anlægskartoteket i 2021, der er derfor beregnet færre afskrivninger i 2022.

## Anlægsinvesteringer

Fællesomkostninger fordeles på anlæg i forbindelse med aktivering i årsrapporten.

Nummer	Beskrivelse	Budget (	Forbrug (	%
223001	Fælles omkostninger for ovennævnte projekter	1.600.000	1.873.087	100 %
223101	IT og telefoni (server i 2022)	350.000	116.105	100 %
223102	Biler	250.000	242.619	100 %
223202	Sdr. Omme	150.000	219.241	100 %
223203	Vorbasse	150.000	367.076	100 %
223204	Krogager	150.000	63.591	100 %
223401	Billund Syd spildevandskorridor, etape 2 (ø315)	3.000.000	4.366.335	100 %
223502	Uvedkommende vand	4.500.000	766.024	100 %
223503	Div. Kloak, mindre anlægsprojekter	2.000.000	2.966.568	100 %
223505	Slidlag projekter sidste år	100.000	97.400	100 %
223506	Oversvømmelseskort Sdr. Omme	0	387.174	100 %
223507	Uvedkommende vand Sdr. Omme	500.000	141.667	100 %
223508	Visionaplanlægning Billund	200.000		0%
223509	Regnvandsledning Thorsvej Grindsted	0	308.806	100 %
223510	Nyvej Hejnsvig	0	218.730	100 %
223511	Uvedkommende vand Lupinvænget	0	1.333.209	100 %
223512	Østergade 46-48, Vorbasse	0	146.119	100 %
223514	Nørregade 9B Vorbasse (start 2021)	0	250.860	100 %
223601	Renovering pumpestationer	500.000	663.314	100 %
223602	Hovedpumpestationer inkl. SRO	3.500.000	1.998.838	100 %
223902	Byggemodninger Billund Syd, etape 5	3.000.000	3.438.341	100 %
223903	Byggemodninger Morsbølvej Grindsted 2022	3.000.000	132.220	100 %
223904	Byggemodninger Hejnsvig 2022 *)	1.000.000	2.042	100 %
223905	Byggemodning Ankelbovej	0	713.327	100 %
<b>219999</b>	<b>Ialt (godk. budget 23,950 mio)</b>	<b>23.950.000</b>	<b>20.812.692</b>	<b>100%</b>

## Spildevand anlæg

I 2022 blev der gennemført en strømpreforring af hovedledninger, stikledninger og brønde på Lupinvænget i Grindsted. Den eksisterende kloakledning fra 1960'erne var i dårlig stand, og specielt samlingerne var årsag til brud og sætninger i vejen. Strømpeforringen har desuden medført at indsivning af grundvand i området er kraftigt reduceret. På Thorsvej i Grindsted har der været problemer med oversvømmelse af vejen, selv ved mindre regnbyger. I foråret blev der etableret en ny Ø400 regnvandsledning som afhjælper problemet. I det sydlige Billund blev en kommunal byggemodning med 44 nye parcelhusgrunde afsluttet. I det samme område blev spildevandskorridoren syd om etableret, som foruden at modtage spildevand fra det nye boligområde mellem Hejnsvigvej og Møllevej, også skal aflaste spildevandsledningerne gennem Billund.

Det ubrugte budget overføres til 2023, da der er brug for investeringerne.





Fin adskillelse af råjord/sand og muld ved opgravning

### Prisliste og økonomisk ramme for Billund Spildevand

Indtægter og udgifter skal hvile-i-sig-selv, dvs. der må opkræves indtægter, der svarer til selskabets udgifter. Den økonomiske ramme er det maksimale man må opkræve i samlede indtægter. Selskabet skal effektivisere 2-4% om året. Fast afgift indekseres i henhold til betalingsloven, hvorimod de økonomiske rammer for 2022 er prisindekseret med 0,33% hvilket langt fra afspejler den inflation der ramte os.

	Økonomisk ramme	Variabel pris	Fast afgift
2021	57.443.354	38,00	624,00
2022	58.896.977	38,00	646,00
2023	59.675.936	38,00	720,00

Reguleringsperioden er 2-årig, og den igangværende reguleringsperiode forløber over 2022-2023.

Opkræves for meget i en reguleringsperiode, nedsættes rammen tilsvarende i næste reguleringsperiode. Opkræver man for lidt, går muligheden for at opkræve indtægten tabt.







Bestyrelsen på besøg på Skjoldbjerg Renseanlæg

### 3. Grindsted Renseanlæg A/S

Alle aktiviteter inden for hegnet på Grindsted Landevej 40, som ikke er Billund Energi (skiller ved vejene) vedrører selskabet Grindsted Renseanlæg A/S. Al øvrig aktivitet, dvs. distributionsnettet og de øvrige renselanlæg er ejet af Billund Spildevand.

Denne opdeling var juridisk nødvendig da selskabet fik IFF (tidligere Dupont) som kunde efter det justerede betalingsprincip. IFF har selv betalt for deres ledning til Grindsted Renseanlæg, de skal derfor kun betale for rensning (ikke distribution).



Lufffoto af Grindsted Renseanlæg (foto: Peter)



### Drift af Grindsted renseanlæg

Der har været stabil drift på renseanlægget og alle krav til udledning er overholdt til et niveau der i gennemsnit ligger 40% under vores krav.

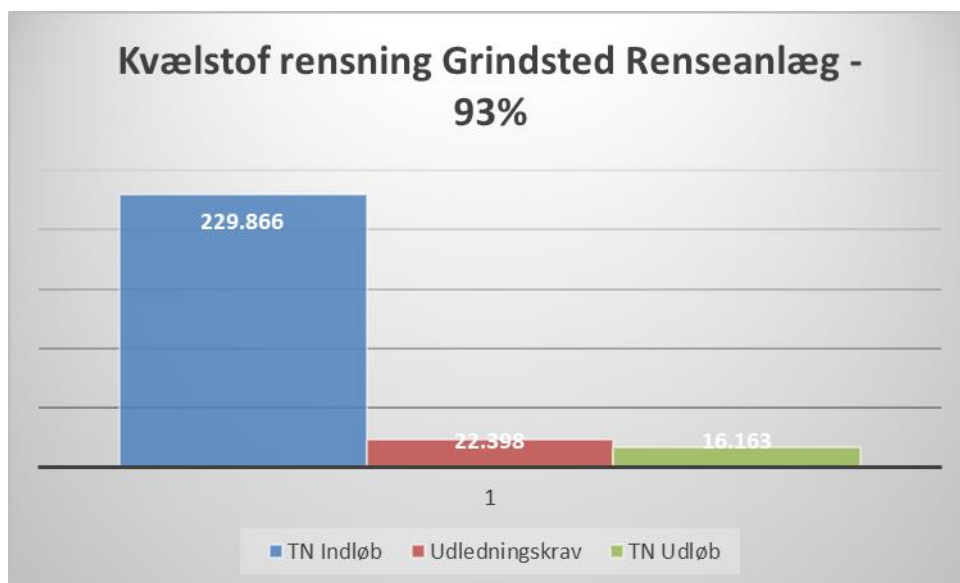
I 2022 er der opstartet udskiftning af retur- og indløbspumper i forbehandlingen. Det har givet en strømbesparelse på 30% og de sidste fire pumper udskiftes i starten af 2023.

