



Ledelsesberetning

Årsrapport 2019



Ledelsesberetning – årsrapport 2019 - Billund Vand & Energi

Indledning

Nærværende ledelsesberetning er udarbejdet som en del af ledelsesberetningen for 2019 til direktion og bestyrelse i Billund Vand & Energi A/S. Beretningen kommenterer generelt på årets gang for Billund Vand & Energi og de fire selskaber, Billund Drikkevand, Billund Spildevand, Billund Energi samt Grindsted renseanlæg.

Ledelsesberetningen revideres løbende så ledelsesrapporterne primært beskriver Billund Vand & Energi i en række hovedpunkter, som f.eks. økonomi og strategiske fokusområder. Årsrapporten er en udvidet udgave af de kvartalsvise ledelsesrapporter, da der her f.eks. evalueres på målsætninger, kodeks for god selskabsledelse, CSR og meget mere.

2019 var et år, hvor vejret spillede en stor rolle. Specielt regnvejr var noget som vi havde megen glæde og udfordringer af. Med over 1.100 mm regn blev det året, hvor der blev sat ny rekord i nedbørsmængder.

På trods af den megen regn var der godt styr på kloaksystemer og derfor var mængden af fortyndet spildevand, der løb ud til vandløb stadig meget begrænset. Hovedparten af vandet kom til renseanlæggene i Billund Kommune. Grindsted renseanlæg har godt styr på sin produktion og dermed rensning af spildevandet. Der blev lavet flere ombygninger på anlægget med f.eks. ny beluftning, så anlæggets kapacitet til modtagelse af spildevand er hævet svarende til ca. 15.000-20.000 PE.

Der var godt gang i anlægsarbejder i 2019 og der blev f.eks. investeret mange penge i tætning af kloaksystemet i Grindsted i et område, hvor der blev fundet rester af jordforureninger i kloaksystemet. Ved en efterfølgende kontrolmåling er det konstateret at kloakken ikke længere indeholder rester af forureningen.

Byggemodningerne i Billund by fortsatte og de næste grunde kan nu sælges med friske kloak- og vandledninger, så der er sikret forsyning med disse de næste 75 år.

På vandværket blev det fundet en forurening med bakterier i vandet. Dette skyldes at den ene rentvandstank var blevet utæt med årene. Heldigvis betød de senere års ombygning af vandværket, at det var enkelt at isolere rentvandstanken- tanken blev renoveret og efterfølgende sat i drift igen, uden at kunderne i Billund mærkede noget til vandkvalitet og service.

Arbejdet med udskiftning af vandmålere kom godt i gang. En stor del af vandmålerne blev udskiftet af egne dygtige medarbejdere, da der er stor travlhed i VVS-branchen.



Der blev i 2019 gennemført en omfattende screening af grundvandet i Danmark og her blev grundvandet under Billund Drikkevand frikendt for alle kendte rester af sprøjtemidler og pesticider. Vandet blev også dateret og drikkevandet i Billund er produceret (via regnvej) i Vikingetiden.

Energiproduktionen gennem biogas produceret af spildevandsslam, kildesorteret madaffald og industrispildevand var ganske høj og selskabet sluttede året med et mindre overskud på ca. 1 mio. kr.

Billund Vand & Energi fik lavet en ny hjemmeside, målrettet den mest almindelige anvendelse af og søgning af oplysninger. Ligeledes kom selskabets nye Facebook side godt i gang og med positiv modtagelse. I december 2019 blev selskabet Miljøcertificeret under Green Network.

I november 2019 blev Billund Vand & Energi udnævnt til et af de 50 bedst performende og mest innovative vandselskaber i Verden.

<https://www.leadingutilities.org/members/current>



Ledelsesberetningen er baseret på Billund Vand & Energis vision, som er:

- ✓ ***Vi vil være på forkant med udviklingen og arbejde målrettet for at begrænse miljøskadelige stoffer til naturen***
- ✓ ***Vi vil skabe gode forhold for vores forbrugere og være effektive***
- ✓ ***Vi vil være kendt for at være en god arbejdsplads***



Ledelsesberetningen udsendes til bestyrelsen som opfølgning på hvert kvartal. Dvs. der udsendes kvartalsrapporter i hhv. maj, august, november 2019 og i april 2020 (årsrapport 2019)

Indhold

1. Billund Vand & Energi (Service)	6
Organisation og personale	8
Sygefravær	10
Effektivisering og benchmarking	11
Økonomiske nøgletal	11
Likviditet	13
Egen fakturering	13
Forbrugsfakturering	14
Omkostninger til anlæg (investeringer)	14
2. Billund Spildevand A/S	17
Vision for spildevand	17
Drift af spildevand	17
Rottebekæmpelse i kloakerede oplande	20
Økonomiske nøgletal for Billund Spildevand A/S	22
3. Grindsted Renseanlæg A/S	28
Målsætninger	28
Opfølgning på målsætninger i 2019	29
Drift af Grindsted renseanlæg	29
3. Billund Drikkevand A/S	34
Vision for drikkevand	34
Målsætninger	34
Opfølgning på målsætninger i 2019	35
Investeringer i drikkevand	36
Vandkvalitet	36
Drift af Vandforsyning	36
Økonomiske nøgletal for Billund Drikkevand A/S	37
4. Billund Energi A/S	42



Vision for energi	42
Målsætninger	42
Opfølgning på målsætninger i 2019	44
Energiproduktionen i Billund Energi	45
Økonomiske nøgletal for Billund Energi A/S	47
5. Opfølgning på udviklingsstrategi for Billund Vand & Energi	49
FN's verdensmål for bæredygtig udvikling	49
Kodeks for god selskabsledelse	53
Samarbejde med andre selskaber, ledningsejere og større bygherrer	56
Intern overvågning	57
Pressen og Billund Vand & Energi	59



1. Billund Vand & Energi (Service)

Billund Vand & Energi A/S er etableret som selskab i 2010 og ejet 100 pct. af Billund Kommune. Aktionæren er repræsenteret ved økonomiudvalget. Selskabet er etableret på baggrund af Vandsektorloven, så spildevand og drikkevand, der tidligere blev administreret under Billund Kommune, nu er udskilt i selvstændige selskaber og administreres efter aktieselskabsloven. Selskabet har egen bestyrelse på fem personer, hvor kommunalbestyrelsen pr. 1. januar 2017 har udpeget to bestyrelsesrepræsentanter, herunder næstformand. Formanden er valgt af Økonomiudvalget, forskudt to år i forhold til den øvrige bestyrelse, i 2019. Herudover består bestyrelsen af to forbrugervalgte bestyrelsesmedlemmer.

Billund Vand & Energi er gennem intern kvalitets- og miljøsikring miljøcertificeret af GREENNET. Certificeringen ses ved, at der er ophængt et flag på Grindsted Renseanlæg/Billund BioRefinery, der markerer, at selskabet har fokus på miljø og dokumentering af miljøindsatsen. Miljøcertificeringen er revideret og dermed recertificeret i en ny udgave i 4. kvartal 2019.

Billund BioRefinery - Fremtidens Renseanlæg er i fuld drift på alle nye teknologier i drift. Fremtidens Renseanlæg er etableret med tilskud fra Miljøstyrelsen og Viden- og Teknologiuudviklingsfonden (VTUF), så der ét sted i Danmark etableres et renseanlæg, der kan demonstrere dansk vandteknologi. Selvom projektet nu er afsluttet og i almindelig drift er der stadig stor interesse for at besøge anlægget fra ind- og udland.



Besøg af Pernille Weiss (K), medlem af EU-parlamentet.



Grindsted renseanlæg/Billund BioRefinery bliver besøgslokation i forbindelse med IWA2021 i København i maj måned, hvor der ventes 8.000 vandfolk, politikere m.fl. til konference i København. Der har med udgangen af 2019 været ca. 6.000 besøgende på anlægget i Grindsted og anlægget er præsenteret på konferencer i ind og udland for ca. 2.600 interesserede. Anlægget har haft besøgende fra Kina, Tyrkiet, Pakistan, Iran, England, Sydkorea, Norge, Singapore, Indonesien, Sumatra, Polen, Australien, USA, Frankrig, Kenya, Finland, Argentina, Brasilien, Libanon, Sydafrika, Indien, Ukraine, Tjekkiet, Holland, Belgien, Slovenien, Tjekkiet, Slovakiet samt Chile. Tilsvarende anlæg som Billund BioRefinery er opført i Sydkorea, Frankrig og Irland og projektering er i gang i f.eks. Slovenien samt flere steder i Frankrig.



Besøg af samlet ca. 250 studerende på TECH-dag Billund 2019.

Billund Vand & Energi's showroom er efterspurgt. Ikke kun af skoleklasser, men også af eksterne firmaer som ønsker at afholde interne og eksterne uddannelser hos Billund Vand & Energi. Dette er meget positivt og der er udarbejdet en forretningsmodel, hvor eksterne besøgende betaler for interne Billund Vand & Energi timer og forplejning.

I 2019 har Billund Vand & Energi haft besøg af uddannelser som erhvervsakademi Aarhus (ca. 20 gæster). Skoletjenesten har haft besøg af 420 skoleelever (17 skoleklasser) og besøgt ca. 100 elever på skoler i forbindelse med skoletjenesten. HF/STX har ca. 84 elever været på besøg og der har ligeledes været besøg af



Landbrugsskolen, Sprogskolen, Sdr. Omme Statsfængsel, AMVU, Ældresagen, laboranter fra Dupont samt fra læreruddannelse.

Organisation og personale

Alle medarbejdere i Billund Vand & Energi er ansat i serviceselskabet, Billund Vand & Energi A/S. På baggrund af registrering af arbejdstid fordeles udgifterne til lønninger herefter ned i de enkelte datterselskaber.



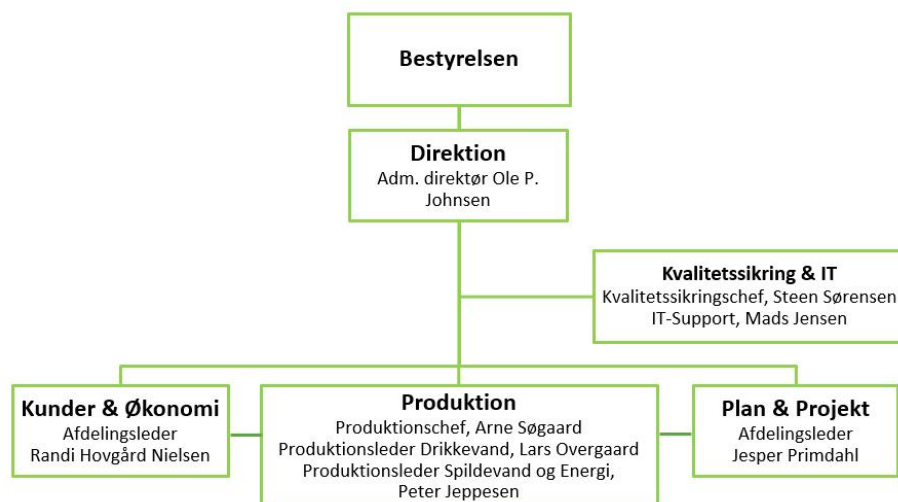
Medarbejderne i Billund Vand & Energi, maj 2019.

Billund Vand & Energi har følgende ledelsesstruktur:

- ✓ Ole P Johnsen er administrerende Direktør
- ✓ Jesper Primdahl er leder af Plan & Projekt
- ✓ Arne Søgaard er leder af Drift & Vedligehold
- ✓ Randi Hovgård-Nielsen er leder af Kunder & Økonomi

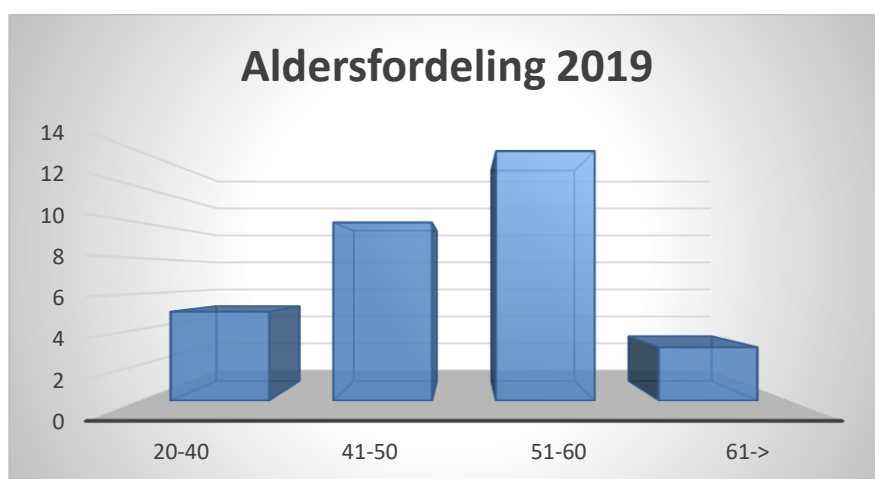


Organisationen ved Billund Vand & Energi



Gennemsnitsalderen blandt medarbejderne i Billund Vand & Energi er pr. 31/12-2019 ca. 51 år. Benchmarking i branchen er 48 år. 9,7% af medarbejderne er over 61 år.

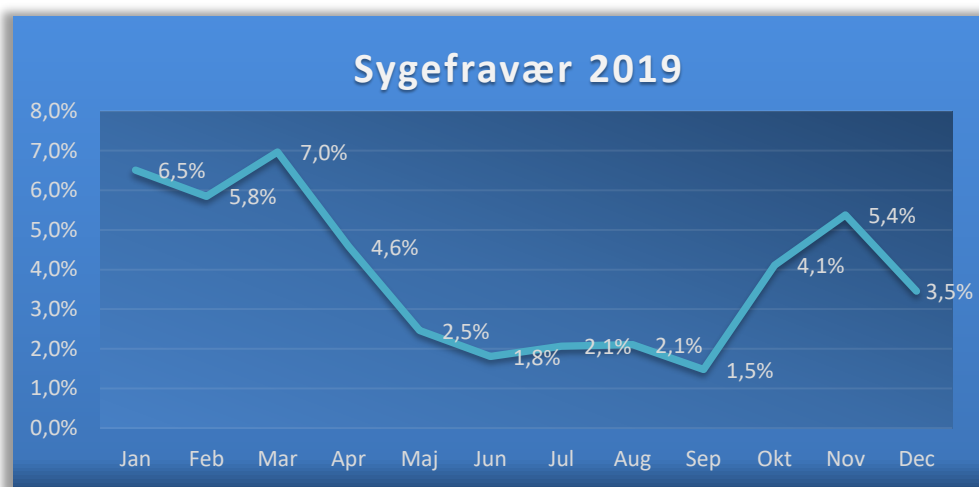
Pr. 31. december 2019 er der 32 medarbejdere ansat i Billund Vand & Energi. Da der er tale om et kommunalt ejet selskab, mener bestyrelsen at selskabet har en social forpligtigelse til at have medarbejdere i fleksjob. Selskabet har tre medarbejdere i fleksjob, svarende til 9 pct. af medarbejderne. Medarbejdere i fleksjob får suppleret deres løn fra Billund Kommune



Aldersfordeling på medarbejderne ved Billund Vand & Energi A/S pr. 31. december 2019.

Sygefravær

Billund Vand & Energi arbejder aktivt på at fastholde et lavt sygefravær. Medarbejderne i selskabet er det vigtigste aktiv for selskabets opfyldelse af målsætningerne for levering af rent drikkevand og rensning af spildevand samt høj energiproduktion. Der er stor fokus på arbejdsmiljø samt sikkerhed og sundhed blandt selskabets medarbejdere.



Sygefravær i % af arbejdsnorm pr. måned i 2019 for Billund Vand & Energi.

Pr. 31. december 2019 var der et sygefravær på 3,9%. Ud af disse 3,9% er de 2,6% medarbejdere på §56 ordning eller i flexjob. Vi har 3 medarbejdere i flexjob, samt 6 medarbejder på §56, hvilket betyder, at de har en kronisk lidelse, som kan give ekstra sygedage. Når disse medarbejdere har en sygedag, får vi refunderet dagpengesatsen fra første sygedag. Der har været 2 langtidssygemeldinger i første kvartal.

Billund Vand & Energi er en god arbejdsplads

Gennem deltagelse i medarbejdertilfredshedsundersøgelsen "Great Place to Work" sikrer Billund Vand & Energi at der er stor fokus på at være en god og attraktiv arbejdsplads. Dette arbejde bliver aldrig færdigt, og årlige målinger af medarbejdertilfredshed vil hvert år give et overblik over hvilke områder ledelse og medarbejdere skal fokusere på, for at vi har en arbejdsdag som vi sætter stor pris på. I 2017 blev Billund Vand & Energi Danmarks bedste mindre arbejdsplads og Danmarks bedste offentlige arbejdsplads. Billund Vand & Energi blev desuden kåret som EU's 10. bedste arbejdsplads. I 2018 blev det til en 18. plads i en ny undersøgelse af medarbejdertilfredsheden. Her viste det sig, at der specielt i driften



skal arbejdes mere med kommunikation i samarbejde mellem ledelse og medarbejdere. I 2019 er BVE blevet nr. 9, og medarbejdertilfredsheden er dermed steget igen.

