



## Billund Affald og Genbrug A/S

Grindsted Landevej 40  
7200 Grindsted  
CVR-nr. 45174670

## Årsrapport 2025

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
05.05.2026

---

**Randi Hovgård Nielsen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2025	8
Balance pr. 31.12.2025	9
Egenkapitalopgørelse for 2025	11
Pengestrømsopgørelse for 2025	12
Noter	13
Anvendt regnskabspraksis	15

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Billund Affald og Genbrug A/S

Grindsted Landevej 40

7200 Grindsted

CVR-nr.: 45174670

Hjemsted: Billund

Regnskabsår: 01.01.2025 - 31.12.2025

## Bestyrelse

Kristian Tvergaard, formand

Robert Brogaard Terkelsen, næstformand

Lars Buhelt Thomsen

Martin Alminde Friis

Søren Per Nyhus

## Direktion

Thomas Kruse Madsen, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Egtved Allé 4

6000 Kolding

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 for Billund Affald og Genbrug A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Grindsted, den 14.04.2026

## Direktion

**Thomas Kruse Madsen**  
direktør

## Bestyrelse

**Kristian Tvergaard**  
formand

**Robert Brogaard Terkelsen**  
næstformand

**Lars Buhelt Thomsen**

**Martin Alminde Friis**

**Søren Per Nyhus**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Billund Affald og Genbrug A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Billund Affald og Genbrug A/S for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 14.04.2026

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Per Schøtt**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne28663

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabet har til formål at varetage miljørigtig affaldshåndtering ved henholdsvis henteordning, drift af omlastestation i Grindsted og drift af 5 genbrugspladser i Billund Kommune.

Selskabets aktivitet tager udgangspunkt i Billund kommunes ejerstrategi for Billund Vand & Energi-koncernen.

## Beskrivelse af væsentlige ændringer i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat skal følge hvile i sig selv-princippet, og regnskabet udviser således et resultat på 0 kr.

Der har samlet set været en underdækning på 6,3 mio.kr. i 2025. Idet underdækningen skal dækkes af kunderne, er underdækningen overført som et tilgodehavende hos kunderne. Taksterne for 2026 er hævet for at udligne underdækningen.

Den nye ordning for producentansvar for emballage er afregnet med 62,5 % jf. gældende udmelding fra Miljøstyrelsen.

Selskabet er stiftet den 30.10.2024, hvorfor sammenligningstillene alene omfatter perioden 30.10.-31.12.2024. Endvidere har selskabet først påbegyndt affaldsaktiviteter pr. 1. januar 2025, hvilket medfører, at beløb for regnskabsåret og det foregående regnskabsår ikke er sammenlignelige.

Selskabet er desuden omdannet fra ApS til A/S pr. 01.01.2025.

## Takstmæssige forhold

Årsrapporten er aflagt efter driftøkonomiske principper under hensyntagen til de særlige forhold, der gør sig gældende for affaldsselskaber underlagt hvile i sig selv-princippet.

# Resultatopgørelse for 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Nettoomsætning	1	54.165.223	0
Produktionsomkostninger		(50.933.663)	0
<b>Bruttoresultat</b>		<b>3.231.560</b>	<b>0</b>
Administrationsomkostninger		(2.787.350)	0
Andre driftsindtægter		54.000	0
<b>Driftsresultat</b>		<b>498.210</b>	<b>0</b>
Andre finansielle indtægter		2.695	0
Andre finansielle omkostninger	4	(500.905)	0
<b>Årets resultat</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		0	0
<b>Resultatdisponering</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

# Balance pr. 31.12.2025

## Aktiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Grunde og bygninger		40.042.029	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		8.575.925	0
Materielle aktiver under udførelse		31.108.498	0
<b>Materielle aktiver</b>	5	<b>79.726.452</b>	<b>0</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>79.726.452</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		27.078.150	0
Andre tilgodehavender		2.510.742	40.000
Reguleringsmæssige underdækninger		16.159.161	1.250
Periodeafgrænsningsposter		65.421	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>45.813.474</b>	<b>41.250</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>2.309.146</b>	<b>0</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>48.122.620</b>	<b>41.250</b>
<b>Aktiver</b>		<b>127.849.072</b>	<b>41.250</b>

**Passiver**

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Virksomhedskapital		1.000.000	40.000
Overkurs ved emission		5.044.224	0
<b>Egenkapital</b>		<b>6.044.224</b>	<b>40.000</b>
Hensættelser til tidsmæssige forskelle		42.460.082	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>42.460.082</b>	<b>0</b>
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		9.776.657	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	6	<b>9.776.657</b>	<b>0</b>
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		25.144.088	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		7.170.664	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		37.253.357	0
Anden gæld		0	1.250
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>69.568.109</b>	<b>1.250</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>79.344.766</b>	<b>1.250</b>
<b>Passiver</b>		<b>127.849.072</b>	<b>41.250</b>
Personaleomkostninger	2		
Af- og nedskrivninger	3		
Eventualforpligtelser	8		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	9		
Koncernforhold	10		

# Egenkapitalopgørelse for 2025

	Virksomheds- kapital kr.	Overkurs ved emission kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	40.000	0	40.000
Kapitalforhøjelse	960.000	5.044.224	6.004.224
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.000.000</b>	<b>5.044.224</b>	<b>6.044.224</b>