Vores nye SRO-system har givet os nogle besparelser på kulstof-dosering og returslampumpningen er blevet minimeret med 50% af energiforbruget.

I 2022 er der installeret en ny forafvander til bioslammet så vi kan afvande slammet til 6% TS hvor vi før sendte det over med 1% TS til Billund Energi.

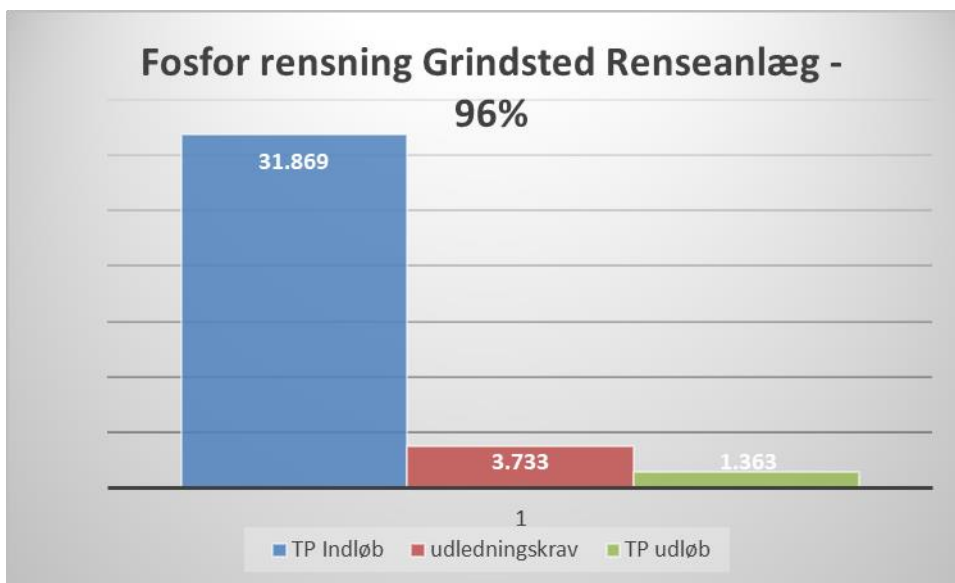
På et af vores indløb har der været udfordringer med for høje værdier af svovlbrinte, det er et arbejdsmiljømæssig problem, da svovlbrinte er giftig i høje koncentrationer. Vi er i dialog med kunder og leverandører om en løsning på problemet.

Vi har tilført spildevandet ca. 10l AMIN (flydende polymer) før efterklaringstankene, pga. dårlige bundfældningsegenskaber. Dette har medført at vi kan behandle ca. 5000 m<sup>3</sup> mere spildevand pr. døgn ved store regnskyl og flowmængder om vinteren, som ellers ville have gået i overløb. De 10l AMIN har vi så til gengæld reduceret i afvandsprocessen i energianlægget. Derved er der opnået en dobbelt effekt ved at flytte doseringsstedet.



Kvælstof i indløb og udløb, rensegraden for kvælstof i Grindsted Renseanlæg er 93%





Fosfor i indløb og udløb, rensgraden for fosfor i Grindsted Renseanlæg er 96%

## Indtægter og driftsomkostninger

	Realiseret	Budget 100%	Afvigelse	Godk. Budget
Rensning IFF	2.298.430	2.200.000	98.430	2.200.000
Rensning øvrige	24.773.480	24.550.000	223.480	24.550.000
Husleje og Lab	466.139	450.000	16.139	450.000
<b>Omsætning i alt</b>	<b>27.538.048</b>	<b>27.200.000</b>	<b>338.048</b>	<b>27.200.000</b>
Renseanlæg	-9.351.352	-9.521.000	169.648	-9.521.000
Slam	-9.727.708	-11.000.000	1.272.292	-11.000.000
Måler og kunder	-2.198	-10.000	7.802	-10.000
Generel administration	-595.008	-678.000	82.992	-678.000
<b>Driftsomkostninger i alt</b>	<b>-19.676.266</b>	<b>-21.209.000</b>	<b>1.532.734</b>	<b>-21.209.000</b>
Afskrivninger	-7.460.236	-7.989.611	529.375	-7.989.611
Renter	-202.344	-197.789	-4.555	-197.789
<b>I alt</b>	<b>-7.662.579</b>	<b>-8.187.400</b>	<b>524.820</b>	<b>-8.187.400</b>
<b>Resultat</b>	<b>199.203</b>	<b>-2.196.400</b>	<b>2.395.602</b>	<b>-2.196.400</b>

Renseindtægten fra IFF og Billund Spildevand blev lidt højere end budgetteret.

*Renseanlæg:* Eludgifterne har været 1,5 mio. kr. højere end budgetteret pga. energikrisen. Dette selvom der er driftsoptimeret og sparet ca. 180.000 KWh i forhold til året før. Til gengæld har det nye tidsregistreringssystem foretaget en mere nøjagtig lønfordelingen (se Billund Spildevand), hvilket sammen med øvrige driftsoptimeringer betyder, at udgifterne til renselanlægget er lavere end budgetteret hvilket er meget tilfredsstillende.

*Slam.* Der er afregnet mindre slam til Billund Energi end budgetteret.





Afskrivninger (værdiforringelse) blev ½ mio. kr. lavere end budgetteret. Der blev ryddet op i anlægskartoteket i 2021, der er derfor beregnet færre afskrivninger i 2022.

## Anlægsinvesteringer

Nummer	Beskrivelse	Budget (Kostbeløb)	Forbrug (Kostbeløb)	%
224001	Fællesomkostninger for projekter 2022	900.000	304.170	100 %
224101	IT og telefoni	175.000	60.587	100 %
224102	DIMS (/spildevand/energi)	50.000	29.072	100 %
224201	SRO, Styring og tavler (S2)	200.000	301.439	100 %
224202	Optiske nitratmålere i procestankene	450.000	309.157	100 %
224203	Forbedringer renseanlæg	425.000	264.357	100 %
224205	Pumper indløbsbygning	2.700.000	1.488.593	100 %
224206	Ny forafvander	1.500.000	1.253.436	100 %
224210	Lattergasmåler	150.000	228.741	100 %
<b>219999</b>	<b>Budget i alt 2022 (godkendt 6,5 mio)</b>	<b>6.550.000</b>	<b>4.239.553</b>	<b>100 %</b>



2022 Nye indløbspumper

De største investeringer i Grindsted Renseanlæg var ny forafvander og nye pumper i indløbsbygningen, hvor alt spildevandet pumpes op på 1. sal til ristene, hvorefter det selv kan løbe gennem renseprocesserne. Udskiftningen af de sidste pumper er udskudt til 2023.