Som en del af visionen at "vi skal være en god arbejdsplads" er der også fokus på arbejdsmiljø. Ejerne, Billund Kommune, bestyrelsen samt ledelsen ønsker at sikre at Billund Vand & Energi skal være en attraktiv arbejdsplads. Koncernen skal kunne tiltrække og fastholde kvalificerede og kompetente medarbejdere til gavn for virksomheden og dermed også for forbrugerne og kommunen som ejer. Her er kompetenceudvikling, arbejdsmiljø samt sikkerhed og sundhed et vigtigt område med stor fokus. Der anvendes en del penge hvert år for at sikre at arbejdet med specielt spildevand og biogas, men også ud i trafikken og ved opgravninger kan ske på en sikkerhedsmæssig forsvarlig måde. Arbejdet med at registrere arbejdsulykker og ikke mindst nærværd ulykker har høj prioritet.

Effektivisering og benchmarking

Billund Vand & Energi har løbende stor fokus på driftsoptimering i de enkelte selskaber, og der arbejdes aktivt for endnu højere effektivitet. Driftsoptimering kan skabe rammer for lavere/fastholdelse af vandprisen eller øge muligheden for nødvendige investeringer uden prisstigninger, da dette har en stor værdi for kunderne.

Forsyningssekretariatet laver en opgørelse af selskabernes effektivitet (obligatorisk benchmarking for selskaber med vandmængde > 800.000 m³) Denne benchmarking er meget usikker idet forsyningerne budgetterer vidt forskelligt. Billund Vand & Energi investerer derfor ikke meget energi i at blive mere effektive i forhold til målingerne fra Forsyningssekretariatet.

Billund Vand & Energi deltager i 3 forskellige benchmarking og primo 2020 vil benchmarking blive vist via Billund Vand & Energi's hjemmeside:

- Benchmark gennem DANVA, kaldet "Vand i tal"
- Benchmark gennem Naturstyrelsens obligatoriske benchmarking på kvalitet og forsyningssikkerhed samt
- Benchmark med naboselskaberne i "den jyske akse".

Økonomiske nøgletal

Gennem den løbende budget- og regnskabsopfølgning samt optimering arbejdes der på at effektivisere driftsomkostningerne i hele Billund Vand & Energi koncernen. Denne driftsoptimering skal i balance med kundernes forventning om service, sikre overholdelse af Billund Vand & Energis vision om, at vi vil skabe gode forhold for vores kunder og være effektive.



Den økonomiske styring i Billund Vand & Energi er løbende udfordret af udefrakommende krav til store investeringer, ofte med meget kort frist, som giver et pres på selskabets økonomi. Derfor kan der opstå større afvigelser mellem ledelsesrapportens investeringsøkonomi og bestyrelsens godkendte budgetter mv. Eksempler på udefrakommende krav til investeringer er når store bygherrer i specielt Billund by eller Billund kommune igangsætter store projekter og Billund Vand & Energi efterfølgende bliver bedt om at etablere ny forsyning eller flytte forsyningsanlæg med kort varsel.

Billund Vand & Energi har i samarbejde med andre forsyningsselskaber i Billund Kommune, bygherrer og kommunen etableret et samarbejde med afholdelse af workshops, når Billund Kommune modtager de første forespørgsler på byggerier og anlægsprojekter, der involverer forsyning.

Disse workshops bidrager på tværs af forsyninger, kommunen og bygherre til besparelser for alle projektets parter samt forkorter tiden med forundersøgelser, projektering og udførelse betydeligt.

I november 2018 afsagde Højesteret en endelig afgørelse i skattesagen.

Dommen har fået den konsekvens, at kravet til betaling af Skat efter de hidtidige modeller udviklet af SKAT ikke kan/må anvendes længere. I løbet af 2020 vil Billund Vand & Energi i samarbejdet med selskabets revisor og SKAT derfor få ændret de tidligere værdiansættelser mv. Konsekvensen er overordnet at der nu ikke skal forventes at blive opkrævet skat hos selskabernes kunder de næste mange år. Der er kommet styresignal fra Skat, hvori dommen accepteres og behandling af de mange sager kan påbegyndes. Vi afventer en revideret vejledning fra DANVA og revisorernes beregningsmodel, så kan vi få genberegnet skattegrundlaget jf. dommen og starte dialogen med Skat.

Budgetopfølgning Billund Vand & Energi A/S

	Realiseret 2019	Budget 100%	Afvigelse
Omsætning	20.625.875	20.495.000	130.875
Lønninger	-17.027.870	-16.842.500	-185.370
Øvrige personaleomk.	-1.137.894	-1.197.500	59.606
Lokaleomkostninger	-566.976	-555.000	-11.976
Administrationsomk.	-1.524.375	-1.469.000	-55.375
Biler	-144.573	-177.000	32.427
Tab debitorer	-	-2.000	2.000
Afskrivninger	-210.763	-227.000	16.237
Renter	-13.424	-25.000	11.576
I alt	-	-	-



Det realiserede resultat for 2019 er tilfredsstillende. Omsætningen er fordeling af udgifter til de øvrige (datter)selskaber. Afvigelsen på løn skyldes hensættelse til den nye feriefond (periodeforskydning) Afvigelsen på administrationskom-kostninger skyldes, at der er indkøbt nyt skilt til landevejen med nyt logo til 61.250 kr. + el-arbejde.

Likviditet

Nedenstående graf viser den samlede likviditet for Billund Vand & Energi A/S. Likviditetsopgørelsen viser saldoen for samtlige konti i koncernen ultimo måneden.



Likviditetsudvikling (1.000 kr.) i 2018-19 samlet for Billund Vand & Energi.

Der er stor fokus på at have den nødvendige likviditet til rådighed. Omvendt er det en udfordring med for stor likviditet, da Danske Bank i dag betaler 0,75% i negativ rente af likviditet til Nationalbanken. Efter bankudbuddet videreføres hele den negative rente på 0,75% uanset hvilken bank, der vælges, dog med et bundfradrag på 200.000 kr. for DDB

Den negative rente medfører en ekstra udgift (skønnet 30-40.000 kr./selskab), idet likviditeten er for lille til at spekulere i f.eks. REPO (fordelagtig ved likviditet over 25 mil.) Likviditeten topper når GEV afregner forbrugsafregninger til os (20/2, 20/5, 20/8, 20/11).

Egen fakturering

Til selskaber underlagt vandsektorloven faktureres tid og øvrige omkostninger til kostpris, dvs. til hhv. 275 kr./time (drift) og 400 kr./time (projektledere) til



energiselskabet faktureres tiden til markedspris, dvs. hhv. 400 kr./time og 600 kr./time.

Arbejde til eksterne må ikke være konkurrenceforvridende, så her er priserne tillagt avance i alt hhv. 425 kr./time og 650 kr./time. Ved kontrakter, herunder rottebekæmpelse, og udviklingsprojekter aftales afregningspriserne mellem parterne.

Forbrugsfakturering

Billund Vand & Energi har et godt samarbejde om kundefølgelse med GEV (Grindsted EI- og Varmeværk). GEV håndterer fakturering, kundefølgelse, årsafregning, restanceopfølgning m.m. for drikkevand, spildevand og tømningsordning. Drikkevand og spildevand afregnes fire til tolv gange om året afhængig af distrikt. Tømningsordning opkræves en gang årligt (1. april) plus evt. ekstra tømninger. Som noget nyt i 2019 håndterer GEV opkrævning af statsafgifter for drikkevand og spildevand udenfor de kloakerede områder for Billund Kommune. Tidligere er disse afgifter afregnet via ejendomsskattebilletten. Afgifterne opkræves på samme regning som tømningsordning (med vores logo på regningen)

Billund Vand & Energi fakturerer selv for tilslutninger af nye forbrugere, vejbidrag mm.

Forbrugsrestancer

GEV følger vores rykkerprocedure, som fremgår af prislisten for Billund Vand & Energi. Billund Vand & Energi kontakter selv alle kunder der skylder penge efter rykker 2. Hvor det ikke er muligt at indgå en betalingsaftale, sendes kundernes restancer til Gældsstyrelsen (det nye system PSRM virker endeligt)

Gamle restancer ved EFI/SKAT: Fordringer, der blev indberettet til SKAT i perioden 19/11-2015 til 18/11 2018 jf. særlov om forældelse ved SKAT udløber først 20/11-2021. Disse fordringer inddrives manuelt af SKAT, hvilket tager lang tid, men de er begyndt at foretage lønindeholdelse (jf. ny lovgivning) så måske er der lidt håb for restancerne.

RKI / privat inddrivelse

Bestyrelsen har længe ønsket, at undersøge mulighederne for at få RKI til at hjælpe med inddrivelse. Det er pr. 01-01-2020 ved særlov blevet muligt for forsyninger at benytte privat inddrivelse, herunder RKI og Fogedretten, men ikke samtidig med PSRM/Gældsstyrelsen. Det skal træffes en beslutning omkring inddrivelses-samarbejdspartner inden 30-06-2020.

Omkostninger til anlæg (investeringer)

Billund Vand & Energi har finansieret store anlægsomkostninger i 2014-2016 gennem lån i Kommunekredit. Billund Kommune har stillet garanti for disse lån efter den gamle ordning, hvor vi betalte 1,5% af hele lånebeløbet på en gang. Efter den



nye ordning skal vi, hvis vi ønsker kommunegaranti, betale en løbende garanti-provision i hele lånets løbetid. Det er endnu ikke forhandlet hvad garantiprovisionen bliver på fremtidige lån. Kommunekredit har finansieret vores lån gennem grønne obligationer.

Billund Vand & Energi optimerer optagelse af lån ved at undgå at optage lån i anlægsprojekter, der ikke giver en forventet driftsbesparelse (som f.eks. i byggemodninger mv.).

En samlet opgørelse over lån ved kommunekredit i Billund Vand & Energi koncernen fremgår af nedenstående tabel. Der afdrages ca. 6 mil. på gæld til Kommunekredit i 2019.

2019	Lb.tid	Udløb	Rente	Restgæld primo	Afdrag 2019	Restgæld ultimo
Billund Drikkevand (2017) Lån 16 mio.	25 år	2042	1,64%	15.477.542	531.053	14.946.489
Billund Energi (2017) Lån 41 mio.	25 år	2042	1,61%	38.540.000	1.640.000	36.900.000
Grindsted Renseanlæg (2017) Lån 41,5 mio.	25 år	2042	1,61%	39.010.000	1.660.000	37.350.000
Billund Spildevand (2015) Lån 31,5 mio.	25 år	2040	1,84%	27.910.347	1.068.673	26.841.674
Billund Spildevand (2016) Lån 11,3 mio.	10 år	2026	Var.	8.579.908	1.107.196	7.472.712
Afdrag på gæld 2019					6.006.922	123.510.875

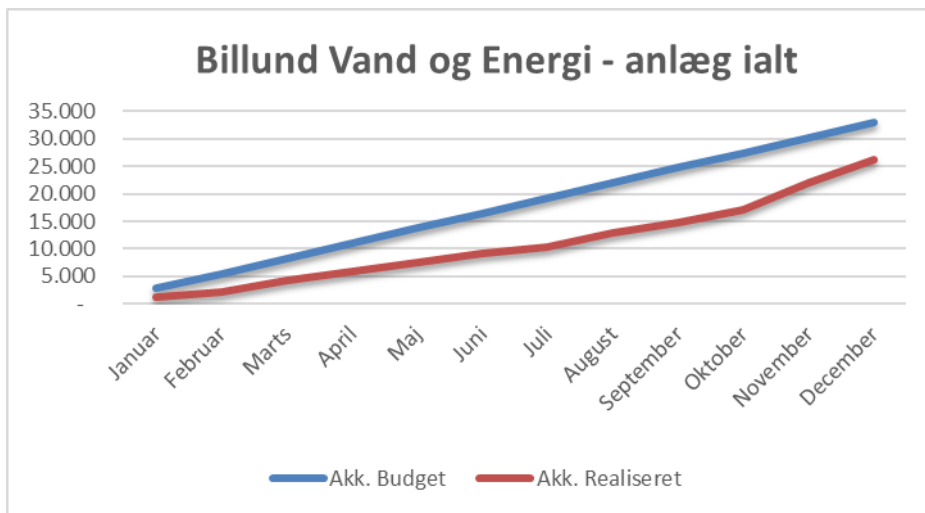
Hertil kommer lån fra Billund Kommune fra stiftelsen, som har sidste afdrag 2019.

Lån Billund Kommune	Renter	Afdrag	Ydelse	Restgæld
Grindsted Renseanlæg 2019	87.097	1.935.486	2.022.583	-
Billund Spildevand 2019	21.774	483.872	505.646	-

Nedenstående diagram viser de totale anlægsomkostninger i henhold til budgettet. Det er de akkumulerede anlægsomkostninger der vises gennem 2019. Herved undgås at enkelte udsving i en måned skaber et forkert billede af udviklingen. (Et udsving kan f.eks. være en samlet større anlægsomkostning som forfalder til betaling for flere måneder på én gang).

Alle navngivne investeringer har udpeget en ansvarlig projektleder, som har detaljerede planer for, hvordan investeringen udføres og afsluttes.





Akkumuleret budgetterede (blå) mod akkumulerede realiserede (rød) **anlægsomkostninger** for hele koncernen Billund Vand & Energi A/S.



2. Billund Spildevand A/S

Billund Spildevand A/S er etableret i 2010, som et datterselskab under Billund Vand & Energi A/S. Selskabet er etableret på baggrund af Vandsektorloven og er selskabet hvor der opsamles, transporteres og renses spildevand på 4 mindre renseanlæg rundt om i kommunen.

Vision for spildevand

Bestyrelsen i Billund Vand & Energi A/S har på bestyrelsesmøde 8. november 2012 godkendt visionen for Billund Spildevand A/S med fokus på, at selskabet skal rense spildevand godt og effektivt.

- ✓ Vi vil være på forkant med udviklingen og arbejde målrettet for at begrænse miljøskadelige stoffer til naturen.
- ✓ Vi vil skabe gode forhold for vores forbrugere og være effektive
- ✓ Vi vil være kendt for at være en god arbejdsplads.

Drift af spildevand

Overløb fra kloaksystemet består af kraftigt fortyndet spildevand og er etableret for at beskytte ejendomme for oversvømmede kældre mv. Overløbene er etableret til større robuste recipienter, hvor der ikke er udfordringer med vandkvaliteten.

Der er etableret overvågning af 21 overløbsbygværker i kloaksystemet i Billund Kommune. Hermed er der konkrete målinger på samtlige overløbsbygværker undtaget hovedpumpestation Billund, som kræver en ombygning af overløbsbygværket, hvilket er planlagt udført primo 2020. Kontinueret overvågning af overløb giver mulighed for at kontrollere om kloaksystemet fungerer efter hensigten – eller der f.eks. er stoppet kloak nogen steder.

Der har i 2019 været 428 overløb med samlet ca. 280.700 m³. Til sammenligning har alle renseanlæg i samme periode modtaget og renset ca. 5.830.000 m³ vand. Overløbsmængden svarer således til ca. 4,8% af den samlede regn- og spildevandsmængde der kommer til kloaksystemet i Billund Kommune. Med forbehold for usikkerheder i målinger og forskellige oplande til hvert enkelt overløb, og udgangspunkt i at koncentrationerne af Kvælstof i overløb gennemsnitligt er 8 mg/l og fosfor gennemsnitligt er 1 mg/l (målte værdier), kan udledningen af kvælstof via overløb opgøres til ca. 2.245 kg kvælstof og ca. 280 kg fosfor i 2019.

Til sammenligning udgør udvaskning af kvælstof fra landbrugsjord mellem 5-150 kg kvælstof pr. hektar og ca. 0,5 kg fosfor pr. ha.



Overløb i første kvartal 2019 hang sammen med den store regnmængde i første halvdel af marts måned, hvor der kom ca. 136 mm nedbør, hvilket er ny rekord i Danmark for regn i marts måned. Sommermånederne har derimod været præget af lille mængde nedbør – med periodevise kraftige regn- og tordenvejr (skybrud). Ligeledes blev efteråret 2019 det mest nedbørsrige år målt nogensinde, Den totalmængde nedbør i Billund Kommune i 2019 er opgjort til 1102 mm. Gennemsnit fra 2006-2015 i Billund er 976 mm.

Udledning på renseanlæg

Der følges løbende op på om udleder kravene overholdes. Hvert kvartal indberettes den faktiske udledning til SKAT til beregning af spildevandsafgift til staten. Den indberettede udledning (med bassinfradrag) er anført herunder.