# Pengestrømsopgørelse for 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Driftsresultat		498.210	0
Af- og nedskrivninger		3.086.009	0
Regulering af over- og underdækning		(6.277.792)	0
Ændringer i arbejdskapital	7	14.744.996	0
Regulering tidsmæssige forskelle		(2.288.974)	0
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>9.762.449</b>	<b>0</b>
Modtagne finansielle indtægter		2.695	0
Betalte finansielle omkostninger		(500.905)	0
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>9.264.239</b>	<b>0</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(32.099.181)	0
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(32.099.181)</b>	<b>0</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(22.834.942)</b>	<b>0</b>
Optagelse af lån		25.144.088	0
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>25.144.088</b>	<b>0</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>2.309.146</b>	<b>0</b>
Likvider primo		0	0
<b>Likvider ultimo</b>		<b>2.309.146</b>	<b>0</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		2.309.146	0
<b>Likvider ultimo</b>		<b>2.309.146</b>	<b>0</b>

# Noter

## 1 Nettoomsætning

	<b>2025</b>
	<b>kr.</b>
Genbrugspladser	11.759.450
Indsamlingsordninger	32.968.477
Brændbart omlasteplads	870.530
Tidsmæssige forskelle	2.288.974
Regulering af regulatoriske over- og underdækninger	6.277.792
<b>Geografiske markeder i alt</b>	<b>54.165.223</b>

## 2 Personaleomkostninger

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	0	0

Beskæftigede medarbejdere i selskabet er alle ansat i Billund Vand & Energi A/S. Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere henførbare til selskabet udgjorde 21 i regnskabsåret og 0 året før.

## 3 Af- og nedskrivninger

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Afskrivninger på materielle aktiver	3.086.009	0
	<b>3.086.009</b>	<b>0</b>

## 4 Andre finansielle omkostninger

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	218.529	0
Renteomkostninger i øvrigt	282.376	0
	<b>500.905</b>	<b>0</b>

## 5 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Materielle aktiver under udførelse kr.
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	12.583.367	8.878.205	29.251.708
Overførsler	29.251.708	0	(29.251.708)
Tilgange	0	990.683	31.108.498
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>41.835.075</b>	<b>9.868.888</b>	<b>31.108.498</b>
Årets afskrivninger	(1.793.046)	(1.292.963)	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.793.046)</b>	<b>(1.292.963)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>40.042.029</b>	<b>8.575.925</b>	<b>31.108.498</b>

## 6 Langfristede forpligtelser

	Forfald efter 12 måneder 2025 kr.
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse	9.776.657
	<b>9.776.657</b>

## 7 Ændring i arbejdskapital

	2025 kr.	2024 kr.
Ændring i tilgodehavender	(29.574.314)	0
Ændring i leverandørgæld mv.	44.319.310	0
	<b>14.744.996</b>	<b>0</b>

## 8 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Billund Vand & Energi A/S som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber.

## 9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Ingen.

## 10 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
Billund Vand & Energi A/S, Billund.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsgrundlag

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Manglende sammenlignelighed

Selskabet er stiftet den 30.10.2024, hvorfor sammenligningstallene alene omfatter perioden 30.10.-31.12.2024. Endvidere har selskabet først påbegyndt affaldsaktiviteter pr. 1. januar 2025, hvilket medfører, at beløb for regnskabsåret og det foregående regnskabsår ikke er sammenlignelige.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms og afgifter.

Årets udvikling i den takstmæssige over- eller underdækning indregnes i nettoomsætningen. Saldo for den takstmæssige over- eller underdækning optages som en særskilt post i balancen.

Årets udvikling i tidsmæssige forskelle indregnes i nettoomsætningen. Saldo for tidsmæssige forskelle optages som en særskilt post i balancen.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til håndtering af affaldsfraktioner, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på materielle aktiver.

**Administrationsomkostninger**

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse og administration af selskabet.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder.

**Balancen****Materielle aktiver**

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Indirekte omkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i fremstillingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgæede timeforbrug for det enkelte aktiv.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den forventet restværdi efter afsluttet brugstid, restværdien revurderes løbende.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Bygninger	5-25
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Over- og underdækninger**

Saldo for reguleringsmæssig over- og underdækning indregnes under henholdsvis gældsforpligtelser og tilgodehavender med modpostering i resultatopgørelsen under nettoomsætning. Saldoen udgør det beløb, som virksomheden forventer at tilbagebetale eller opkræve i kommende års takster målt til nutidsværdi.

Udgangspunktet for opgørelsen er indeværende og tidligere års opgørelse af faktiske indtægter og omkostninger i henhold til takstregulering efter hvile i sig selv-princippet.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Hensættelser til tidsmæssige forskelle**

Tidsmæssige forskelle omfatter takstmæssige forpligtelser, der ikke indgår i den reguleringsmæssige over-/underdækning.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

**Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler og afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Randi Boel Hovgård-Nielsen

**BILLUND VAND OG ENERGI A/S CVR: 33039735**

**Dirigent**

Serienummer: c4f12c81-7100-4025-b2af-3aed616ded7c

IP: 77.233.xxx.xxx

2026-05-06 09:18:27 UTC



Penneo dokumentnøgle: AGDFF-17PVQ-FN1EX-P2N6E-KS0HJ-QYQ0J

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.