### Prisliste og økonomisk ramme for Grindsted Renseanlæg A/S

De rensepriser, som selskabets kunder skal betale, godkendes hvert år sammen med priserne for Billund Spildevand.

Indtægter og udgifter skal hvile-i-sig-selv, dvs. der må opkræves indtægter, der svarer til selskabets udgifter. Selskabet skal effektivisere udgifterne med 2-4% om



året. Dette beregnes af Forsyningssekretariatet og kommunikeres via de økonomiske rammer.

Grindsted Renseanlæg skal ca. spare 1 mio. kr. om året.

	Økonomisk ramme	Opkrævet variabel takst	Fast afgift
2021	28.011.934	11,00	0
2022	27.315.536	11,00	0
2023	30.156.669	11,00	0

Den økonomiske ramme er det maksimale vi må opkræve inkl. renteindtægter mm. Reguleringsperiode er 2-årig, nuværende reguleringsperiode er 2022-2023. Opkræver man for meget i en reguleringsperiode, nedsættes rammen tilsvarende i næste reguleringsperiode. Opkræver man for lidt, går muligheden for at opkræve indtægten tabt.

#### 4. Billund Drikkevand A/S

Billund Drikkevand A/S er etableret primo 2010, som et datterselskab under Billund Vand & Energi A/S. Selskabet er etableret på baggrund af Vandsektorloven.



#### Drift af Vandforsyning

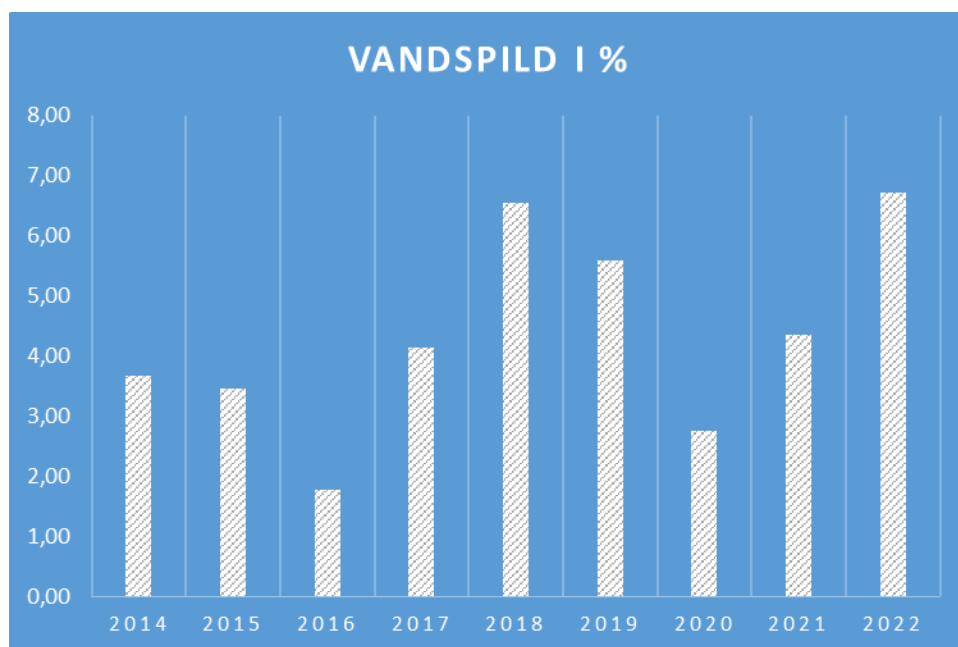
Der er i 2022 udpumpet ca. 729.000 m<sup>3</sup> drikkevand fra vandværket i Billund. I 2019 blev der udpumpet ca. 766.000 m<sup>3</sup> drikkevand. Forskellen mellem 2019 og 2022 er på ca. 37.000 m<sup>3</sup>, så vi er på vej tilbage til et mere normalt vandforbrug efter Corona.



Hvert år indberetter vandværkerne deres vandspild. Hvis årets vandspild er over 10 pct., betales statsafgifter af den del af vandspildet, der overstiger grænsen.

Billund Drikkevand havde et vandspild i 2022 på 6,71 %. Dette er nok lidt for højt i forhold til vores virkelige vandspild. Vi har en del forbrugere med et skønnet forbrug, disse har så fået skiftet måleren og deres reelle forbrug har sandsynligvis været lavere end det skønnede, det rammer os på den fakturerede mængde. Den svingende tabsprocent er nok noget vi må leve med, så længe der ikke er fjernaflæste målere. Det rigtige vandtab ligger nok tættere på vores 5-årige gennemsnit på 5,19 %.

Vandtabet er stadig flot og vi har ingen tegn på at ledningsnettet skulle have nogle problemer med utætheder, der er meget lav udpumpning om natten, og det er normalt den bedste indikator på tilstanden af nettet.



Der har ikke været problemer med ledningsbrud i 2022. Vi har haft en del planlagte afbrydelser pga. nedlægning af brandhaner og ubenyttede vandstik. Der har også været enkelte defekte stophaner som er skiftet. Vi har varslet forbrugere i god tid, og har kun haft få henvendelser om manglende vand.

### **Indtægter og driftsomkostninger**

Der afholdes budgetopfølgingsmøder hver måned for løbende at følge den økonomiske udvikling.



	Realiseret	Budget 100%	Afvigelse	Godk. Budget
Omsætning forbrug	6.261.678	5.875.000	386.678	5.875.000
Tilslutningsbidrag	2.064.000	820.000	1.244.000	820.000
Øvrige indtægter	77.030	20.000	57.030	20.000
<b>Omsætning i alt</b>	<b>8.402.708</b>	<b>6.715.000</b>	<b>1.687.708</b>	<b>6.715.000</b>
Boringer	-138.411	-165.000	26.589	-165.000
Vandværk	-1.385.063	-1.132.900	-279.667	-1.132.900
Trykforøger	-5.107	-26.500	21.393	-26.500
Ledninger og stik	-700.952	-970.000	269.048	-970.000
Måler og kunder	-323.644	-445.000	121.356	-445.000
General administration	-432.557	-467.350	34.793	-467.350
Tab på debitorer	-2.406	-30.000	27.594	-30.000
<b>Driftsomkostninger i alt</b>	<b>-2.988.139</b>	<b>-3.236.750</b>	<b>248.611</b>	<b>-3.236.750</b>
Afskrivninger	-3.569.753	-4.024.000	454.247	-4.024.000
Renter	-182.339	-158.533	-23.807	-158.533
<b>I alt</b>	<b>-3.752.092</b>	<b>-4.182.533</b>	<b>430.441</b>	<b>-4.182.533</b>
<b>Resultat</b>	<b>1.662.477</b>	<b>-704.283</b>	<b>2.366.760</b>	<b>-704.283</b>

*Forbrugsindtægten* for drikkevand blev lidt højere end budgetteret ligesom vi har fået flere tilslutningsbidrag i 2022 end budgetteret. Tilsammen giver det en positiv afvigelse på ca. 1,7 mio. kr.