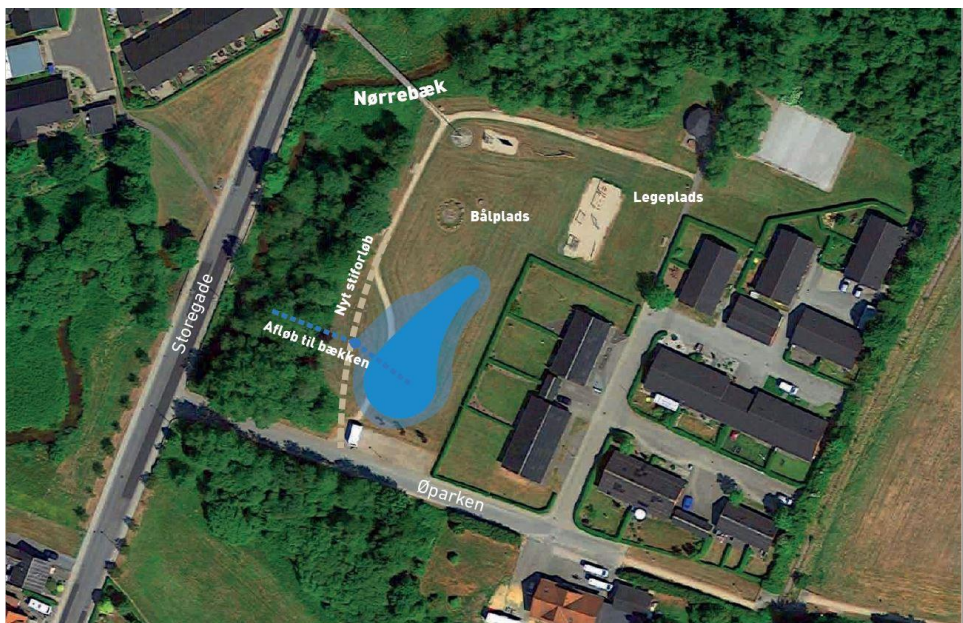
Alle udløbskrav er overholdt.

Udleder krav contra faktisk udledning på renseanlæg			
	Kvælstof -TN	Fosfor -TP	BI5
	ml/l	ml/l	ml/l
Grindsted Renseanlæg			
Udleder krav jf. spv.plan	6	1,5	10
Faktisk udledning 31-03-2019	3,42	0,31	2,81
Faktisk udledning 30-06-2019	4,25	0,33	3,86
Faktisk udledning 30-09-2019	3,33	0,21	2,70
Faktisk udledning 31-12-2019	2,98	0,23	3,68
Sdr. Omme Renseanlæg			
Udleder krav jf. spv.plan	8	1	20
Faktisk udledning 31-03-2019	6,16	0,24	1,81
Faktisk udledning 30-06-2019	3,54	0,51	3,59
Faktisk udledning 30-09-2019	4,92	0,81	1,53
Faktisk udledning 31-12-2019	4,49	0,31	1,37
Stenderup-Krogager Renseanlæg			
Udleder krav jf. spv.plan	8	1,5	15
Faktisk udledning 31-03-2019	1,91	0,21	2,49
Faktisk Udledning 30-06-2018	2,55	0,63	2,61
Faktisk udledning 30-09-2019	2,87	0,72	1,29
Faktisk udledning 31-12-2019	3,75	0,33	1,07
Vorbasse Renseanlæg			
Udleder krav jf. spv.plan	8	1,5	15
Faktisk udledning 31-03-2019	3,92	0,23	1,23
Faktisk udledning 30-06-2019 (flow beregnet)	4,32	1,01	2,80
Faktisk udledning 30-09-2019 (flow beregnet)	1,99	0,39	1,50
Faktisk udledning 31-12-2019 (flow beregnet)	2,08	0,22	1,05
Skjoldbjerg Renseanlæg			
Udleder krav jf. tilladelse	Nedsivning ingen udledning		

De faktiske mængder COD/BI5, kvælstof (TN) og fosfor (TP), som kommer ind og ud af renseanlæggene er vist herunder.



Periode		01-01-2019 til 31-12-2019																			
Udført		20-apr-2020 15:00										Belastning og rensegrader									
												2019									



Rottebekæmpelse i kloakerede oplande

Billund Spildevand har siden 2015 stået for rottebekæmpelsen i byområder, hvor der er kloak. Denne bekæmpelse sker i tæt samarbejde med Billund Kommune, som er myndighed for rottebekæmpelse. Billund Spildevand har tre driftsmedarbejdere uddannet som skadedyrsbekæmpere. Vi får ofte positive tilbagemeldinger fra vores kunder, når de har anmeldt rotter, for hurtig opfølgning og afhjælpning af problemerne.

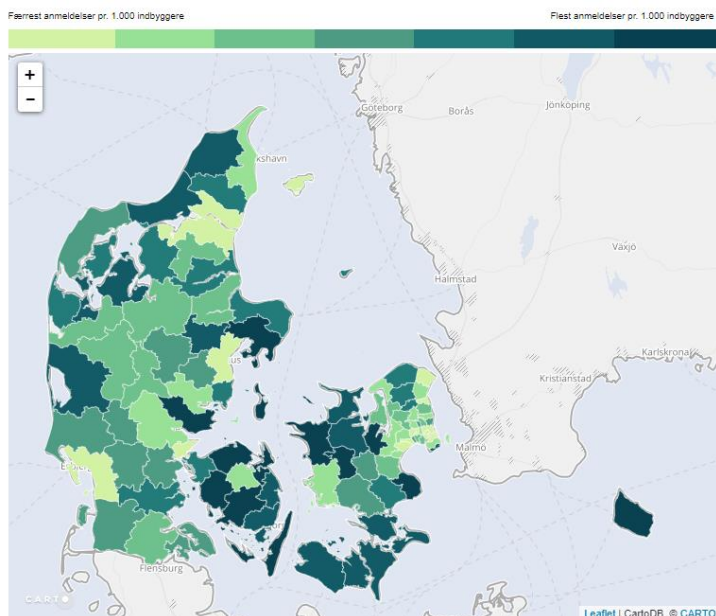
Rotteanmeldere oplever at det allerede ved første tilsynsbesøg grundigt bliver undersøgt, hvor rotterne kommer fra. Medarbejderne fra Billund Vand & Energi har overblik over kloaksystemet, har mulighed for at anvende TV-udstyr til at undersøge kloakkerne og sætter en fysisk bekæmpelse i gang med det samme. Billund Spildevand får samtidigt stor viden om kloaksystemet i området. Når der er mange rotteanmeldelser i samme område, sættes der ind med bekæmpelse af rotter i kloaksystemet med fælder, der "skyder rotterne" i kloakken. Der er "skudt" 2.342 rotter i kloaksystemet i 2019. Til sammenligning var tallet 1.768 rotter i 2018. Stigningen i 2019 skyldes at der har været øget fokus på at have fælderne i drift i kloaksystemet og ikke nødvendigvis at der har været flere rotter.

Nedenstående tabel viser udviklingen i rotteanmeldelser i Billund Kommune.



Antal anmeldelser ud fra driftsweb.

Kvartal	Byzone	Landzone
2017		
1. kvartal	132	102
2. kvartal	165	84
3. kvartal	160	70
4. kvartal	159	172
i alt pr. år	616	428
2018		
1. kvartal	158	129
2. kvartal	180	83
3. kvartal	191	75
4. kvartal	153	154
i alt pr. år	682	441
2019		
1. kvartal	190	55
2. kvartal	179	34
3. kvartal	157	40
4. kvartal	168	108
	694	237



Kortet viser antal anmeldelser pr. 1.000 indbyggere i 2018 (kilde: Bolius)



Økonomiske nøgletal for Billund Spildevand A/S

Regnskabsmæssigt følges der op på faktisk forbrug i forhold til budget hver måned i Billund Spildevand. Statusopgørelse for hhv. investeringer og drift opgøres særskilt og er opdelt på en række hovedoverskrifter.

Det variable og faste bidrag skal sammen med tilslutningsafgift og øvrige indtægter dække samtlige driftsudgifter og investeringer i et kalenderår. Totaløkonomien i Billund Spildevand skal "hvile i sig selv" (takstregnskab).

Budgetopfølgning Billund Spildevand A/S			
	Realiseret 2019	Budget 100%	Afvigelse
<i>Omsætning</i>			
Spildevandsrensning	52.299.856	51.089.232	1.210.624
Tilslutningabidrag	3.426.605	1.702.965	1.723.640
Div. indt. Inkl. husleje	61.008	75.000	-13.992
Rottebekæmpelse	884.159	670.000	214.159
Tømningsordning	1.182.025	1.050.000	132.025
Omsætning	57.853.653	54.587.197	3.266.456
<i>Driftsomkostninger</i>			
Renseanlæg	-28.851.266	-24.719.500	-4.131.766
Slam	-866.620	-970.000	103.380
Pumpestationer	-1.737.275	-2.017.500	280.225
Regnvandsbassiner	-22.709	-100.000	77.291
Spildevandsbassiner	-25.707	-106.000	80.293
Ledninger	-790.905	-965.000	174.095
Måler og kunder	-512.352	-946.000	433.648
Generel administration	-614.045	-969.700	355.655
Tømningsordning	-1.193.009	-1.264.000	70.991
Rottebekæmpelse	-750.460	-700.000	-50.460
Tab på debitorer	-117.373	-100.000	-17.373
Driftsomkostninger i alt	-35.481.721	-32.857.700	-2.624.021
<i>Afskrivninger</i>			
Renter	-18.090.485	-17.482.230	-608.255
I alt	3.709.712	3.628.708	81.004

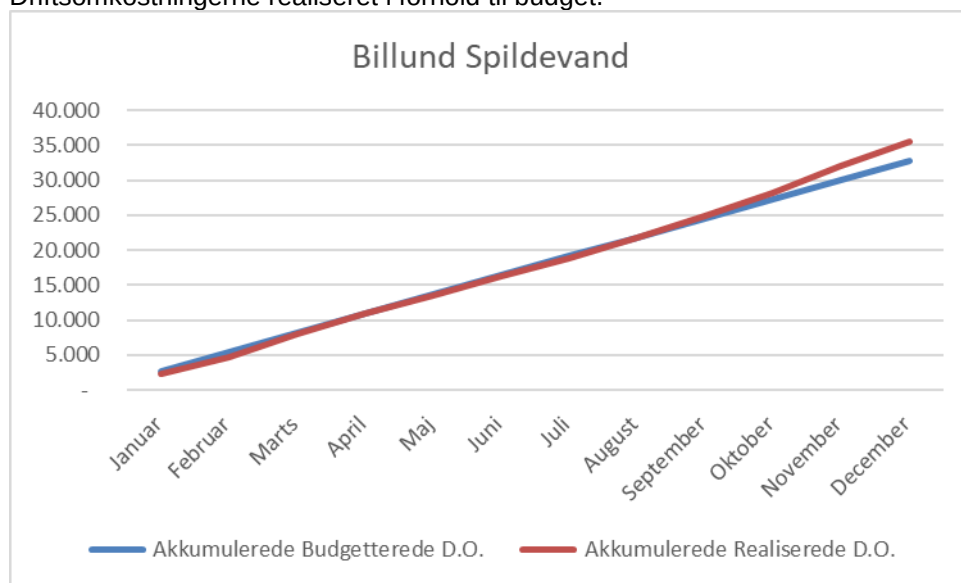
Driftsresultatet for 2019 i Billund Spildevand er lidt over budget og tilfredsstillende.



Der er en større afvigelse på driftsomkostninger, heraf er 2,9 mio. kr. vedr. afregning for uvedkommende vand til GRA (intern afregning), og ca. 1,1 mio. kr. vedr. yderligere løn som følge af opgradering af de små renseanlæg og pumpestationer. De øgede driftsudgifter opvejes af stigende indtægter.

Der er besparelse på GEV's kundefølgelse, idet der ikke er indberettet til SKAT i ¾ år. Afskrivninger er højere end budgetteret (de er tilsvarende lavere i GRA, hvilket skyldes forkert budgetfordeling).

Driftsomkostningerne realiseret i forhold til budget.



Billund Spildevand A/S – Anlægsinvesteringer

Fællesomkostninger fordeles på projekter ved årsafslutning.

Anlæg	Billund Spildevand	Budget 2019	Budget rev.	Forbrug	Stade
193001	Fælles omkostninger 2019	3.000.000	3.751.530	3.751.530	100%
193100	ADMINISTRATIONSANLÆG		-	-	
193101	IT og telefoni	200.000	87.469	87.469	100%
193102	Bil/arbejdskøretøj	250.000	221.940	221.940	100%
	RENSEANLÆG		-	-	
193201	SRO, styring	600.000	37.200	37.200	100%
193202	Sdr. Omme	150.000	146.763	146.763	100%
193203	Vorbasse	150.000	170.787	170.787	100%
193204	Krogager	150.000	70.403	70.403	100%
	BASSINER OG BYGVÆRK		-	-	

193301	Bassiner og bygværk	500.000	539.914	539.914	100%
	RENOVERING LEDNINGSNET		-	-	
193501	Projekter fra kloaksaneringsplanen	100.000	85.254	85.254	100%
193502	Uvedkommende vand	1.000.000	501.038	501.038	100%
193503	Div. Kloak	1.800.000	2.905.714	2.905.714	100%
193504	Fuglekvarteret etape 1, Billund	4.300.000	2.521.010	2.521.010	100%
193505	Nyvej, Hejnsvig - annulleret	300.000	-	-	0%
193506	Byudvikling Grindsted annulleret	100.000	-	-	0%
193507	Uvedkommende vand Sdr. Omme	400.000	60.747	60.747	10%
193508	Byens plads Billund	200.000	319.763	319.763	100%
193509	Butikstorvet (syd for bæk)	-	198.940	198.940	100%
193510	Slidlag projekter sidste år	150.000	181.519	181.519	100%
193511	BNBO Vorbasse	-	202.019	202.019	100%
193512	Grindstedforureningen	-	457.964	457.964	100%
193513	Billundvej 16- Hejnsvig	-	81.258	81.258	100%
193514	Uvedk. vand Ådalen Grindsted	-	1.153.936	1.153.936	100%
193515	Uvedk. vand Rugvænget Grindsted	-	-	-	0%
193516	Vesterbrogade Grindsted		122.022	122.022	100%
	PUMPESTATIONER		-	-	
193601	Renovering pumpestationer	500.000	266.942	266.942	100%
193602	HPST 23 ombygning overløb	350.000	10.100	10.100	5%
	BYGGEMODNINGER		-	-	
193901	Ø-parken, StenderupKrogager	2.000.000	1.253.724	1.253.724	50%
193902	Morsbøl Vest (60 stk.)	200.000	28.332	28.332	5%
193903	Billund Syd etape 4 (26 stk.)	1.600.000	908.565	908.565	85%
193904	Byggemodning WOW park	500.000	486.773	486.773	100%
193905	Byggemodning Thorsvej Gr (erhverv)	-	353.886	353.886	100%
199999	Budget (råderum = 18,5 mio)	18.500.000	17.125.510	17.125.510	

Da anlægsbudgettet i 2019 ikke er brugt, overføres 1.300.000 kr. til 2020 anlægsbudget.

Prisliste for Billund Spildevand

Priserne godkendes hvert år af Billund Vand & Energis bestyrelse og Billund Kommune.



	Økonomisk ramme	Variabel afgift	Fast afgift
2017	53.451.031	32,96	592,69
2018	54.733.978	35,00	600,72
2019	53.703.817	35,00	622,75
2020	55.178.379	35,00	627,00
2021	55.061.044	(takst ej vedtaget)	

Den økonomiske ramme er det maksimale beløb vi må opkræve inkl. tilslutningsbidrag, renteindtægter mm. Der har været en overdækning i 2019, dvs. der er opkrævet mere end den økonomiske ramme. Dette skyldes tilslutningsbidrag, som svinger fra år til år. Overdækningen reducerer kommende års ramme.

Benchmarking for Billund Spildevand

Billund Vand & Energi anvender forskellige typer af benchmarking til at vurdere, hvordan selskabet performer i forhold til de mange dygtige og veldrevne vandselskaber i Danmark. Benchmarkingresultater kan aldrig stå alene som budskab på om Billund Vand & Energi er et veldrevet selskab, men det angiver en tendens.

Benchmarkingresultater skal altid vurderes grundigt, inden der drages for mange konklusioner. F.eks. er der ofte stor usikkerhed på de indsamlede data i forhold til om de er direkte sammenlignelige. De tre typer benchmarking som Billund Vand & Energi deltager i kan opdeles i tre kategorier i forhold til nøjagtighed i benchmarkingen. Den lovbestemte benchmarking fra Naturstyrelsen er meget usikker. Data indsamlet af Naturstyrelsen kommer fra mange forskellige databaser, som Forsyningsselskaberne ikke har indflydelse på – hverken i form af indberetning eller om datagrundlaget kan sammenlignes.

Benchmarking gennem DANVA er mere præcis. DANVA har efterhånden stået for denne datasammenligning i mange år. Der kan stadig være usikkerhed om, hvor de indberettede data kommer fra, men pga. de mange års drift, er data dog rimeligt pålidelige.