*Vandværk:* Afvigelsen på vandværket skyldes energikrisen, som betød en højere eludgift på 300.000 t.kr.

Der er driftsoptimeret, så den samlede budgetafvigelse for driftsomkostninger er positiv, hvilket er meget tilfredsstillende.

*Tab på debitorer:* Gældstyrelsens inddrivelsessystem; PSRM er effektivt, vi har få tab og hertil kommer at der har været indbetalt på tidligere afskrevne tab. derfor er det samlede tab på debitorer meget lav i 2022.

*Afskrivninger (værdiforringelse)* Der blev ryddet op i anlægskartoteket i 2021, der er derfor beregnet færre afskrivninger i 2022.



## Prisliste og økonomisk ramme for Billund Drikkevand A/S

Priserne for Billund Drikkevands ydelser godkendes hvert år af bestyrelsen for Billund Vand & Energi og af Billund Kommune.

Indtægter og udgifter skal hvile-i-sig-selv, dvs. der må opkræves indtægter, der svarer til selskabets udgifter. Selskabet skal effektivisere udgifterne med 1,7% om året (mindre drikkevandsselskab) Dette beregnes af Forsyningssekretariatet og kommunikeres via den økonomiske ramme.

	Økonomisk ramme	Opkrævet pris ekskl. moms	Fast afgift min. ekskl. moms
2021	11.229.925	11,03	604,00
2022	10.891.872	11,03	609,00
2023	12.050.771	11,03	648,00

Den økonomiske ramme er det maksimale vi må opkræve inkl. tilslutningsbidrag, renteindtægter mm. Opkræver man for meget i en reguleringsperiode, nedsættes rammen tilsvarende i næste reguleringsperiode. Opkræver man for lidt, er indtægtsmuligheden tabt. Der afsluttes en reguleringsperiode for 2021-2022 med en overdækning, idet et tillæg fra 2016 først er indregnet i 2023.

Den nye reguleringsperiode er formentlig 4-årig og dækker perioden 2023-2026. En ny vandsektorlov skal politisk forhandles i efteråret.

## Anlægsinvesteringer

Nummer	Beskrivelse	Budget (Kostbeløb)	Forbrug (Kostbeløb)	%
222001	Fælles omkostninger for projekter 2022	500.000	726.889	100 %
222101	IT og telefoni	100.000	68.892	100 %
222303	Nye boringer indvindingstilladelse (fra 2021)	0	26.550	100 %
222401	Ringforbindelse sidste etape	1.500.000	1.637.310	100 %
222501	Vandmålerudskiftning	800.000	290.872	100 %
222502	Renovering ledningsnet	200.000	110.056	100 %
222503	Hans Jensensvej (Højmarksvej udført i 2020)	350.000	561.597	100 %
222505	Nedtagning af brandhaner (fra 2021)		-865	%
222507	Nedlæggelse dv.stik pumpestationer	0	3.825	100 %
222901	Byggemodninger diverse	50.000	36.022	100 %
222902	BM Billund Syd etape 5 (ca. 44)	800.000	1.203.617	100 %
222903	BM Ankelbovej I og II	0	94.637	100 %
<b>219999</b>	<b>Budget 2022 ialt (4,3 mio.)</b>	<b>4.300.000</b>	<b>4.759.403</b>	<b>100 %</b>

I 2022 fortsatte arbejdet med at nedlægge brandhaner i Billund. Forventningen var, at vi kunne nedlægge ca. 20 brandhaner på baggrund af tilskuddet fra kommunen, men det er lykket at nedlægge 32 i alt. Brandhaner uden stophane er blevet

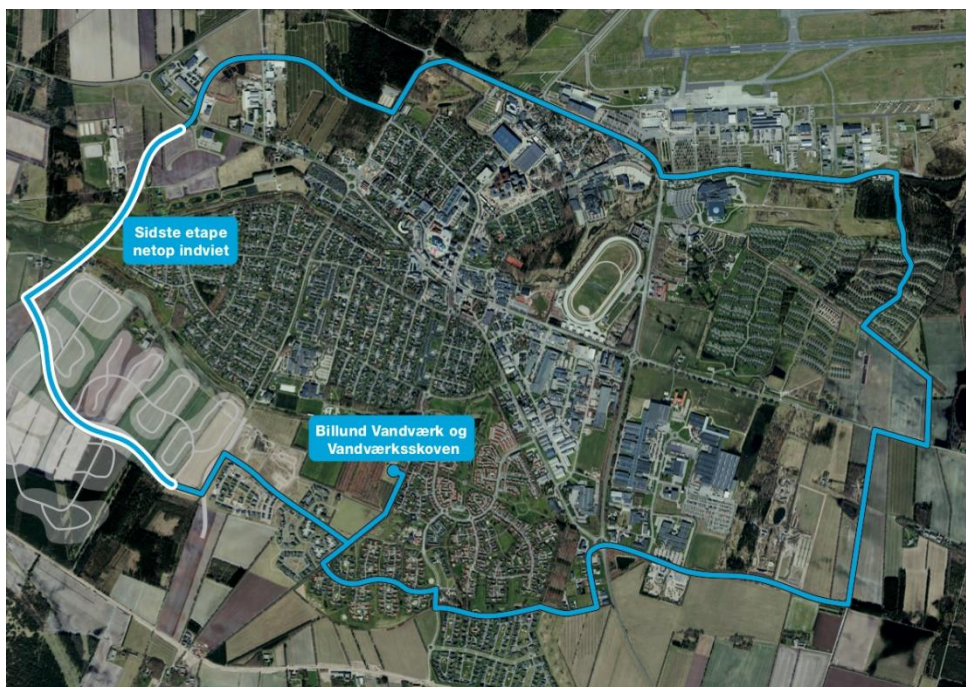




prioriteret i nedlæggelsen, og vi mangler nu kun at fjerne 8 brandhaner uden stophane. I 2023 er det igen muligt at søge tilskud, hvilket vi forventer at gøre. Fjernelsen sker fordi brandvæsnet ikke længere har behov for brandhanerne, og ikke længere vedligeholder dem. De ubenyttede brandhaner, uden stophane, vil på sigt udgøre en forureningsrisiko for vandforsyningen i Billund, hvilket er baggrunden for at de fjernes.

#### Drikkevand anlæg

I 2022 blev der gennemført 2 større anlægsprojekter i Billund, hvor ringforbindelsen syd om byen var den klart største. Rørene til projektet blev indkøbt i 2021 pga. de stigende priser på PE-rør. I alt blev der etableret ca. 2,5 km vandledning i dimensionen 315 mm, primært ved opgravning. En del af arbejdet blev udført samtidigt og parrallet med spildevandskorridoren.



Ringene er sluttet, så kunderne kan forsynes fra to sider.

Langs Hans Jensens Vej, fra Billund Centret til Højmarksvej er der etableret ca. 300 meter vandledning, hvor størstedelen er udført som en styret boring af hensyn til de mange eksisterende ledninger og trafikken.





Mange fremmede ledninger langs Hans Jensens Vej. Den nye Ø250 vandledning er skudt under stophanen som er tættest på.

Vandmålerudskiftning er gået godt, vi har skiftet ca. 500 målere i 2022.



Tommy sørger for målerudskiftning





## 5. Billund Energi A/S

Billund Energi A/S er etableret i 2012 ved en udskillelse fra Billund Spildevand, da energiproduktionen ikke kunne rummes i Vandsektorloven. Billund Energi producerer biogas, som omdannes til el og varme.



### Drift af Billund Energi

I 2022 havde vi et havari på IM2 tanken, der er en underjordisk tank med dobbelte vægge på 100 m<sup>3</sup>, som ligger under grundvandet. Det formodes at der er sket tæring i den yderste væg og at grundvandet er trængt ind imellem væggene hvilket har bevirket at tankbunden er skudt op. Der vil i 2023 anlægges en ny beton tank over terræn.

Der er udskiftet nogle pumper, til andre typer der er mere driftssikre og stabile hvilket har givet færre vedligeholdelsesomkostninger og ud kald. Store dele af arbejdet er udført af vores egen smed. I 2022 har der været fokus på energiforbruget i takt med at energipriserne steg. Det har betydet at der er blevet foretaget udskiftning af udstyr, så driften kunne ændres, hvilket her medført en besparelse på elforbrug på ca. 500 kWh/døgn, så det samlede elforbrug i Energi nu ligger på ca. 3400 kWh. /døgn.

Anitamox 2 tanken har fået installeret et brusesystem til dæmpe skummet der dannes i tanken. Dette har været en delvis succes, der skal forsat tilsættes skumdæmpning i mindre dosering. Anitamox kan fjerne op til 200 kg ammonium i døgnnet under de rette forhold.

Morsø Kommune stoppede 31-12-22 med at levere husholdningsaffald til Billund Energi, dette er dog erstattet af lignende affald fra Ragn Sells, således at de nu



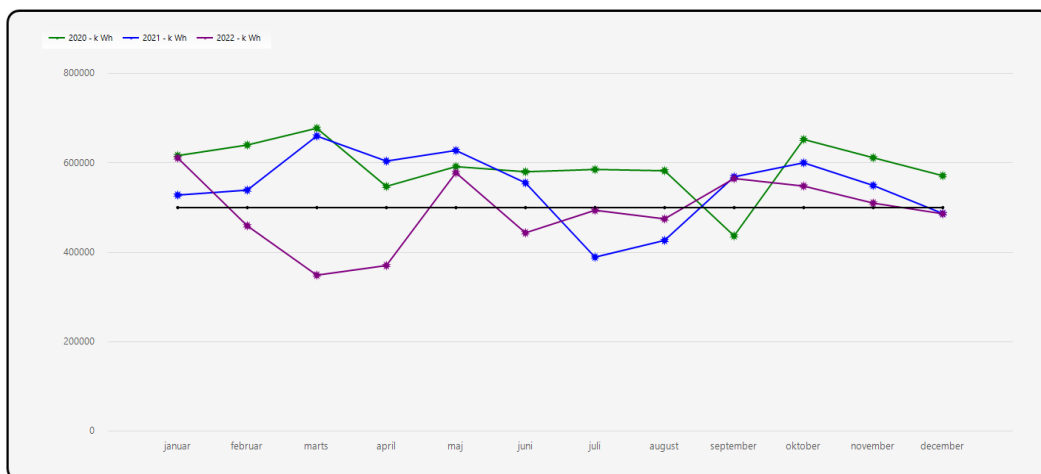
leverer 100 tons om ugen, og fra Billund Kommune leveres 40 tons husholdningsaffald om ugen

Produktionen af Biogas har været faldende da der har været lavere leverancer af bla. fedt fra slagterier og andre biomasser fra industrien.

Afsætningen af den Organiske Gødning (OG) til landbrug er blevet vanskeligere, grundet at gylle fra konventionelle biogasanlæg presser vores OG ud af markedet. Slammet bliver hygiejniseret (opvarmet til over 70 grader i en time) i vores biogasanlæg, hvilket gør at skovene må modtage OG til udspreddning blandt nyplantede og ældre træer. Der er i 2022 afsat ca. 1000 ton til skovbrug.

### Energiproduktionen i Billund Energi

Billund Energi har i 2022 solgt 5,9 mio. kWh el. Vi producerede ca. 1,6 x så meget energi (el og varme), som hele koncernen køber/forbruger tilsammen.



Grafen viser elproduktion i kWh i perioden 2020-2022 med budget 2022. Elproduktionen i 2022 (lilla) ligger lidt under budgettet.

### Indtægter og driftsomkostninger

Der afholdes budgetopfølgingsmøder hver måned for løbende at følge den økonomiske udvikling. For 2022 ser driftsresultatet således ud:



	Realiseret	Budget 100%	Afvigelse	Godk. Budget
El- og varmesalg	7.727.499	6.394.000	1.333.499	6.394.000
Modtagelse HHA og spv.	11.671.506	12.000.000	-328.494	12.000.000
Diverse	20.500	0	20.500	0
<b>Omsætning i alt</b>	<b>19.419.505</b>	<b>18.394.000</b>	<b>1.025.505</b>	<b>18.394.000</b>
Biomasser/org. Gødn.	-15.542.837	-13.375.000	-2.167.837	-13.375.000
Gasmotor	-609.951	-625.000	15.049	-625.000
Husholdningsaffald	-252.213	-200.000	-52.213	-200.000
Varmeanlæg	-93.234	-96.000	2.766	-96.000
Administration	-861.231	-531.750	-329.481	-531.750
Leje og lokaleomkostninger	-290.620	-262.000	-28.620	-262.000
Tab på debitorer	0	0	0	0
Måler og kunder	-21.289	-5.000	-16.289	-5.000
<b>Driftsomkostninger i alt</b>	<b>-17.671.375</b>	<b>-15.094.750</b>	<b>-2.576.625</b>	<b>-15.094.750</b>
Afskrivninger	-4.785.514	-5.149.500	363.986	-5.149.500
Renter	-1.015.608	-1.029.555	13.947	-1.029.555
<b>I alt</b>	<b>-5.801.122</b>	<b>-6.179.055</b>	<b>377.933</b>	<b>-6.179.055</b>
<b>Resultat</b>	<b>-4.052.992</b>	<b>-2.879.805</b>	<b>-1.173.187</b>	<b>-2.879.805</b>

Tilsammen udviser Billund Energi et underskud på 4 mio. kr. hvilket er 1,2 mio. kr. dårligere end budgettet. Dette er naturligvis ikke tilfredsstillende, men alligevel flot, når det tages i betragtning at udgiften til købt el alene har overskredet budgettet med 1,6 mio. kr. Inflation og øvrige prisstigninger er elimineret ved driftsoptimeringer.