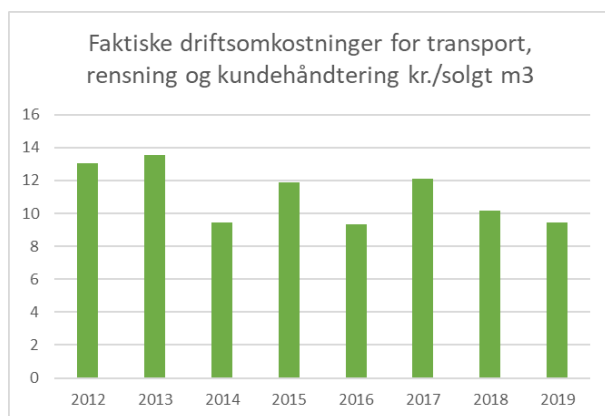
Den mest pålidelige benchmarking for Billund Vand & Energi er gennem naboforsyningerne. Det skyldes at data til denne benchmarking indsamles af driftsledere i de enkelte spildevandselskaber. Hermed har medarbejderne i de deltagende selskaber sammen aftalt, hvilke data der indsamles og hvordan de helt præcist indsamles. Denne benchmarking anvender Billund Spildevand til at lave en egentlig procesbenchmarking, således at deltagerne besøger hinanden og lærer af



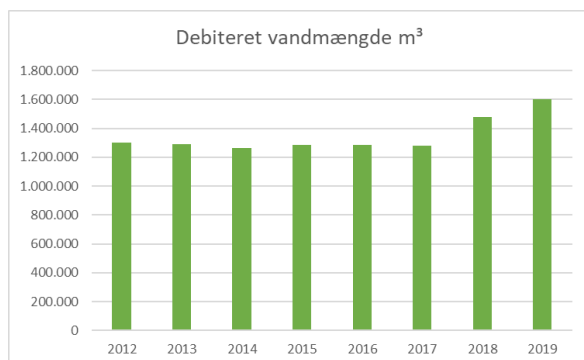
hinanden, når der er selskaber der på parametre som selskaberne vægter i sin måling af performance fremstår særligt godt – eller for den sags skyld særligt dårlig. Benchmarking er i forhold til arbejdet med indsamling af resultater og databearbejdning altid forsinket et år.

Enkelte resultater af sammenligning med naboforsyningerne for 2018 data:

- Billund Spildevand har det laveste el-forbrug til "transport af spildevand", nemlig ca. 570.000 kWh/år, gennemsnittet for alle selskaberne er ca. 1,5 mio.
- De faktiske omkostninger til transport, rensning og kundeservice er 9,5 kr./m³ solgt vand, hvor gennemsnittet er 11,8 kr./m³ solgt vand.



- Variabelt bidrag for spildevand er 43,75 kr./m³ inkl. moms og afgifter. Gennemsnittet i naboforsyningerne er 40,82 kr./m³ inkl. moms, priserne har været stigende i naboforsyningerne gennem de seneste år (steget med ca. 4,8 kr./m³ fra 2017-2018).
- Den samlede mængde vand, der afregnes med kunderne opgøres på baggrund af vandforbrug/solgt drikkevand. Spildevandsmængden har været stigende siden 2017, hvilket skyldes tilslutning af Dupont



DANVA's "Vand i tal"

Er udkommet som en selvstændig rapport i efteråret 2019 og omfatter 2018 data. Der er 87 spildevandsselskaber der deltager i benchmarkingen "Vand i tal".

Nogle af nøgletallene i forhold til Billund Spildevands målsætninger er f.eks.:

- Billund Spildevand har den 16. højeste andel af fælleskloak med ca. 41%. Med en gennemsnitlig alder på kloaknettet på ca. 45 år har selskabet også 16- laveste fornyelsesgrad (renovering/separering af kloaknettet).
- Billund Spildevand har den 11. højeste andel af regnvand/uvedkommende vand i forhold til spildevandsmængden, nemlig ca. 3 x spildevandsmængden. Andelen af uvedkommende vand er således reduceret med 1,5 x siden 2016.

Hvis det ønskes at dykke dybere ned i tal og benchmarking hos DANVA's medlemmer kan der anvendes dette link:

https://www.danva.dk/media/6199/2019_vand-i-tal.pdf

Miljø- og Fødevareministeriet har i 2017 startet en simpel benchmark på parametre som sundhed, forsyningssikkerhed, energi og klima samt miljø.

<https://mst.dk/natur-vand/vand-i-hverdagen/vandsektoren/performancebenchmarking/performancebenchmarking-af-vandselskaber-2017-til-2019/>

- Forsyningssikkerhed defineres som antal ledningsbrud pr. 10 km ledning. Her ligger Billund Spildevand flot med 0,3 afløbsstop/10 km ledning, hvor gennemsnittet af forsyninger af samme størrelse er ca. 0,63 brud pr. 10 km ledning.
- Energi og klima defineres blandt andet som nettoenergiforbrug til Transport. Her anvendes 0,31 kWh/solgt vandmængde – hvor gennemsnittet er ca. 0,43 kWh/solgt vandmængde. Et lavt energiforbrug i betragtning af den rekordhøje nedbørsmængde i 2019.



3. Grindsted Renseanlæg A/S

Pr. 1. januar 2017 er aktiviteterne i Billund Spildevand spaltet, således at alt inden for hegnet på Grindsted Landevej 40, som ikke er Billund Energi, vedrører det nye selskab, Grindsted renselanlæg A/S. Al øvrig aktivitet, dvs. distributionsnettet og de øvrige renselanlæg forbliver i Billund Spildevand.

Spaltningen sker som følge af, at vi har fået Dupont som ny kunde. De har selv lagt en ledning til Grindsted Renseanlæg. Dupont vil blive afregnet efter justeret betalingsprincip, dvs. de skal kun betale for rensning (ikke distribution).



Målsætninger

I forbindelse med udformning af visionerne for Grindsted renselanlæg A/S har bestyrelsen i Billund Vand & Energi på bestyrelsesmøde 22. januar 2013 godkendt følgende målsætninger:

1. Nuværende udledninger reduceres, idet stoffkoncentrationen i det til vandløb udledte spildevand reduceres min. 50 pct. i forhold til de gældende udleder krav på N/P/COD senest i 2024.
Der skal konsekvensvurderes teknisk og økonomisk på følgende mulighed:
 - Udledningen til vandløb reduceres, så den svarer til 50 pct. af den faktiske udledning i 2011 på stoffkoncentrationen af N/P/COD
2. Spildevandsbelastningen på slutrecipient, målt i mængder, skal reduceres med 50 pct. i forhold til gældende udleder krav i 2024.



Opfølgning på målsætninger i 2019

Udledningen af rensat spildevand var ønsket reduceret med 50% senest i 2024. Opgjort på mængder i forhold til betaling af statsafgift for Kvælstof (N), Fosfor (P) og Organisk stof (COD/BI5) har der i perioden fra 2014-2019 en betydelig reduktion. I 2019 er der målt reduktioner i den gennemsnitlige udledning fra Grindsted renseanlæg i forhold til den gældende udledningstilladelse fra 2014:

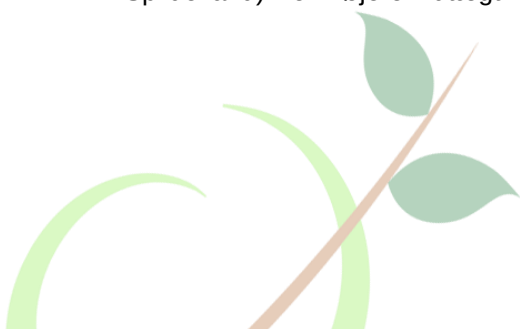
Måleparameter	Udleder krav mg/l	Målt udledning mg/l	Reduktion
COD/BI5	15	3,3	78%
Kvælstof (N)	8(6)	3,5	56%
Fosfor (P)	1,5	0,27	82%

Drift af Grindsted renseanlæg

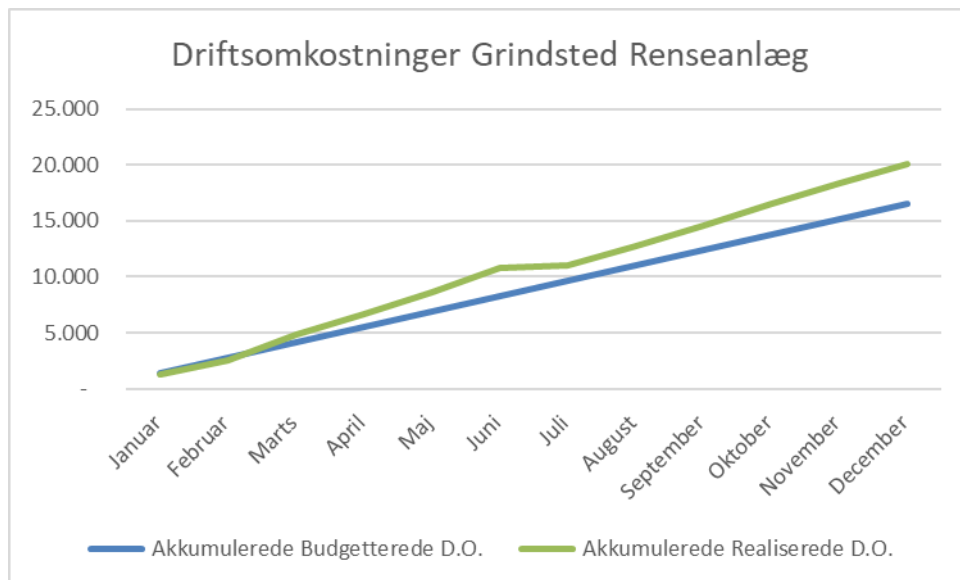
Grindsted renseanlæg havde indtil juni måned 2018 "rent teknisk" et dårligt forhold mellem kulstof (C) og kvælstof (N) i forhold til at kunne rense spildevandet effektivt. Billund Spildevand har derfor købt eksternt kulstof for at få kvælstof omsat. Efter at en del af Dupont spildevandet er tildelt til Grindsted renseanlæg er udgiften til tilsætning af eksternt kulstof reduceret med ca. 90%. tilsætning af eksternt kulstof er reduceret meget i 2019, men er nødvendig i perioder hvor der ikke er produktion hos Dupont.

Budgetopfølgning Grindsted Renseanlæg A/S			
	Realiseret 2019	Budget 100%	Afvigelse
<i>Omsætning</i>			
Spildevandsrensning Dupont	2.293.401	2.007.500	285.901
Spildevandsrensning øvrige	24.538.973	21.815.000	2.723.973
Husleje og laboratorie	889.366	738.000	151.366
Omsætning	27.721.740	24.560.500	3.161.240
<i>Driftsomkostninger</i>			
Renseanlæg	-7.573.040	-7.035.853	-537.187
Slam	-11.955.076	-8.983.679	-2.971.397
Måler og kunder	-2.542	-30.000	27.458
Generel administration	-524.232	-521.897	-2.335
Tab på debitorer	-	-	-
Driftsomkostninger i alt	-20.054.890	-16.571.429	-3.483.461
Afskrivninger	-6.644.250	-7.286.830	642.580
Renter	-290.702	-328.447	37.745
I alt	731.898	373.794	358.104

Resultatet for Grindsted Renseanlæg blev bedre end budgettet, hvilket skyldes store vandmængder i 4. kvartal (afregnet uvedkommende vand fra Billund Spildevand) Den højere indtægt modsvares af højere udgift til slamafregning til



Billund Energi. Hertil kommer højere udgifter på i alt ½ mio. kr. til laboratorium, bundbeluftning og kulstoftilsætning, sidstnævnte er nødvendig når Dupont holder ferie mm. Afskrivningerne er mindre end budget og svarer til negativ afvigelse i Billund Spildevand (skyldes forkert budgetfordeling)

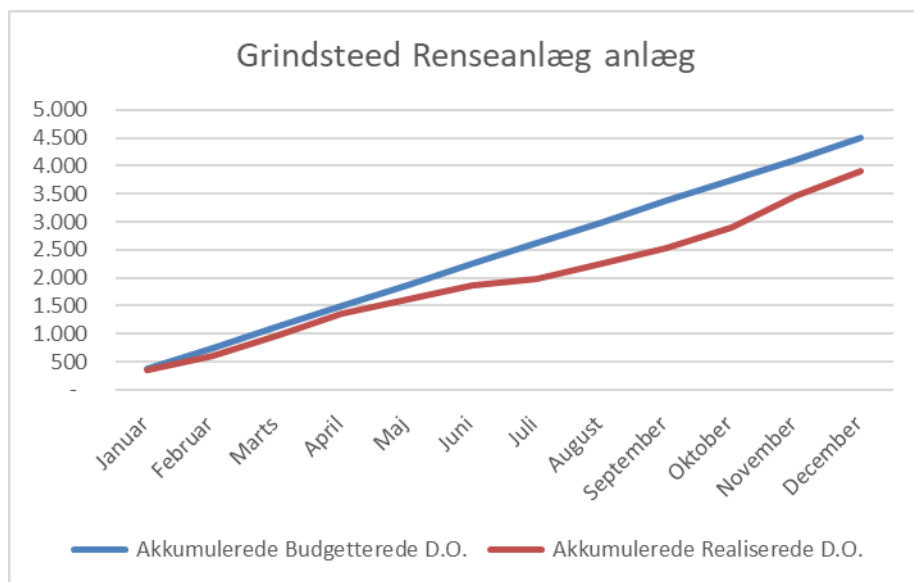


Driftsomkostningerne sammenholdt med budget.

Grindsted rensesanlæg A/S – Anlægsinvesteringer

Anlæg	Grindsted Renseanlæg	Budget 2019	Budget rev.	Forbrug	Projektstade
190001	Fællesomkostninger	600.000	823.209	823.209	100%
	ADMINISTRATION		-	-	
194101	IT og telefoni	80.000	44.339	44.339	100%
194102	DIMS informationsværktøj	400.000	246.175	246.175	100%
194103	Renovering laboratorium	200.000	338.826	338.826	100%
	RENSEANLÆG		-	-	
194201	SRO, styring og tavler	870.000	637.785	637.785	100%
194202	Forbedring rensesanlæg	300.000	468.840	468.840	100%
194203	Dupont intern ledning	200.000	279.328	279.328	100%
194204	Efterklaring ombygning	750.000	683.644	683.644	100%
194205	Pst. Laguner og overløb	500.000	-	-	100%
194206	Renovering vandværk	600.000	170.182	170.182	20%
194207	Kapacitetsudvidelse Dupont	-	214.813	214.813	100%
	Budget (råderum = 4,5 mio)	4.500.000	3.907.141	3.907.141	

Da anlægsbudgettet i 2019 ikke er brugt, overføres 500.000 kr. til 2020 anlægsbudget.



Akkumuleret budgetterede (blå) mod akkumulerede realiserede (rød) anlægsomkostninger for Grindsted Renseanlæg A/S.

Prisliste for Grindsted Renseanlæg A/S

Priserne godkendes hvert år af Billund Vand & Energis bestyrelse og Billund Kommune.

	Økonomisk ramme	Opkrævet variabel takst	Fast afgift
2017	23.707.459	11,00	0
2018	25.755.182	11,00	0
2019	25.286.649	11,00	0
2020	27.758.577	11,00	0
2021	27.632.433	(takst ej vedtaget)	

Den økonomiske ramme er de maksimale indtægter, vi må opkræve inkl. renteindtægter. Der har været en lille overdækning i 2019, hvilket i dette selskab er optimalt.

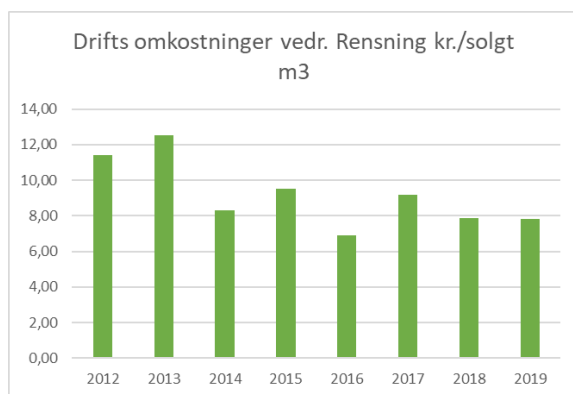


Benchmarking for Grindsted renseanlæg

Ligesom Billund Spildevand deltager Grindsted renseanlæg i benchmarking. Nogle af resultaterne fremgår nedenfor baseret på 2018 data:

Enkelte resultater af sammenligning med naboforsyningerne:

- Grindsted renseanlæg har et lavt el-forbrug til rensning, nemlig ca. 2 mio. kWh/år, gennemsnittet for alle selskaberne er ca. 4,3 mio kWh/år.
- De faktiske omkostninger til rensning er 7,8 kr./m³ solgt vand, hvor gennemsnittet er 6 kr./m³ solgt vand. Pris afspejler de store vandmængder med 3 x så meget regnvand/grundvand som spildevand. Omkostningerne er reduceret med ca. 30 % fra 2012-2019.



DANVA's "Vand i tal".

Er udkommet som en selvstændig rapport i efteråret 2018 og omfatter 2018 data. Der er ca. 80 spildevandsselskaber der deltager i benchmarkingen "Vand i tal".

Nogle af nøgletallene i forhold til Grindsted renseanlægs målsætninger er f.eks.:

- Grindsted renseanlæg har en reel nettoenergiproduktion på ca. 0,7 kWh/m³ solgt vand. Der er altså reelt tale om at renseanlægget gennem Billund Energi producerer mere energi af spildevand, end anlægget forbruger. Kun 5 renseanlæg i Danmark har en positiv energiproduktion.
- Alt produceret slam anvendes til biogas, som et af kun ca. 20 renseanlæg i Danmark.