*Indtægter.* Der er produceret lidt mindre el i 2022. Hertil kommer, at afregningsprisen fra Energinet (fast tilskudspris pr. kWh) de første 5 måneder var historisk lav på 0,87 kr./kWh (tilskudsprisen er lav når gasprisen er høj) Pr. 1. juni satte vi derfor tilskudsaftalen midlertidigt i bero og indgik en kontrakt med en balance-leverandør på spotmarkedet inkl. en finansiell kontrakt. Herefter blev prisen på ca. 1,34 kr./kWh. Dette har betydet at indtægterne blev 0,6 mio. kr. højere end budgetteret. Indtægter fra solgt varme (overskudsvarme) til GEV blev 0,4 mio. kr. højere end budget.

*Driftsomkostningerne* er i dette selskab meget påvirket af både energikrisen og inflationen. Alene elprisen blev 1,6 mio. kr. højere end budgettet. Mange råvarer og meget drift og vedligehold steg pga. varemangel og inflation.

*Afskrivninger (værdiforringelse)* Der blev ryddet op i anlægskartoteket i 2021, der er derfor beregnet færre afskrivninger i 2022.

#### *Fremtiden*

I 2023 er produktionen kommet godt i gang ligesom der er en bedre afregningspris på el, så vi forventer at kunne dække underskuddet fra 2021 og 2022 med resultatet fra 2023. Dette afhænger dog af, om vi bliver ramt af prisloftet på el (Capp).



## Anlægsinvesteringer

Nummer	Beskrivelse	Budget (Kostbeløb)	Forbrug (Kostbeløb)	%
225001	Fællesomkostninger for projekter	20.000	240.285	100 %
225101	IT og telefoni	100.000	58.052	100 %
225202	Forbedring energi	580.000	673.222	100 %
225205	Miljøledelsessystem	300.000	476.281	100 %
225206	Tavler og SRO styring (S2)	1.200.000	1.182.260	100 %
<b>219999</b>	<b>Budget ialt 2022 (godk. 2,2 mio)</b>	<b>2.200.000</b>	<b>2.630.100</b>	<b>100 %</b>

Der er i årets løb investeret i et lovpligtigt miljøledelsessystem og digitalisering i form af SRO og tavler.



Rundvisning ved exelyse til åbent hus – 25-års jubilæum



## 6. Udviklingsstrategi

### Verdensmål og fokusområder – Billund Vand & Energi A/S 2021-2023

I Billund Vand & Energi er udvalgt følgende Verdensmål, som vi arbejder med.



Ligeledes har Billund Vand & Energi en vision:

- ✓ **Vi vil være et lokalt forankret, innovativt og effektivt forsynings-selskab**
- ✓ **Vi vil være et foregangsselskab med fokus på bæredygtighed**
- ✓ **Vi vil være en attraktiv arbejdsplads/forsynings-selskab**

På baggrund af de valgte Verdensmål og Billund Vand & Energi's vision er der udarbejdet konkrete fokusområder for 2021-2023:

Bæredygtighed  
 Effektivitet  
 Digitalisering  
 Partnerskaber  
 Organisation

Fokusområderne er udarbejdet og beskrevet af ledergruppen og drøftet med bestyrelsen i Billund Vand & Energi, for at sikre forankring i ledelse og bestyrelse. Herefter har medarbejderne defineret hvilke konkrete handlinger, der skal arbejdes med i forhold til at nå selskabets mål. På denne måde er fokusområderne blevet operationelle og vi har i 2022 høstet store gevinster af især digitalisering og effektivisering.

Der følges jævnligt op på fokusområderne, så det sikres, at der er den nødvendige udvikling og innovation i Billund Vand & Energi's fokus og arbejdsopgaver.

Eksempler på indsatser som vi mener, er meget relevante at et kommunalt ejet forsynings-selskab kan bidrage med:

#### Sundhed og trivsel:



Billund Vand & Energi har tidligere deltaget ved trivselsanalyser i Great Place to Work (Danmarks bedste arbejdsplads). I 2022 besluttedes det at ændre metode for gennemførelse af trivselsanalyser. Fremover vil analyserne foretages i samarbejde med Enalyzer, og den første er planlagt i 1. kvartal 2023. De årlige trivselsanalyser anvendes til at definere hvilke indsatser ledelse og medarbejdere skal igangsætte for fortsat at udvikle selskabet med henblik på bedre sundhed og trivsel.

### **Rent Vand og Sanitet:**

Vi udtager 3 x flere analyser end lovkrav på vores drikkevand, så vi er 300% sikre på at drikkevandet er rent og har investeret mange penge i nye borer, så der ikke er risiko for forurening af drikkevandet.

Vi rensr spildevandet bedre for næringsstoffer end lovkrav og bidrager på den måde til renere vandløb og et rent Vadehav.

### **Bæredygtig energi:**

Vi producerer elektricitet og varme af spildevand, madaffald fra husholdninger samt fra spildevand fra industrivirksomheder, som udgør næsten 200% af den samlede energi (el + varme) forbrugt i hele selskabet Billund Vand & Energi.

### **Bæredygtige byer og lokalsamfund:**

Vi har styr på overløb fra kloak til vandløb. Vi måler vandmængder og indhold af næringsstoffer for at kunne tilpasse driften af kloaksystemet, så opblandet regnvand og spildevand til vandløb indeholder så få næringsstoffer og COD som muligt. Der er gennemført en række målinger på stofindhold i overløbsvand. Resultaterne viser at der er efter kort overløbstid er nærmest ingen skadelige stofmængder tilbage i overløbsvandet

Der har været godt gang i byggemodninger, særligt i Billund by på trods af Ukraine- og Energikrise. Billund Vand & Energi har formået at understøtte denne aktivitet ved at etablere nye kloak- og drikkevandsledninger uden nogen former for forsinkelse. Endvidere er forsynings sikkerheden i Billund by desuden blevet øget på både vand- og spildevandsforsyning ved etableringen af ringforbindelse og spildevandskorridoren.

### **Ansvarligt forbrug og produktion:**

Vi sørger for at ca. 98% af alt spildevand og madaffald vi modtager på Grindsted rens anlæg genanvendes. De sidste 2% (hår og plastik) køres til forbrænding.

Vi deltager løbende i udviklingsprojekter, som f.eks. Fosfor-mining, hvor vi i samarbejde med Syddansk Universitet, teknologileverandører og andre forsynings selskaber. I dette projekt er kortlagt i hvilken kemisk forbindelse fosfor, som er en knap ressource Verden, forekommer på rens anlæg med henblik på bedre udnyttelse.







### Kodeks for god selskabsledelse

Bestyrelsen i Billund Vand & Energi har et kodeks for god selskabsledelse, som drøftes og revideres løbende. Kodekset er offentliggjort på Billund Vand & Energi's hjemmeside under: <https://billundvand.dk/om-os/vedtaegter-og-ledelse/>

### Samarbejde med andre selskaber, ledningsejere og større bygherrer

Vi søger gerne samarbejde med naboforsyninger. Samfakturering med GEV og lån af GIS-medarbejder fra Herning Vand er gode eksempler på dette.

Der er også et godt netværkssamarbejde med naboforsyningerne i Herning, Ikast-Brande, Horsens, Vejle, Kolding, Fredericia og Vejen mødes regelmæssigt med Billund Vand & Energi. Netværket har bl.a. til formål løbende at finde nye værdigivende samarbejdsområder.

Billund Vand & Energi arbejder løbende på at optimere samarbejdet med Billund Kommune og andre store private bygherrer i Billund Kommune. Den meget positive udvikling med store investeringer i veje og byggerier medfører et stort pres på den eksisterende infrastruktur i specielt Billund by. Koordinering meget tidligt om planer for byggerier og anlægsprojekter er meget vigtigt for at Billund Drikkevand og Spildevand får afsat de rette ressourcer til at levere den ønskede infrastruktur.

Det er derfor vigtigt med en tæt koordinering med andre ledningsejere og bygherrer for at undgå fejl og misforståelser.

### Besøg fra ind- og udland

I 2022 mærkedes det at Covid-19 ikke længere havde et stramt greb på verden, og der var stor lyst til igen at komme ud i verden og søge inspiration.

Billund Vand & Energi's showroom er efterspurgt. Ikke kun af skoleklasser, men også af eksterne firmaer, som ønsker at afholde interne og eksterne uddannelser hos Billund Vand & Energi. Dette er meget positivt for Billund Vand & Energi og der









er udarbejdet en forretningsmodel, hvor eksterne besøgende betaler for Billund Vand & Energi timer og forplejning.





I 2022 har Billund Vand & Energi igennem skoletjenesten besøgt og haft besøg af 900 elever/studerende. Derudover har der været besøg fra delegationer henholdsvis fra Pakistan, Japan, Australien, USA (Oregon, Washington, Texas), Chile samt fra en række Europæiske lande. I september afholdtes den største vandkonference i verden i København af IWA. Her var Billund BioRefinery mål for en af de tekniske ture der blev arrangeret i forbindelse med konferencen, og havde 44 besøgende fra 19 forskellige lande.






## Nyheder 2022 Billund Vand & Energi bragt på hjemmeside og i pressen

	<p><b>Ny bestyrelse er klar til at trække i arbejdstøjet</b></p> <p>7. januar</p> <p>På et ekstraordinært bestyrelsesmøde den 6. januar 2022 har Billund Vand &amp; Energi valgt ny bestyrelse.</p> <p><a href="http://www.billundvand.dk/nyheder/nyhedsarkiv/ny-bestyrelse-er-klar-til-at-traekke-i-arbejdstoejet/">www.billundvand.dk/nyheder/nyhedsarkiv/ny-bestyrelse-er-klar-til-at-traekke-i-arbejdstoejet/</a></p>
	<p><b>Billund Vand &amp; Energi inviterer indenfor - Ida</b></p> <p>20. januar</p> <p>Alle spørgsmål er velkomne siger Ida, når hun inviterer indenfor i kundeservice.</p> <p><a href="http://www.billundvand.dk/nyheder/nyhedsarkiv/billund-vand-energi-inviterer-indenfor-ida/">www.billundvand.dk/nyheder/nyhedsarkiv/billund-vand-energi-inviterer-indenfor-ida/</a></p>
	<p><b>Per har rensset vand i 40 år</b></p> <p>3. marts</p> <p>Den 3. marts kan Per fejre 40 års jubilæum på den arbejdsplads, der siden er blevet til Billund Vand &amp; Energi og har givet ham et spændende og varieret arbejdsliv.</p> <p><a href="http://www.billundvand.dk/nyheder/nyhedsarkiv/per-har-renset-vand-i-40-aar/">www.billundvand.dk/nyheder/nyhedsarkiv/per-har-renset-vand-i-40-aar/</a></p>
	<p><b>Billund Vand &amp; Energi laver forsøg med internet via vandledning</b></p> <p>1. april</p> <p>Billund Vand &amp; Energi starter et to-årigt pilotprojekt med levering af internetforbindelse via vandledningerne til ca. 50 nye parcelhuse i Billund i første omgang.</p> <p><a href="http://www.billundvand.dk/internet_via_vandledning">www.billundvand.dk/internet_via_vandledning</a></p>







	<p><b>Nu starter tømning af bundfældningstanke</b></p> <p>7. april</p> <p>Nu starter tømning af bundfældningstanke - er du og dit dæksel klar? Læs her hvad DU selv skal sørge for.</p> <p><a href="http://www.billundvand.dk/nyheder/nyhedsarkiv/nu-starter-toemning-af-bundfaeldningstanke/">www.billundvand.dk/nyheder/nyhedsarkiv/nu-starter-toemning-af-bundfaeldningstanke/</a></p>
	<p><b>Mød Chitra der brænder for miljø</b></p> <p>19. april</p> <p>Jydske Vestkysten har lavet en flot artikel omkring Chitra, som arbejder med at optimere vores processor.</p> <p>Og Billund Erhvervsfremme har lavet en portræt-video af Chitra, som også kan ses her.</p> <p><a href="http://www.billundvand.dk/nyheder/nyhedsarkiv/moed-chitra-som-braender-for-miljoet/">www.billundvand.dk/nyheder/nyhedsarkiv/moed-chitra-som-braender-for-miljoet/</a></p>
	<p><b>Nye indløbsriste er taget i brug - kom og se dem til september</b></p> <p>12. maj</p> <p>Når vi modtager spildevand på renseanlægget, er den første renseproces noget så simpelt som en rist. Her sorteres alt det fra, som ikke skulle have været skyllet ud i toilettet eller afløbet.</p> <p><a href="http://www.billundvand.dk/nyheder/nyhedsarkiv/nye-indloebsrister-afloeser-de-gamle/">www.billundvand.dk/nyheder/nyhedsarkiv/nye-indloebsrister-afloeser-de-gamle/</a></p>
	<p><b>2021 året der gik i Billund Vand &amp; Energi</b></p> <p>17. maj</p> <p>Der har netop været afholdt generalforsamling i Billund Vand &amp; Energi, som i 2021 blev kåret som Danmarks 3. bedste mindre arbejdsplads i Great Place to Work.</p> <p><a href="http://www.billundvand.dk/nyheder/nyhedsarkiv/2021-aaret-der-gik-i-billund-vand-energi/">www.billundvand.dk/nyheder/nyhedsarkiv/2021-aaret-der-gik-i-billund-vand-energi/</a></p>