Hvis det ønskes at dykke dybere ned i tal og benchmarking hos DANVA's medlemmer kan der anvendes dette link:

https://www.danva.dk/media/6199/2019_vand-i-tal.pdf

Miljø- og Fødevareministeriet har i 2018 meddelt følgende resultater i simpel benchmark på parametre som sundhed, forsyningssikkerhed, energi og klima samt miljø, <https://mst.dk/natur-vand/vand-i->



[hverdagen/vandsektoren/performancebenchmarking/performancebenchmarking-af-vandselskaber-2017-til-2019/](#):

- Energi og klima defineres blandt andet som nettoenergiforbrug til rensning. Her anvendes 1,78 kWh/solgt vandmængde – hvor gennemsnittet er ca. 1,53 kWh/solgt vandmængde. Egen energiproduktion er ikke medregnet i dette nøgletal.
- Miljø opgøres som udledning af Organisk stof (BI5), kvælstof (N) og Fosfor (P). Grindsted renseanlæg er opgjort til hhv. 3,35 mg COD/l, 5,26 mg N/l og 0,5 mg P/l. Dette placerer Grindsted renseanlæg på landsgennemsnittet af alle renseanlæg i benchmarkingen.



3. Billund Drikkevand A/S

Billund Drikkevand A/S er etableret primo 2010, som et datterselskab under Billund Vand & Energi A/S. Selskabet er etableret på baggrund af Vandsektorloven.



Vision for drikkevand

Bestyrelsen i Billund Vand & Energi A/S har på bestyrelsesmøde 8. november 2012 godkendt visionen for Billund Drikkevand A/S med fokus på at selskabet skal producere og levere rent drikkevand i god kvalitet og effektivt.

- ✓ Vi vil være på forkant med udviklingen og arbejde målrettet for at begrænse miljøskadelige stoffer til naturen.
- ✓ Vi vil skabe gode forhold for vores forbrugere og være effektive
- ✓ Vi vil være kendt for at være en god arbejdsplads

Målsætninger

I forbindelse med udformning af visionerne for Billund Drikkevand A/S har bestyrelsen i Billund Vand & Energi på bestyrelsesmøde 22. januar 2013 godkendt følgende målsætninger:

1. Gennem investeringer i vandforsyningen sikres tilstrækkeligt rent vand til den fremtidige udbygning af boliger, erhverv og turisme i Billund



2. Ved ledningsbrud og ledningsarbejde, tilstræbes det at kunder maksimalt er uden vand i 8 timer
3. Der leveres et vandtryk på 15 m over terræn, målt ved skel
4. Der leveres en vandmængde på 400 m³ i én time, af hensyn til driften af sprinkleranlæg hos Lego, Lalandia og Lufthavnen.
5. Vandkvaliteten kontrolleres med minimum dobbelt så mange prøver, i forhold til gældende lovgivning
6. Billund Drikkevand skal altid råde over en kapacitet, der udgør minimum 120 pct. af den maksimalt månedlige udpumpede vandmængde
7. Billund Drikkevands øvrige kapaciteter udbygges og vedligeholdes løbende, således der er mulighed for at varetage driften af nabo-vandværker
8. Anlægget opbygges, så én sektionsopdelt produktionslinje kan udtages af drift, mens øvrige målsætninger stadig opfyldes
9. Der er til enhver tid udarbejdet en beredskabsplan, der håndterer situationer med ledningsbrud og forureninger

Opfølgning på målsætninger i 2019

Der er investeret i flere projekter der skal sikre forsyning med drikkevand i Billund Kommune. Af sådanne projekter kan nævnes:

- Butikstorvet Nord i Billund
- Højmarksvej
- Billund Syd byggemodning
- Jem & Fix, erhvervsbyggemodning

Der har været ganske få ledningsbrud – jf. afsnittet om benchmarking har kunder maksimalt været uden vandforsyning i 3,7 minutter.

Vandtrykskrav har været opfyldt og det samme er kapacitetskravet på 400 m³ i én time. Krav til 120 % kapacitet er også opfyldt med udvidelsen på Billund vandværk. Det vil kræve et ekstra sæt filtre at opfylde målsætning 8, og investeringen er medtaget i budgettet for 2020.

Vandkvaliteten har været god – Der har dog været få analyser med forhøjede bakterier, uden at det har givet udfordringer for kunderne – og kravet til dobbelt antal vandprøver i forhold til lovkrav er opfyldt.



Investeringer i drikkevand

I 2019 gav den daværende takst råderum til investeringer på 4,1 mio. kr. Planlagte projekter for 2019 kunne udføres for ca. 3,8 mio. kr.

De største investeringer i 2019 var vandmålerudskiftning (analoge målere), udvidelse ved Højmarksvej/Butikstorvet Nord samt Billund Syd etape 4.

Vandkvalitet

Vandanalyser på råvandsboringerne er meget fine. Vandkvaliteten er helt i top og overholder alle krav til vandkvalitet. Næsten alle vandanalyser på vandværk og ledningsnet overholder krav til kvalitet. Pga. af nye fund af rester fra sprøjtemidler i mange drikkevandsboringer i Danmark, blev boringerne i Billund analyseret for nedbrydningsproduktet, DMS samt flere andre fra sprøjtemidler i juli, og som forventet var vandet helt rent. Vi bringer løbende resultater fra vandanalyse for bl.a. rester af sprøjtemidler på hjemmesiden.

Drikkevandet i Billund kommer fra meget velbeskyttede grundvandsmagasiner og vandet er over 1.000 år gammelt.



Billund Drikkevand prøvesmages som del af konkurrencen om Danmarks mest velsmagende vandværksvand.

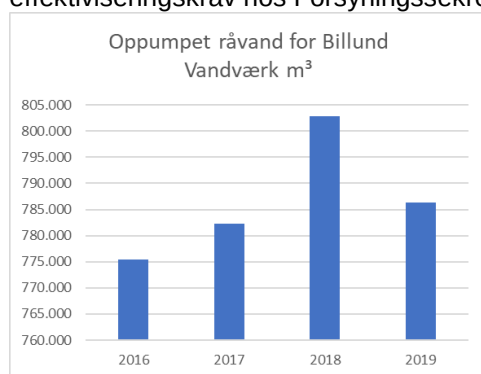
Drift af Vandforsyning

Hvert år indberetter vandværker deres vandspild. Hvis årets vandspild er over 10 pct., betaler man statsafgifter af den del af vandspildet, der overstiger grænsen.



Billund Drikkevand havde et vandspild i 2019 på 6,5 % målt som vandspild i forhold til den leverede mængde (efter filterskyl). Dette er tilfredsstillende og et stykke under lovkrav. Ligeledes er der meget få afbrydelser i ledningsnettet – nemlig 0,19 pr. 10 km ledningsnet (3 stk. i alt). På landsplan er gennemsnittet på 0,8 brud pr. 10 km ledningsnet.

Det våde forår og efterår betyder at vandværket i Billund har udpumpet (solgt) ca. 16.000 m³ mindre vand end 2018. Den samlede udpumpede vandmængde oversteg ikke 800.000 m³ i 2019, som er grænsen for benchmarking og individuelle effektiviseringskrav hos Forsyningssekretariatet.



Økonomiske nøgletal for Billund Drikkevand A/S

Regnskabsmæssigt følges der op på status over forbrug i forhold til budget hver måned i Billund Drikkevand. I nedenstående tabel er der opsummeret for 2019. Statusopgørelse for hhv. investeringer og drift opgøres særskilt og er opdelt på en række hovedoverskrifter.

Den variable drikkevandspris er i 2019 11,03 kr. + moms, inkl. afgifter til staten (som er 60% af vandprisen) og det faste bidrag pr. stikledning (alm. husstand) er 590,00 kr. Disse priser skal sammen med tilslutningsbidrag og øvrige indtægter dække samtlige driftsudgifter og investeringer i kalenderåret. Derudover er det muligt at optage lån til dækning af ekstraordinære investeringer.

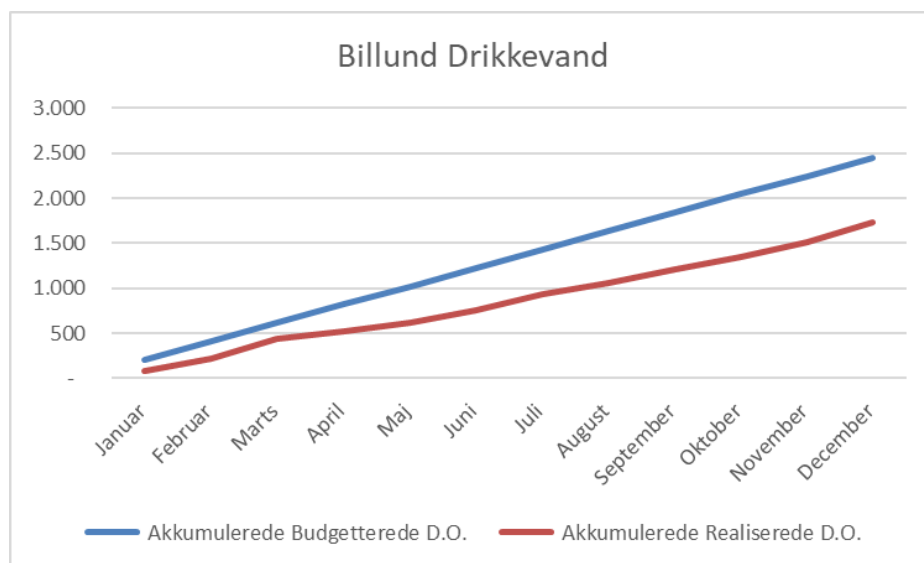
Totaløkonomien i Billund Drikkevand skal "hvile i sig selv". Generelt forsøges det at undgå at optage lån til byggemodninger og renoveringer, som ikke giver mulighed for driftsbesparelser. Denne type investering er f.eks. udskiftning af vandledninger, der er for små eller nedslidte.



Budgetopfølgning Billund Drikkevand A/S

	Realiseret 2019	Budget 100%	Afvigelse
<i>Omsætning</i>			
Salg af drikkevand	6.111.255	5.685.120	426.135
Tilslutningsbidrag	2.062.100	1.400.000	662.100
Øvrige indtægter	-2.615	30.000	-32.615
Omsætning	8.170.740	7.115.120	1.055.620
<i>Driftsomkostninger</i>			
Boringer	-79.582	-162.000	82.418
Vandværk	-648.704	-758.000	109.296
Trykforøger	-24.452	-11.000	-13.452
Ledninger og stik	-389.498	-640.000	250.502
Målere og kunder	-236.245	-310.000	73.755
Generel Administration	-345.342	-519.400	174.058
Tab på debitorer	-41.344	-50.000	8.656
Driftsomkostninger i alt	-1.765.167	-2.450.400	685.233
Afskrivninger	-3.079.064	-3.280.384	201.320
Renter	-102.244	-219.663	117.419
I alt	3.224.265	1.164.673	2.059.592

Resultatet for Billund Drikkevand er tilfredsstillende. Der har været flere indtægter end budgetteret på fast bidrag pr. boligenhed (budgettet var for lavt) og vedr. tilslutningsbidrag (flere tilslutninger end budgetteret).
Stort set alle omkostninger ligger under budget.



Prisliste Drikkevand

Priserne for 2019 er godkendt af Billund Vand & Energis bestyrelse og Billund Kommune.

	Økonomisk ramme	Opkrævet pris ekskl. moms	Fast afgift min. ekskl. moms
2017	11.353.859	10,91	565,00
2018	10.796.351	11,03	580,00
2019	10.971.460	11,03	590,00
2020	11.494.381	11,03	605,00
2021	12.920.241	(takst ej vedtaget)	

Den økonomiske ramme, som også (noget misvisende) indeholder vandafgifter, som betales til staten, er det maksimale beløb Billund Drikkevand må opkræve i faste og variable bidrag, vandafgifter, tilslutningsbidrag, renter mm.

Vi har opkrævet over rammen i 2017-2020 og får dermed et fradrag i 2021-2024.

Dette fradrag opvejes af et tillæg fra 2016 på 1,9 mio. kr. (jf. de gamle regler), som vi først får i 2021 og fremover.

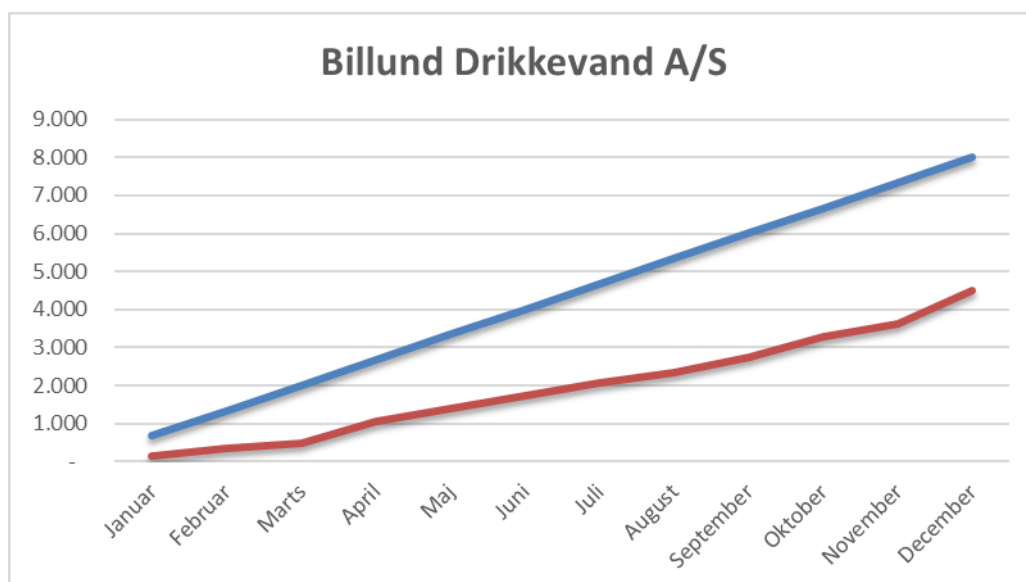
Billund Drikkevand A/S – Anlægsinvesteringer

Nr.	Anlægsprojekter	Budget 2019	Budget rev.	Forbrug	Projekt-stade
190001	Fællesomkostninger projekter	800.000	1.214.468	1.214.468	100%
	ADMINISTRATIVE PROJEKTER				
192101	IT og Telefoni	40.000	54.227	54.227	100%
192102	Struktur vandanalyser DIMS	-	55.425	55.425	80%
	BORINGER OG VANDVÆRK				
192201	Slidlag ved vandværk	-	171.826	171.826	100%
192202	2 nye boringer	1.100.000	89.500	89.500	5%
192205	Dykpumper (udsat til 2020)	100.000	-	-	0%
192203	Renovering rentvandstank		168.990	168.990	100%
192204	Argonitenalæg (brandsikring)	-	28.908	28.908	100%
	RENOVERINGER LEDNINGSNET				
192501	Vandmålerudskiftning	800.000	585.479	585.479	100%
192502	Renoveringer ledningsnet	660.000	360.929	360.929	100%
192503	Renovering Højmarksvej	-	417.077	417.077	100%



192504	Renovering Butikstorvet nord	-	280.265	280.265	100%
	BYGGEMODNINGER				
192901	Byggemodn. Billund Syd, del 4	600.000	402.802	402.802	90%
192902	Byggemodning jem&fix	-	9.978	9.978	100%
192903	Lalandia Etape 2019 (2020)	-	-	-	50%
	Budget (råderum = 4,1 mio)	4.100.000	3.839.874	3.839.874	

Budgettet for 2 nye boringer på 1,1 mio. kr. (oprindeligt med i 2019-anlægsbudget) tillige med 50.000 kr. til struktur på vandanalyser overføres til 2020 anlægsbudget.



Akkumuleret budgetterede (blå) mod akkumulerede realiserede (rød)
anlægsomkostninger for Billund Drikkevand A/S.

Benchmarking for Billund Drikkevand

Billund Drikkevand deltager også i benchmarking. Dette er dog kun i forhold til DANVA's "Vand i tal" og Miljø- og Fødevareministeriet. Nogle af resultaterne fremgår nedenfor:

DANVA's "Vand i tal".

Er udkommet som en selvstændig rapport i efteråret 2019 og omfatter 2018 data. Der er ca. 74 drikkevandsselskaber der deltager i benchmarkingen "Vand i tal".



Nogle af nøgletallene i forhold til Billund Drikkevands målsætninger er f.eks.:

- Billund Drikkevands faktiske driftsomkostninger er ca. 2,1 kr./m³ solgt vand og det laveste niveau blandt samtlige deltagende drikkevandsselskaber.
- Vandtab kan også opgøres i % vandtab i forhold til solgt vandmængde. Her er der registreret ca. 6,5 %, hvilket er det 22. laveste vandtab blandt deltageren i DANVA's benchmark.

-

Hvis det ønskes at dykke dybere ned i tal og benchmarking hos DANVA's medlemmer kan der anvendes dette link:

https://www.danva.dk/media/6199/2019_vand-i-tal.pdf

Miljø- og Fødevareministeriet har i 2017 startet en simpel benchmark på parametre som sundhed, forsyningssikkerhed, energi og klima samt miljø,

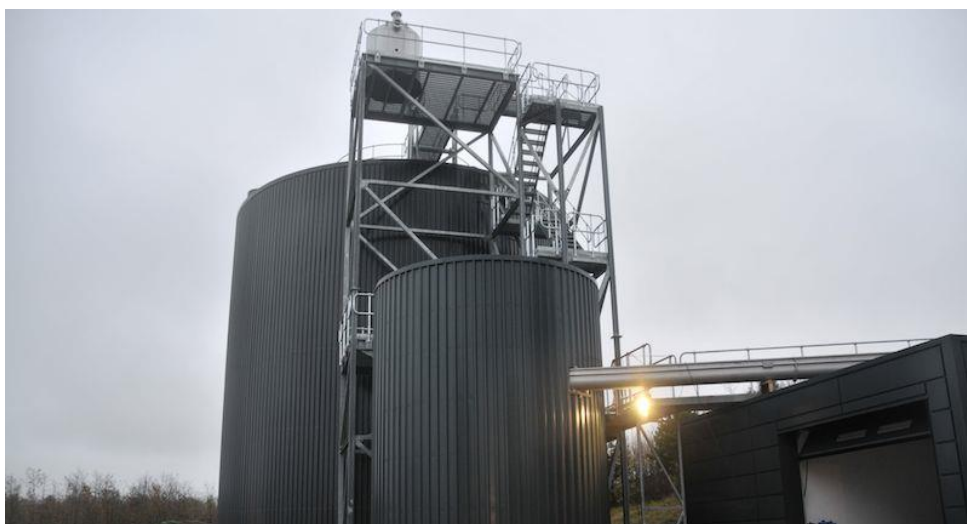
<https://mst.dk/natur-vand/vand-i-hverdagen/vandsektoren/performancebenchmarking/performancebenchmarking-af-vandselskaber-2017-til-2019/>.

- Sundhed defineres bl.a. som vandprøver der overholder krav til vandkvalitet – og her har Billund drikkevand overholdt 98% af alle vandkvalitetskrav i 2018. Dette svarer til 1,26 % overskridelse pr. 1 mio. m³ leveret vand, – hvor der blandt alle vandselskaber er ca. 0,9 overskridelse pr. 1 mio. m³ leveret vand
- Forsyningssikkerhed defineres som antal ledningsbrud pr. 10 km ledning. Her ligger Billund Spildevand flot med 0,19 brud/10 km ledning, hvor gennemsnittet af forsyninger af samme størrelse er ca. 0,8 brud pr. 10 km ledning. Desuden opgøres det som afbrydelsesminutter i vandforsyning pr. forbruger – som i 2017 var 3,7 min. i Billund Drikkevand, hvor landsgennemsnit er 20 min.
- Energi og klima defineres blandt andet som nettoenergiforbrug til rensning. Her anvendes 0,45 kWh/solgt vandmængde, svarende til landsgennemsnittet.
- Miljø opgøres som vandtab i %. Vandtabet er her 6,5 %, hvilket svarer til landsgennemsnit.



4. Billund Energi A/S

Billund Energi A/S er etableret i slutningen af 2012 gennem en udskillelse fra Billund Spildevand. Billund Energi er selskabet, hvor der gennem biogasproduktion produceres strøm og varme.



Vision for energi

Bestyrelsen i Billund Vand & Energi A/S har på bestyrelsesmøde 22. januar 2013 godkendt visionen for Billund Energi A/S med fokus på, at selskabet skal udvikle sin forretning med fokus på øget produktion og rådgivning.

Produktion:

1. Udvikle effektivt management og sikre effektiv drift
2. Foretage nyinvesteringer for tilpasning af kapacitet til markedets behov
3. Billund Energi skal understøtte og bidrage til udbygning af Billund Kommunes grønne profil

Rådgivning:

1. Udvikle koncept for rådgivning vedr. udnyttelse af madaffald
2. Etablere samarbejder med rådgivervirksomhed for salg af Billund Energi's viden om udnyttelse af madaffald

Målsætninger

I forbindelse med udformning af visionerne for Billund Energi A/S har bestyrelsen i Billund Vand & Energi på bestyrelsesmøde 22. januar 2013 godkendt følgende målsætninger:



Produktion:

1. Udvikle effektivt management og drift gennem:
 - a. Dokumentere eksisterende viden om anlægget og biogasforgasning generelt
 - b. Dokumentere eksisterende viden om nærings- og energiudnyttelse
 - c. Dokumentere muligheder for skabelse af merværdi i produceret energi og restprodukter
 - d. Optimere udbyttemarginal på:
 - i. Nærings- og energiindhold kontra pris på modtagelse
 - ii. Energiindhold og varmeslag kontra gassalg
 - e. Styrke markedspositionen gennem effektiv ledelse indadtil og samarbejde udadtil
 - f. Etablere en stærk profil gennem synlighed blandt kunder, Billund Kommune og i branchen
 - g. Udvikle sikkert arbejdsmiljø
 - h. Eliminere kendte uhensigtsmæssigheder i anlæggets opbygning og drift
 - i. Optimere styring af blandingsforhold, opholdstider og temperatur gennem processtyring
 - j. Sikre konstante leverancer af biomasse i flerårige rammeaftaler
2. Foretage nyinvesteringer for tilpasning af kapacitet til markedets behov gennem:
 - a. Udvikle anlægget til at modtage større biomasse
 - b. Søge affald med større energi- og næringsindhold
 - c. Udvikle anlægget til at håndtere emballeret affald
3. Billund Energi skal understøtte og bidrage til udbygning af Billund Kommunes grønne profil gennem:
 - a. Skabe effektiv logistik i håndtering af madaffald
 - b. Bidrage til dokumentation af Billund Kommunes kildesortering af madaffald
 - c. Skabe størst mulig merværdi i det modtagne affald
 - d. Skabe størst mulig merværdi i restprodukterne og den udvundne energi

Rådgivning:

1. Udvikle koncept for rådgivning vedr. udnyttelse af madaffald gennem
 - a. Etablere afgrænsning af rådgivningsområdet
 - b. Afgrænse garantiforpligtigelser



2. Etablere samarbejde med rådgivervirksomhed for salg af Billund Energi's viden om udnyttelse af madaffald vedrørende anlæg og drift gennem:
 - a. Indgå formelle aftaler om omfang og metode
 - b. Afgrænse rådgivningsområde

Opfølgning på målsætninger i 2019

Der er arbejdet meget på at sikre en effektiv drift af energianlægget. Der er i den forbindelse udarbejdet dokumentation om biogasanlæggets produktion og ydeevne samt løbende optimeret på anlæggets produktion af biogas.

Billund Vand & Energi er i dag et stærkt brand i både Danmark og udlandet (kendt under navnet "Billund BioRefinery" og der er stor interesse for at besøge anlægget og få hjælp til optimering på andres biogasanlæg.

Der er ikke investeret i udvidelse af anlæggets kapacitet. En af grundene for dette er dels selskabets økonomiske formåenhed og stor konkurrence fra andre biogasaktører. Desuden var der stor modstand med at etablere et privat biogasanlæg ved siden af Billund Vand & Energi.

Billund Kommunes grønne profil er understøttet, hvilket f.eks. giver sig udslag i mange besøg, hvor der er fokus på indsamling og anvendelse af f.eks. madaffald til biogas. Der har i den forbindelse været et fint samarbejde med Billund Kommunes "affaldskontor".



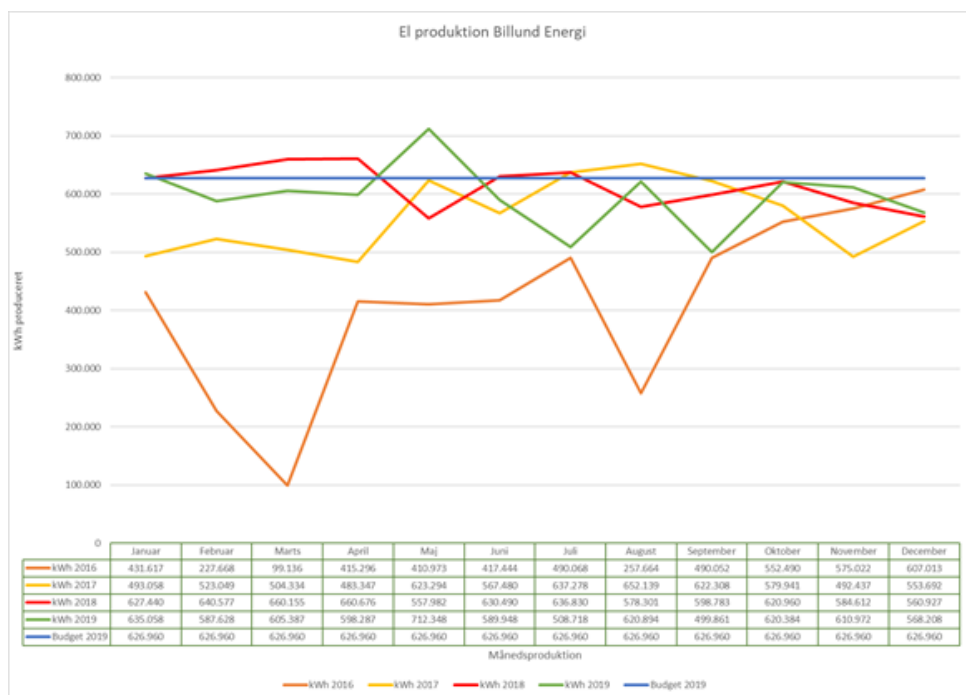
Kildesorteret madaffald

Billund Energi's anlæg til modtagelse af kildesorteret madaffald har en kapacitet på ca. 5.000 tons/år. Anlægget har via aftaler med Billund, Morsø og Thisted kommuner nået anlæggets kapacitet.

Leveranceaftaler med Morsø og Thisted kommune på madaffald er gældende for 2020-2021, hvor de leverer ca. 3.700 tons/år. Billund Kommune leverer ca. 1.800 tons/år og her er leveranceaftale gældende for perioden 2019-2020. Med ovenstående aftaler har Billund Energi ikke kapacitet til at modtage mere madaffald.

Energiproduktionen i Billund Energi

Samlet el-produktion i 2019 blev på 7.157.697 kWh, se evt. grafen herunder med produktion 2019 (grøn) og budget 2019 (blå), sammenlignet med tidligere års produktion. I 2019 var afregningsprisen 1,049 kr./kWh (1,276 kr. i 2018) hvorfor det ikke har været økonomisk optimalt at producere max el. Prisen er heldigvis steget igen i 2020 (1,237 kr./kWh)



Grafen viser el-produktion i perioden 2015-2019 sammenholdt med budget 2019.

El-produktionen 2019 (grøn) har i hele 2019 ligget under budget (blå) I maj Blev der dog sat produktionsrekord.

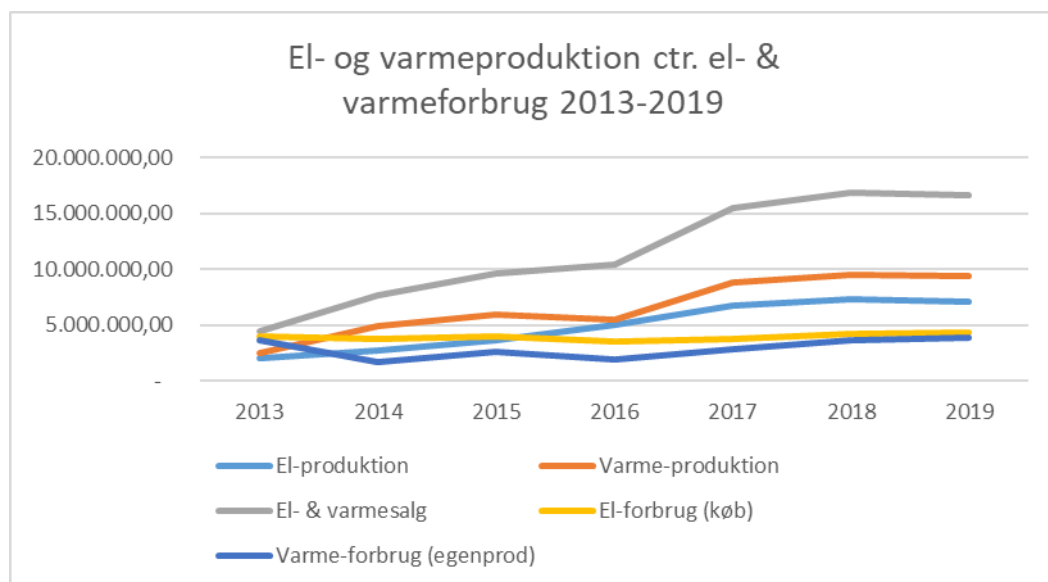


Den grønne el-produktion anvendes nu også til at forsyne vandværkets ny grønne el-bil.



Grøn el til biler, bragt frem af spildevand og madaffald.

Energiproduktionen som en samlet sum af el og varme, har efterhånden nået en anseelig størrelse og er i perioden 2013 til 2019 steget fra 4,5 mio. Kwh til 16,6 mio. Kwh. Billund Energi har solgt ca. 1,6 x så meget energi (12,7 mio kWh el og varme), som hele koncernen køber/forbruger (8,1 mio kWh)



Økonomiske nøgletal for Billund Energi A/S

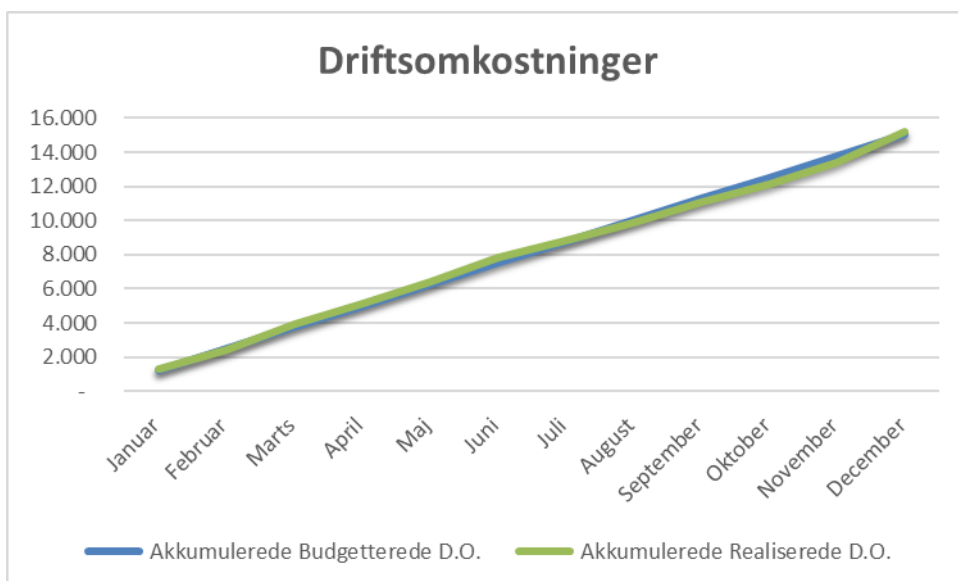
Regnskabsmæssigt følges der op på status over forbrug i forhold til budget hver måned i Billund Energi. Statusopgørelse for hhv. investeringer og drift opgøres særskilt og er opdelt på en række hovedoverskrifter.

Budgetopfølgning Billund Energi A/S			
	Realiseret 2019	Budget 100%	Afvigelse
<i>Omsætning</i>			
Salg af el og varme	8.220.889	9.520.000	-1.299.111
Modtagelse af HHA og spildev.	14.094.914	11.240.000	2.854.914
Øvrige indtægter	22.612	-	22.612
Omsætning	22.338.415	20.760.000	1.578.415
<i>Driftsomkostninger</i>			
Biomasser/org. Gødn.	-10.178.289	-9.767.000	-411.289
Gasmotor	-525.294	-730.000	204.706
Husholdningsaffald	-127.586	-360.000	232.414
Varmeanlæg	-71.584	-106.000	34.416
Administration inkl løn	-4.262.009	-4.060.000	-202.009
Tab på debitorer	-	-	-
Driftsomkostninger i alt	-15.164.762	-15.023.000	-141.762
<i>Afskrivninger</i>			
Afskrivninger	-4.320.551	-4.370.000	49.449
Renter	-1.190.425	-1.170.528	-19.897
I alt	1.662.677	196.472	1.466.205

Resultatet for Billund Energi blev bedre end budgetteret, hvilket er tilfredsstillende. Det positive resultat skyldes hovedsagligt, at vi har justeret prisen for behandling af bioslam (intern afregning på baggrund af markedsprisen) Omkostningerne svarer stort set til det budgetterede dog med lidt højere lønomkostninger (der til gengæld er faldet med 100 tkr. i forhold til 2018)

Billund Energi havde ved årets start en negativ egenkapital -1,3 mio. kr. som følge af ombygning i 2014-16, - egenkapitalen er reetableret i 2019.





Driftsomkostningerne i forhold til budget.