	<p><b>Poul har fået nye job i 40 år uden at skifte arbejdsplads</b></p> <p>9. juni</p> <p>Poul har skiftet job flere gange, men arbejdspladsen har været den samme gennem 40 år.</p> <p>Den 10. juni kan Poul Sandberg fejre 40 års jubilæum hos Billund Vand &amp; Energi, hvor han har haft mange titler og stadig har det: Spildevandsoperatør og skadedyrsbekæmper samt tillidsmand for kollegerne.</p> <p><a href="https://www.billundvand.dk/nyheder/nyhedsarkiv/poul-har-faet-nye-job-i-40-aar-uden-at-skifte-arbejdsplads/">https://www.billundvand.dk/nyheder/nyhedsarkiv/poul-har-faet-nye-job-i-40-aar-uden-at-skifte-arbejdsplads/</a></p>
	<p><b>STX og HTX tjekkede vandkvaliteten i Grindsted Å</b></p> <p>5. juli 2022</p> <p>Det er altid en fornøjelse at have besøg af nogen, som deler vores passion for det gode vandmiljø. I dette projekt har eleverne fået en rundvisning på Grindsted Renseanlæg for at høre, hvordan vi renser spildevandet før det ledes ud i åen.</p> <p><a href="https://www.billundvand.dk/nyheder/nyhedsarkiv/stx-og-htx-tjekkede-vandkvaliteten-i-grindsted-%C3%A5/">https://www.billundvand.dk/nyheder/nyhedsarkiv/stx-og-htx-tjekkede-vandkvaliteten-i-grindsted-%C3%A5/</a></p>
	<p><b>Hvorfor bruger Billund Kommune papirposer til madaffald i stedet for grønne plastikposer?</b></p> <p>11. juli 2022</p> <p>Jyske Vestkysten har svaret på spørgsmål fra læsere – Læs svaret her.</p> <p><a href="https://www.billundvand.dk/nyheder/nyhedsarkiv/hvorfor-skal-man-betale-spildevandsafgift-for-vand-der-bliver-brugt-til-at-vande-blomster/">https://www.billundvand.dk/nyheder/nyhedsarkiv/hvorfor-skal-man-betale-spildevandsafgift-for-vand-der-bliver-brugt-til-at-vande-blomster/</a></p>



	<p><b>Hvorfor bruger Billund Kommune papirposer til madaffald i stedet for grønne plastikposer?</b>  14. juli 2022  Billund Kommune bruger vi fortsat papirposer til madaffald – læs her hvorfor.  <a href="https://www.billundvand.dk/nyheder/nyhedsarkiv/hvorfor-bruger-billund-kommune-papirposer-til-madaffald-i-stedet-for-groenne-plastikposer/">https://www.billundvand.dk/nyheder/nyhedsarkiv/hvorfor-bruger-billund-kommune-papirposer-til-madaffald-i-stedet-for-groenne-plastikposer/</a></p>
	<p><b>Kom og se fremtidens renseanlæg den 17. september</b>  28. juli 2022  I Billund har vi produceret vedvarende energi ud af spildevand og husholdningsaffald siden 1997. For alle os, som bor i kommunen, har det i 25 år været en helt naturlig del af vores hverdag, at vi sorterer vores husholdningsaffald, så kan genbruges.  <a href="https://www.billundvand.dk/nyheder/nyhedsarkiv/kom-og-se-fremtidens-renseanlaeg-den-17-september/">https://www.billundvand.dk/nyheder/nyhedsarkiv/kom-og-se-fremtidens-renseanlaeg-den-17-september/</a></p>
	<p><b>Drikkevand fra Billund Vandværk indeholder ingen PFAS-stoffer</b>  26. august 2022  De sundhedsskadelige PFAS-stoffer, som bl.a. er blevet fundet i drikkevand, har med god grund fået stor opmærksomhed over hele landet. Billund Vand &amp; Energi ....  <a href="https://www.billundvand.dk/nyheder/nyhedsarkiv/drikkevand-fra-billund-vandvaerk-indeholder-ingen-pfas-stoffer/">https://www.billundvand.dk/nyheder/nyhedsarkiv/drikkevand-fra-billund-vandvaerk-indeholder-ingen-pfas-stoffer/</a></p>
	<p><b>Kom til Åbent Hus lørdag den 17. september</b>  9. september 2022  25 år med grøn energi – det fejrer vi med Åbent Hus lørdag den 17. september, med rundvisninger, aktiviteter for alle og lidt godt til ganen!  <a href="https://www.billundvand.dk/nyheder/nyhedsarkiv/aabent-hus">https://www.billundvand.dk/nyheder/nyhedsarkiv/aabent-hus</a></p>



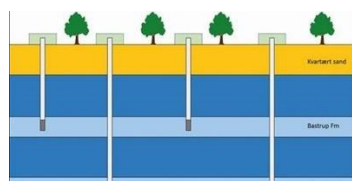


### Tak for flot deltagelse til vores 25 års jubilæum

20. september 2022

Der var stor deltagelse til vores Åbent Hus arrangement, lørdag den 17. september, hvor vi fejrede vores 25 års jubilæum i Grindsted Renseanlæg.

<https://www.billundvand.dk/nyheder/nyhedsarkiv/tak-aabent-hus>



### Vores borerer ligger i Billund og er godt beskyttet af tykke lerlag

11. oktober 2022

DR fortalte i et indslag søndag, at vores borerer ligger i Vandel. Det passer heldigvis ikke - vores borerer ligger i Vandværksskoven i Billund.

<https://www.billundvand.dk/nyheder/nyhedsarkiv/vores-borerer-ligger-i-billund-og-er-godt-beskyttet-af-tykke-lerlag/>



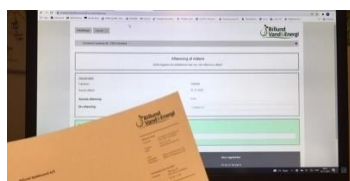
### Vores praktikant Signe på verdenskongres i København

4. november 2022

For nyligt var vandselskaber fra hele verden samlet til IWA i København for at hente inspiration til morgendagens grønne og bæredygtige løsninger.

Vi er stolte over at vores tidligere praktikant, Signe, deltog med hendes undersøgelser og analyser af vores overløb.

<https://www.billundvand.dk/nyheder/nyhedsarkiv/vores-praktikant-signe-paa-verdenskongres-i-koebenhavn/>



### Husk vandmåler afløsning 2022

22. november 2022

I denne kommende tid udsender vi vandmåler afløsningskort for 2022, til dem der er kunder hos Hejnsvig Vandværk og Billund Drikkevand/ Billund Vandværk.

<https://www.billundvand.dk/nyheder/nyhedsarkiv/husk-vandmaaler aflaesning-2022/>