Billund Energi A/S – Anlægsinvesteringer

	Anlægsprojekter	Budget 2019	Budget rev.	Realiseret	Stade
190001	Fællesomkostninger for projekter	50.000	44.458	44.458	75%
	ADMINISTRATION		-	-	
195101	IT og Telefoni	80.000	43.734	43.734	55%
	ENERGIFABRIKKEN		-	-	
195201	Ombygning Hygiejnisering	200.000	164.706	164.706	61%
195202	Ombygning Exelyse		234.462	234.462	90%
195203	Ombygning Anitamox		327.309	327.309	88%
195203	Ombygning ATEX (ny)		382.367	382.367	66%
195202	Forafvander	500.000	-	-	0%
	ORGANISK GØDNING		-	-	
195301	Slamtørring analyse	-	238.764	238.764	95%
195301	Pyrolyser (låbebehov)	5.000.000	-	-	0%
	Budget (råderum = 1,9 mio)	5.830.000	1.435.800	1.435.800	78%
	Råderum	1.900.000			
	LÅNEBEHOV v/ pyrolyse	3.930.000	(pt. ingen)		

Da anlægsbudgettet i 2019 ikke er brugt, overføres 450.000 kr. til 2020 anlægsbudget.



5. Opfølgning på udviklingsstrategi for Billund Vand & Energi

FN's verdensmål for bæredygtig udvikling

Billund Vand & Energis arbejde og målsætninger lever i høj grad op til FN's verdensmål for bæredygtig udvikling på 14 af de 17 forskellige parametre, angivet nedenfor



Billund Vand & Energi fokuserer på bæredygtighed

Billund Vand & Energi har stor fokus på FN's Verdensmål og selskabet har sammen med bestyrelsen udvalgt 5 mål, hvor der arbejdes målrettet og aktivt ved at ændre "normal praksis".

Vi investerer således i følgende fem udvalgte Verdensmål:



Der er mange veje til disse 5 verdensmål – og størrelsen på vejen – om det er en "trampesti" eller en "8-sporet motorvej" er ikke så vigtigt. Det er vigtigst, at vi alle gør en indsats!

Når du bor i Billund Kommune og har samarbejde med Billund Vand & Energi – uanset om du får dit drikkevand fra os, er koblet på kloaksystemet eller får tømt din bundfældningstank, hvis du bor i et område uden kloak – så bidrager du også aktivt til en mere bæredygtig verden.

Eksempler på indsatser som du måske ikke vidste at et kommunalt ejet Forsyningsselskab kan bidrage med:

Sundhed og trivsel:

Billund Vand & Energi deltager i et forskningsprojekt, kaldet PIWA som arbejder med at finde bakterier i renseanlæg, som kan anvendes som antibiotika.

F.eks. virus som angriber bakterier fra vores anamox processer på Grindsted renseanlæg. Bakterier herfra bliver f.eks. testet i forhold til at dræbe penicillin resistente bakterier i syge mennesker, som ellers ikke kan helbredes.

Rent Vand og Sanitet:

Vi udtager 3 x flere analyser end lovkrav på vores drikkevand, så vi er 300% sikre på at dit drikkevand er rent og har investeret mange penge i nye borer, så der ikke er risiko for forurening af drikkevandet.

Vi renser spildevandet for næringsstoffer meget bedre end lovkrav (50% af udlederkrav) og bidrager på den måde til renere vandløb og et rent Vadehav.

Bæredygtig energi:

Vi producerer elektricitet og varme af spildevandet og madaffald fra husholdninger samt fra spildevand fra industrivirksomheder, som udgør 1,7 x mere end energi/el + varme) forbruget i hele virksomheden Billund Vand & Energi.

Bæredygtige byer og lokalsamfund:

Vi har styr på overløb fra kloak til vandløb. Vi måler vandmængder og indhold af næringsstoffer for at kunne tilpasse driften af kloaksystemet, så der løber mindst muligt regnvand til vandløb, som kan indeholde fortyndet spildevand fra kloak.

Selvom 2019 har været et at de mest nedbørsrige år målt nogensinde i Danmark – og i Billund Kommune med mere end 1.000 mm regn, kan vi styre vores kloaksystem og bassiner/pumper, så vandmængden der ikke kan være i kloaksystemet bliver mindst muligt.



Vi har investeret og investerer stadig store summer af penge på at holde rent vand ude af kloaksystemet – og frem til 3. kvartal 2019 var der kun ca. 109.000 m³ overløb – svarende til udvaskningen af næringsstoffer fra ca. 10-50 ha landbrugsjord med hvede, der gødskes.

Ansvarligt forbrug og produktion:

Vi sørger for at ca. 98% af alt spildevand og madaffald vi modtager på Grindsted rensesanlæg genanvendes. De sidste 2% (er hår og plastik) køres til forbrænding.

Vi deltager i et forskningsprojekt, kaldet Elektrokoagulering hvor vi håber vi kan reducere anvendelsen af kemi på Grindsted rensesanlæg til at rense spildevandet effektivt.

Alle medarbejderne i Billund Vand & Energi har i 2019 arbejdet med de 5 udvalgte Verdensmål og defineret en række handlinger, som vi fokuserer på:



6 RENT VAND OG SANITET



VI SIKRER RENT VAND

- ▶ Vi vil levere rent vand af høj kvalitet i rigelige mængder
- ▶ Vi vil arbejde med og implementere ny teknologi, der renser vand bedst muligt
- ▶ Vi vil flytte overløb fra byområderne til renseanlæg og minimere næringsalte og COD
 - ▶ Vi vil arbejde på at fjerne uvedkommende vand, så rent vand ikke renses

 **Billund Vand&Energy**
– Vi tør gå foran

OG DET VIL VI KONKRET GØRE VED AT:

- Sikre 30 pct. mindre udledning af kvælstof og fosfor end tilladt
- Undgå nedbrud på pumpestationer for spildevand
- Sikre færre overløb af urensset spildevand og måle mængder
- Sikre stabil forsyning af drikkevand ved at etablere nye boreriger med rent vand
- Andre og renovere kloakker, så grundvand ikke kommer ind i kloakkerne

7 BÆREDYGTIG ENERGI



VI ARBEJDER MED GO' ENERGI

- ▶ Vi vil producere grøn og fossilfri energi
- ▶ Vi vil producere den grønne energi af ressourcerne i spildevand og affald
- ▶ Vi vil planlægge investeringer, så vi sparer ressourcer og energi
 - ▶ Vi vil skifte til fossilfrie køretøjer, hvor vi kan

 **Billund Vand&Energy**
– Vi tør gå foran

OG DET VIL VI KONKRET GØRE VED AT:

- Fremme opgravningsfri løsninger via No Dig-løsninger ved renoveringsarbejder
- Udnytte overskudsvarme og reducere anvendelse af gas til varmevekslere
- Endre omrøring ved Rådetank 1, så der produceres mere gas
- Udskifte gamle pumper til mere energibesparende modeller
- Sætte mål for fremtidig CO₂ udledning, så vi efterlever 70% reduktion
- Omlægge modtageanlæg til madaffald, så vi reducerer energiforbrug



Kodeks for god selskabsledelse

Den 13. juni 2017 har DANVA, (som er vandselskabernes brancheorganisation) offentliggjort et kodeks for god selskabsledelse. Dette kodeks består af en række anbefalinger og kodeks for den gode selskabsledelse. Bestyrelsen i Billund Vand

& Energi har i 2019 arbejdet med og vedtaget selskabets egen udgave for kodeks for godselskabsledelse, som er baseret på anbefalingerne fra DANVA. Kodeks er tilgængelig på selskabets hjemmeside.

https://billundvand.dk/media/1226/bilag-101_kodeks-for-god-selskabsledelse_vedtaget-190205.pdf

Ejerstrategi

Økonomiudvalget i Billund Kommune vedtog i 2017 en ejerstrategi for Billund Vand & Energi. Formålet med vedtagelsen af ejerstrategien er at formalisere Billund Kommunes strategi som ejer af koncernen, at beskrive de overordnede rammer for samarbejdet og dialogen mellem Billund Kommune og Billund Vand & Energi samt at synliggøre for Billund Vands ledelse, hvilke ønsker og forventninger Billund Kommune har til Billund Vands varetagelse af det økonomiske og driftsmæssige ansvar for forsyningsvirksomhederne og udviklingen heraf.

I ejerstrategien er der defineret en række overordnede målsætninger som:

Takstniveau:

Takstniveauet på såvel vand som spildevand skal holdes stabilt. Pludselige takststigninger kombineret med fald og stigninger igen set over en kortere årrække skal undgås. Kommunens borgere og virksomheder skal kunne forvente en stabil takst set over en meget lang årrække, idet taksten om nødvendigt kan justeres opad gradvis på baggrund af nødvendige nyinvesteringer og renoveringer; hensynet til beskyttelse af naturen og miljøet, samt hensynet til relevante serviceforbedringer for forbrugerne. Hensynet til stabilitet i takstniveauet vægter for kommunen højere end det absolutte niveau for taksten, idet Billund Vand dog forventes til stadighed at stræbe efter størst mulig omkostningseffektivitet og dermed den lavest mulige takst på vand og spildevand.

Bemærkning til målsætning – der har været stabile vandpriser i 5 år – men stigning i 2018 på 2 kr./m³ ekskl. moms. Samlet pris i Billund Vand er 69,84 kr./m³ i 2019. På landsplan er gennemsnit 69,45 kr./m³ (g-snit familie jf. vand-i-tal 2019).

Forsyningssikkerhed og miljø:

På vandområdet skal der opretholdes en høj forsyningssikkerhed og en kvalitet af drikkevand, som er på niveau med – og helst markant overstiger – de krav, der følger af den til enhver tid gældende lovgivning. På spildevandsområdet forventes det, at kloaknettet og rensningsanlæggene til enhver tid er udbygget og renoveret i en sådan grad, at det fra spildevandsforbrugerne modtagne spildevand kan renses tilfredsstillende i forhold til gældende udlederkrav – og gerne således at



spildevandsbelastningen på slutrecipienten væsentligt reduceres set over en årrække

Bemærkning til målsætning – Der har været meget få afbrydelser af vandforsyningen i 2018 – Der har været 0,19 brud pr. 10 km vandledning, på landsplan er der 0,8 brud pr 10 km ledning. Gennemsnitligt har kunderne oplevet 3,7 min afbrydelse af vandforsyningen og der har ikke været kogepåbud eller overskridelser vandkvalitet. Der har været få overløb til vandløb fra kloaksystemet, trods et rekordvåd år i 2019 med ca. 1.100 mm regn. Spildevandet udledt fra Grindsted renseanlæg er opgjort til at indeholde hhv. 3,3 mg COD/l, 3,5 mg N/l og 0,3 mg P/l. Dette placerer Grindsted renseanlæg blandt de mest effektive renseanlæg i Danmark.

Serviceniveau overfor forbrugerne:

Billund Vand forventes at opretholde et godt serviceniveau overfor alle forbruger kategorier. Med et "godt serviceniveau" menes, at Billund Vand som et minimum skal ligge på et gennemsnitsniveau, når det samlede serviceniveau sammenholdes med landets øvrige vand- og spildevandsforsyningsvirksomheder, idet Billund Vand til stadighed bør stræbe efter at kunne tilbyde "Best practice" i vand- og spildevandsbranchen.

På både vand- og spildevandsområdet skal alle forbrugerhenvendelser besvares inden for rimelig tid, således at forbrugerne i den daglige kommunikation med Billund Vand oplever en god service. Samtidig skal alle forstyrrelser i driften, som kan være til gene for forbrugerne, være på et så lavt niveau som muligt.

Bemærkning til målsætning – Der har været meget få klager fra kunderne i 2019. Og alle henvendelser fra kunderne er håndteret meget hurtigt. I 2019 er der arbejdet med "den gode kundeoplevelse" som et særligt fokusområde.

Udvidelse af forsyningsområderne:

Billund Vand & Energi skal sikre, at der foretages de fornødne investeringer med henblik på at kunne tilslutte nye bolig- og erhvervsområder rettidigt og med dimensionering af kloaknet og projektering af pumpestationer mv., som giver en tilfredsstillende sikkerhed i afledningen af spildevand fra området. Billund Vand & Energis planer og arbejder i den sammenhæng skal være koordineret med Billund Kommunes arbejde med spildevandsplanlægningen, og Billund Kommune orienterer så tidligt som muligt Billund Vand & Energi om forventede nye bolig- og erhvervsområder i kommunen.

Bemærkning til målsætning – Der er lavet investeringer i både drikkevand og spildevand for at sikre at behovet for mere forsyning med drikkevand og kloakker i



Billund Midtby kunne imødekommes i et tæt samarbejde med Billund Kommune. Ligeledes er der lavet en ny byggemodning i Billund Syd.

Arbejdspladsen:

Billund Kommune ønsker, at Billund Vand skal være en attraktiv arbejdsplads, og at koncernen tiltrækker og fastholder kvalificerede og kompetente medarbejdere til gavn for virksomheden og dermed også for forbrugerne og kommunen som ejer. Egentlig konkurrence med Billund Kommune om ansættelsen af de samme medarbejdere skal undgås.

Bemærkning til målsætning – Billund Vand & Energi har gennem samarbejde med organisationen "Great place to work" stor fokus på at fremstå som en attraktiv arbejdsplads. Dette har bl.a. givet sig udslag i at selskabet i 2019 fik mange attraktive ansøger til ledige stillinger samt får mange henvendelser i form af uopfordrede ansøgninger. Billund Vand & energi blev i 2019 den 9. bedste mindre arbejdsplads i Danmark.

Grøn profil:

Billund Kommune ønsker, at Billund Vand & Energi fastholder og udbygger sin grønne profil. Dette kan bl.a. ske ved en yderligere udbygning og opmærksomhed om Billund BioRefinery samt ved fremme af energibesparelser og investering i ny miljørigtig teknologi på en ansvarlig og omkostningseffektiv måde.

Bemærkning til målsætning – Der er fortsat meget stor interesse og efterspørgsel fra ind- og udland pga. Billund BioRefinery's navn, der er fastslået – er en del af Billund Kommunes identitet. Selskabet arbejder fortsat med stor fokus og energi på at finde nye og bedre/mere effektive veje til at levere et grønt indtryk på selskabets kunder. Billund Vand & Energi fremhæves da også som et foregangseksempel på hvordan vi skaber ressourcer af affald og spildevand – hvilket også er noget borgerne i Billund Kommune reelt er stolte af.

Samarbejde med andre selskaber, ledningsejere og større bygherrer

Der er et fint samarbejde med naboforsyninger. Der er etableret samarbejdsprojekter med GEV, Billund Varme og Vejle Spildevand, hvor et tættere samarbejde kan give besparelser og/eller højere serviceniveau for det samme driftsbudget.

Der er også et godt netværkssamarbejde med en række naboforsyninger, hvor Herning, Ikast-Brande, Horsens, Hedensted, Vejle, Middelfart, Kolding og Vejen mødes regelmæssigt med Billund Vand & Energi, og hvor vi løbende arbejder med at finde samarbejder, der giver værdi for selskaberne.



Billund Vand & Energi arbejder løbende på at optimere samarbejdet med Billund Kommune og andre store private bygherrer i Billund Kommune. Den meget positive udvikling med store investeringer i veje og byggerier medfører et stort pres på den eksisterende infrastruktur i specielt Billund by. Koordinering meget tidligt i planer om byggerier og anlægsprojekter er meget vigtigt for at Billund Drikkevand og Spildevand får afsat de rette ressourcer til at levere den ønskede infrastruktur. Det er vigtigt med en tæt koordinering med andre ledningsejere og bygherrer for at undgå fejl og misforståelser.

Intern overvågning

For at dokumentere at alle samarbejdsaftaler overholder lovkrav til udbud eller som minimum opfylder reglerne om markedspriser har Billund Vand & Energi et kontrolprogram, kaldet Intern overvågning.

I 2019 er der udført kontrol på 51 % ud af de samlede udgifter på 41,9 mio kr. Der har i 2019 været mange mindre projekter, hvor samarbejdsaftalen har været under kravet om udføres af intern overvågning.

De 10 største samarbejdspartnere har i 2019 med samlet omsætning på ca. 18,6 mio. kr. har været:

Samarbejdspartner	Samlet kontraktbeløb
Norlys Energi A/S	Kr. 6.226.105
HI entreprenørforretning ApS	Kr. 2.088.697
Park & Vej – Billund Kommune	Kr. 2.027.292
Poul Hansen Entreprenører A/S	Kr. 1.843.081
Brians renovation	Kr. 1.778.173
Krüger A/S	Kr. 1.344.875
Dansk Aquakemi A/S	Kr. 1.017.628
Ib Kristensen A/S	Kr. 880.756
Hejnsvig Maskinstation A/S	Kr. 721.016
Vandfax A/S	Kr. 673.443

Billund Vand & Energis politik er, at alle arbejder skal udbydes, så lokale samarbejdspartnere kan afgive konkurrencedygtige tilbud. Der er et rigtigt godt samarbejde mellem lokale samarbejdspartnere og Billund Vand & Energi og ca. 32% af den samlede eksterne omsætning er til lokale virksomheder. Der bliver taget hensyn til pris, kvalitet, levetidsomkostninger og tidsplaner ved indhentning af tilbud og type af samarbejdsaftale. Dette bidrager til at sikre, at der indkøbes den bedste ydelse til prisen.



Billund Kommunes ejerstrategi fastlægger, at Billund Vand & Energi ikke aktivt skal opsøge muligheder for fusioner/konsolideringer.

Regeringens nye Forsyningsstrategi definerer, at forsyningsselskaberne skal effektivisere for ca. kr. 5,9 mia. i 2020.

En analyse fra McKinsey og Struense & Co, påpeger, at disse effektiviseringer skal komme fra sparet drift (60 pct.) og konsolideringer/fusioner (40 pct.).

Flere større forsyningsselskaber har beregnet, at der kan spares store beløb på administration ved at fusionere forsyningsselskaber – specielt ved at fusionere små selskaber ind i større selskaber. Argumentationen er understøttet af beregninger, der viser, at administrationsudgifterne i store selskaber er ca. 20 pct. af driftsudgifterne, mens administrationsudgifterne i små selskaber kan udgøre op til 40 pct. af driftsudgifterne.

Billund Vand & Energi's administrationsudgifter ligger på et lavt niveau:

Beregningsår 2019	Spildevand	Drikkevand
Driftsomkostninger		
(Alt undtagen renter og afskr.)	35.481.812,00	1.765.167,00
Administrationsomk.	614.045,00	206.172,00
Måler og kunder	512.352,00	236.245,00
Adm., måler og kunder	1.126.397,00	442.417,00
I % af driftsomkostninger 2019	3,17%	25,06%
2018	4,52%	24,98%
2017	6,10%	25,60%
2016	7,00%	25,00%

Administrationsomkostninger indeholder løn til administration, kontingenter, herunder DANVA og Forsyningssekretariatet, kurser og uddannelse, revision, advokater mm.



Pressen og Billund Vand & Energi
Eksempler på presse i 2019.

Styr på reglerne og dokumentation

Mediet, Kommunen 17. januar 2019



Susanne K. Kristensen (til venstre på fotoet) har hovedansvaret for systemet, som overvåger indkøbene. Det har været altafgørende at have hende som ambassadør for at få alt registreret rigtigt, siger adm. direktør Ole Johnsen (til højre på fotoet). Foto: Billund Vand & Energi

Excel-ark og Windows-stifinder sikrer indkøb efter reglerne: 'Det behøver ikke at være sværere'

Rundt om i landet har en lang række kommunale selskaber i årevis købt ulovligt ind, fordi der ikke har været 'tilstrækkeligt fokus på reglerne'. I Billund står det



anderledes til. Her har det lokale vandselskab valgt at følge en lovgivning, der ikke længere eksisterer.

indkøb

17. jan 2019

Af Tobias Hansen Bødker og Jens

Holm | tobias@kommunen.dk, jens@kommunen.dk

Et Excel-ark, Windows-stifinder, systematik og én ansvarlig medarbejder.

Flere ingredienser behøves ikke for at kunne holde snor i, hvorvidt indkøb for over 80 mio. kr. om året sker i overensstemmelse med danske og europæiske udbudsregler.

Sådan lyder erfaringerne fra det kommunalt ejede Billund Vand & Energi, der bruger et simpelt system til at overvåge udgifterne, så selskabet til alle tider har et godt overblik over, om varer og tjenester bliver indkøbt til den mindste pris og den bedste kvalitet.

- Det behøver ikke at være sværere. Jeg er ikke tilhænger af store tunge, integrerede økonomisystemer, der koster en million, og som hvert tredje år skal fornyes til et opdateret system - som så igen koster os omkring en million, siger Ole Johnsen, der er adm. direktør hos Billund Vand & Energi.

Arbejdet giver ikke kun ro i maven hos selskabets direktion, men også hos bestyrelsesmedlemmer og revisorer, der hvert år får en udførlig årsberetning over, hvorvidt Billund Vand & Energis indkøb er foregået i tråd med reglerne.

Selskabets interne overvågning af indkøb og udbud blev i første omgang igangsat på grund af et lovkrav, der betød, at alle kommunale vandselskaber fra 2010 og fremefter var tvunget til at overvåge alle indkøb.

Folketinget ophævede siden lovkravet i 2016, men hos Billund Vand & Energi er erfaringerne så gode, at selskabet har fortsat sin praksis. Det ville sågar være 'tåbeligt' ikke at fortsætte overvågningen, mener direktør Ole Johnsen.

Regneark og lavpraktik

Mens Billund Vand & Energi foretager kontrollen af selskabets millionindkøb, har det i mange år stået helt anderledes til i andre dele af den offentlige forsyningssektor.



Siden maj sidste år har kommunen.dk dokumenteret ulovlige indkøb uden om udbudsreglerne for i alt 663,6 mio. kr. hos de fem affaldsselskaber Amager Ressource Center (ARC) i hovedstadsområdet, Reno Nord i Aalborg, Argo ved Roskilde, Reno Syd i Skanderborg og hos AFLD ved Herning.

Hos flere af de pågældende affaldsselskaber lyder forklaringen på de omfattende regelbrud, at der simpelthen ikke har været 'tilstrækkeligt fokus på udbudsreglerne'.

Men det står helt anderledes til i Billund, forklarer den adm. direktør.

- Vores interne overvågning er vores arbejdsredskab til at sikre, at vi overholder lovkravene i henhold til udbudsreglerne. Det er samtidig en god og enkel måde at skabe overblik over, om alle opgaver kan - eller skal - konkurrenceudsættes, forklarer Ole Johnsen.

Det er vandselskabet selv, der har lavet sit værktøj til overvågningen. Det består helt lavpraktisk af Excel-ark, hvor omsætningen til leverandørerne er registreret, mens en bagvedliggende mappestruktur indeholder alle relevante kontrakter, rammeaftaler, udbudsmateriale og andet dokumentation relateret til indkøbene.

Vi kører det hele på skabeloner, og hold fast vi sparer mange penge på det

Ole Johnsen, adm. direktør hos Billund Vand & Energi

På den måde kan selskabet holde øje med, om en kontrakt, der i 2018 lå under tærskelværdierne i udbudsreglerne, er på vej til at blive udbudspligtig i det nye år.

- Der er jo rigtig mange, der gerne vil sælge os meget avancerede og dyre systemer, og der er også rigtig mange, der simpelthen ikke kan forstå, at vi kan holde styr på vores sager, når vi har sådan en praksis, som vi har, siger den adm. direktør og fortsætter:

- Men jeg har min stifinder i Windows, og det virker fint. Vi genererer vores ting automatisk, hver gang vi laver en ny sag, fordi vi kører det hele på skabeloner, og hold fast vi sparer mange penge på det.

Syn for sagen

I selskabets seneste årsberetning, som er afleveret til bestyrelsen, findes der blandt andet overblik over alle årets udgifter til leverandører, i alt 461 stk., der har modtaget alt mellem 933 kr. og 2,5 mio. kr. i løbet af 2017.

- Ud over det årlige beretningsudtræk til bestyrelsen bruger vi systemet til at lave opfølgning hver måned, hvor vi kontrollerer, om der er foretaget indkøb, hvor vi



ikke kan identificere eller fastslå, om der ligger en aftale på indkøbet, forklarer Ole Johnsen.

Systemet giver syn for sagen, og det bliver hurtigt tydeligt og klart for det kommunalt ejede selskab, hvis procedurerne og dokumentationen ikke er på plads, fortæller direktøren.

- Det tredje år, efter vi havde indført systemet, viste et af vores udtræk, at det kun var 40 pct. af alle vores samarbejdsaftaler og udgifter til eksterne leverandører, som vi havde en aftale med. Og så tænkte jeg shiiiiit, det er gået galt det her, siger han.

Det viste sig dog, at det ikke var gået helt så galt.

- Vi havde rammeaftaler med leverandørerne, men vi havde bare ikke fået lagt dem ind i systemet. Det viser, hvor vigtigt det er at holde øje med kontrakterne.

Udbudslovgivning, Excel-ark, registreringer og alt, hvad der følger med, kan dog godt være nogle lidt udefinerbare og tørre størrelser at have med at gøre for medarbejderne.

Derfor var det særligt vigtigt for organisationen, at medarbejderne kunne se effekten af anstrengelserne i hverdagen.

- Vi har i alle årene haft en frugtordning, hvor medarbejderne kan tage et stykke frugt i løbet af arbejdsdagen. Da vi udbød denne lillebitte udgift, fik vi leveret dobbelt så meget frugt til ca. to tredjedele af den tidligere pris. Medarbejderne kunne jo se, at mængden af frugt blev øget, og det er jo til at forstå, siger Ole Johnsen.

Åh nej, mere administration

I første omgang blev systemet dog ikke implementeret frivilligt.

Vejen mod indkøbsovervågningen gik gennem regulering via vandsektorloven i 2010. Her skulle vandselskaberne nu udføre 'intern overvågning' af indkøb, der havde til formål at forebygge diskrimination af leverandører.

- Vi tænkte jo: åh nej, endnu en administrationstung opgave, der koster flere penge at udføre, end vi får tilbage. Det viste sig med det samme at være forkert, siger han.

Hos Billund Vand & Energi blev opgaven uddelegeret til en medarbejder i kunde- og økonomiafdelingen, som fik hovedansvaret for at få tingene til at lykkes.



- Hun gik simpelthen rundt og snakkede med os, specielt med projektlederne, hvor hun var rundt og følge op, når de manglede at udfylde skemaerne. Og projektlederne sagde jo 'åh nej, mere administration' i starten, men de fandt jo hurtigt ud af, at det ikke var så slemt, forklarer direktøren.

I dag er rutinerne på plads, og alle nyansatte får kontrolopgaven ind med modernismælken fra start. Men systemet blev dog ikke indført helt uden sværdslag.

- Jeg har da haft et par af vores gamle ingeniører, der kom med fra kommunen efter selskabsudskillelsen, som strittede lidt. De følte, at den interne overvågning medførte en ekstra arbejdsbyrde. Nu skulle de jo til at udfylde et skema på hver enkelt aftale og tage stilling til nogle ting. Det tog dem jo flere timer, mente de. I praksis tog det måske 10 minutter. Men de skulle jo gøre noget, som de ikke plejede, siger Ole Johnsen.

Vi tænkte jo: åh nej, endnu en administrationstung opgave, der koster flere penge at udføre, end vi får tilbage. Det viste sig med det samme at være forkert

Ole Johnsen, adm. direktør hos Billund Vand & Energi

Når medarbejderne og indkøberne indrapporterer deres handlinger, kan informationerne siden krydskontrolleres med kontrakterne. Her kommer den økonomi-ansvarlige ind i billedet.

- Vi kontrollerer løbende hver måned, hvad vi har haft af indtægter og udgifter, og hvem vi har haft af samarbejdspartnere, så vi ved, om indkøbene sker inden for reglerne, forklarer han.

Den månedlige kontrol i Billund adskiller sig fra den måde, som en lang række af landets største kommunale affaldsselskaber har arbejdet på. Her har det som tidligere beskrevet af kommunen.dk vist sig, at store millionkontrakter i årevis er fløjet under radaren. Det er bl.a. foregået, fordi flere af selskaberne hverken har haft et indkøbssystem eller en central indkøbsafdeling, der holder styr på, hvad affaldsselskabernes mange enkelte afdelinger køber ind.

- For os har vores system den effekt, at vi blevet meget dygtigere til at hente tilbud hjem, også selv om vi ligger langt, langt under tærskelværdierne, siger Ole Johnsen.

Netop journalisering af kontrakter og andet relevant dokumentation er helt afgørende for, at offentlige selskaber overhovedet har en chance for at overholde udbudsreglerne, forklarer Per Nikolaj Bukh, professor ved Institut for Økonomi og Ledelse, Aalborg Universitet.



- Hvis selskaberne ikke har et overblik, så kan de meget nemt komme til at lave fejl uforvarende, siger Per Nikolaj Bukh.

Først og fremmest handler om det om at være bevidst om, at reglerne overhovedet eksisterer, ligesom det er nødvendigt, at ledelsen har fokus på at overholde udbudsreglerne.

- Det er bestyrelsens opgave at sikre sig, at direktionen har styr på det. Man skal simpelthen have nogle interne retningslinjer for, hvordan det her skal håndteres, så de, der står for det, er bekendt med reglerne, siger han.

På kryds og tværs

Udover at holde styr på kontrakterne og dokumenterne måler og vejer Billund Vand & Energi også selskabets indkøb på tværs af branchen. Det sker via et netværk af lokale vandselskaber, der deler viden om indkøbspriser på kryds og tværs.

For os har vores system den effekt, at vi blevet meget dygtigere til at hente tilbud hjem, også selv om vi ligger langt, langt under tærskelværdierne

Ole Johnsen, adm. direktør hos Billund Vand & Energi

Ved at kombinere disse erfaringer med den interne overvågning får regnskabsafdelingen i Billund bedre muligheder for at opdage, om selskabet smider penge ud ad vinduet på kontrakter, der har højere priser end det, som andre selskaber betaler.

- Vi kan fx helt præcis gå ind og se, hvad det koster for os at drive vores biler, og hvorfor det er, at vores biler måske er for dyre - sammenlignet med, hvad andre betaler. Hvis vi har handlet hos det samme lokale bilfirma over flere år, så kan det jo være, at vi skal vælge at konkurrenceudsætte opgaven næste gang. Også selvom vi ikke kommer over tærskelværdierne, men fordi det ser ud, som om andre får den samme ydelse eller opgave til en billigere pris, siger han og fortsætter:

- Jeg skal jo effektivisere vores omkostninger med gennemsnitligt 2 pct. om året, og det er meget svært, hvis vi ikke køber ind på markedsvilkår.

Over for andre kommunale selskaber fremhæver den adm. direktør særligt én ting, der skal til for at lykkes med lignende tiltag:

- Vi har én person, der har fået det her som ansvars-opgave, og dermed er hun ambassadør for, at vi bruger systemet. Hvis vi havde købt lignende ydelser eksternt, ville vi ikke have haft en ambassadør, der kan tage ansvaret for det og



løfte andre medarbejdere med ind i systemet. Jeg vil påstå, at alle selskaber har én, der brænder for det her, og som mener, at det er interessant og vigtigt at få lavet den her årsrapport, siger direktøren.

Energi & forsyning

Indkøb



Stort Biogasanlæg opgives

Jyske Vestkysten 6. maj 2019

Planer om biogasanlæg er lagt i mølposen



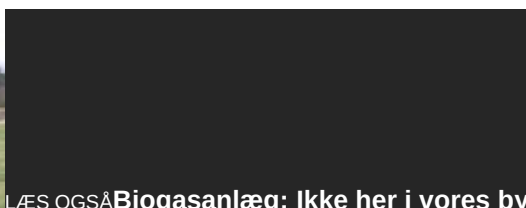
Det nu skrottede anlæg skulle have haft en kapacitet på 550.000 tons biomasse årligt.

Combigas har opgivet planerne om at opføre et meget stort biogasanlæg i Grindsted.



Et stort biogasanlæg ved siden af Billund Vand i Grindsted bliver ikke til noget. Combigas, som er selskabet bag, har netop meddelt, at man alligevel ikke kommer til at opføre anlægget.

- Energiforliget i februar har ændret de økonomiske forhold omkring biogas, og på den baggrund har vores investorer trukket sig. Det betyder ikke, at vi synes, det var et dårligt projekt, der kunne skabes ved siden af Billund Vand, men vi er nødt til at gentænke projektet, siger formand Kent Skaanning hos Combigas til [Jydskevestkysten](#).



Der har været stor modstand mod anlægget, der ville blive blandt de største i landet. Kent Skaanning understreger dog, at det ikke er modstanden mod anlægget, der har fået Combigas til skrotte planerne.

Det nu skrottede anlæg skulle have haft en kapacitet på 550.000 tons biomasse årligt.



Aftentur med fokus på vand og skulpturer

Jyske Vestkysten 11. juni 2019



Arkivfoto

Onsdag den 19. juni er der mulighed for at høre mere om de store projekter med at udvide søen og genslyngning af Billund Bæk i Skulpturparken i Billund, når Jesper Primdahl fra Billund Vand & Energi vil fortælle om det på en aftentur i parken.

Turen starter kl. 19 ved parkens indgang på Hans Jensensvej, og undervejs vil kulturparkbestyrelsens medlemmer også gøre deltagerne klogere på parkens forskellige værker og kunstnere. Bogen om Skulpturparken kan købes i forbindelse med arrangementet, der er gratis og for alle.



Ny datamester skal høste værdier for Billund Vand & Energi

Jyske Vestkysten 20. december 2019



Ole Johnsen, direktør i Billund Vand & Energi. Arkivfoto: Joan Karlsen

Billund Vand & Energi har oprettet en ny stilling som datamester. Datamesteren skal dykke ned i virksomhedens mange data for at finde nye muligheder for udvikling og mere effektiv drift samt endnu bedre betjening af kunderne.

- En virksomhed som Billund Vand & Energi generer en enorm mængde data, som kan udnyttes meget bedre til gavn for både klima, kunder og økonomi. Det kunne for eksempel være, at vi stiller data til rådighed om, hvor højt grundvandet står i forskellige områder, og hvordan niveauet svinger i forhold til sæson og lokalitet her i kommunen. Den slags information kan have stor værdi, når for eksempel en entreprenør skal planlægge gravearbejde, forklarer administrerende direktør Ole P. Johnsen fra Billund Vand & Energi i en pressemeddelelse.

Rent økonomisk forventes det, at den nye datamester vil tjene sin egen løn hjem via mere effektiv drift, når de mange data udnyttes til optimering af drift og nye investeringer.

