

BESTYRELSESMØDE - protokol 24. februar 2026

Billund Vand & Energi A/S, Billund Drikkevand A/S, Billund Spildevand A/S, Grindsted Renseanlæg A/S & Billund Affald & Genbrug A/S

Grindsted Landevej 40, 7200 Grindsted, Tlf. nr.: 76 50 27 00

Møde nr.: 80

Møde dato: 24-02-2026

Møde start kl.: 08.30 til ca. 12.30

Mødested: Billund Vand & Energi – Grindsted Landevej 40, 7200 Grindsted

Mødeleder: Kristian Tvergaard

Referent: Randi Hovgård-Nielsen

1	Protokollen fra seneste bestyrelsesmøde	3
2	Orientering om revisionsprotokoller	3
3	Underskriftssager	3
4	Meddelelser fra formanden	3
5	Meddelelser fra direktøren.....	3
6	Budgetopfølgning 2025 (foreløbig) Billund Vand & Energi	4
7	Whistleblowerordning	4
8	God selskabsledelse	4
9	Billund Affald & Genbrug	5
9.1	Udvidet producentansvar på emballageaffald	5
9.2	Optrækning affald	5
9.3	Renovering Grindsted Genbrugsplads	6
10	Grindsted Renseanlæg	6
10.1	Status og information om skærpede renskrav.....	6
11	Billund Spildevand	7
11.1	Investeringsplan	7
11.2	Overløb og uvedkommende vand	8
12	Stillingtagen til tavshedspligt.....	8
13	Næste møde	8
14	Eventuelt.	8

Bilagsliste:

Bilag 8.1 Kodeks for god selskabsledelse 2026

Medlem Deltog

Kristian Tvergaard

Robert Terkelsen

Martin Alminde Friis

Lars Thomsen

Per Nyhus

Øvrige deltagere

Thomas Kruse Madsen

Randi Hovgård-Nielsen

Velkomst ved Kristian

1 Protokollen fra seneste bestyrelsesmøde

Protokollerne fra bestyrelsesmøde nr. 79 af 3. december 2025 blev fremsendt til bestyrelsens medlemmer (med den tidligere bestyrelse) efter sidste møde og er underskrevet.

2 Orientering om revisionsprotokoller

Der foreligger ingen nye revisionsprotokoller til underskrift.

3 Underskriftssager

Der underskrives senere i dag en fuldmagt til tinglysning af ledningsanlæg ved Stansomatic af Kristian Tvergaard og Thomas Kruse Madsen.

4 Meddelelser fra formanden

- Opfølgning og evaluering af bestyrelsesintro.

Det var en grundig og god gennemgang af relevante emner inden for regnskab, regulering og jura. Cybersikkerhed/NIS2 var spændende og relevant. Der ønskes en rundtur på anlæggene, evt. i forbindelse med de kommende bestyrelsesmøder.

5 Meddelelser fra direktøren

- Status strategiarbejdet
- Orientering om organisation og medarbejdere generelt
- Udvidelse af Billund Lufthavns tilslutningsaftale

Bestyrelsen har i 2025 godkendt strategien for 2026-2036. Strategien er ved at blive gjort mere operationel via 5 fokusgrupper; drikkevand, spildevand, spildevandsledninger, affald & genbrug og organisation og udvikling. De konkrete mål, der kommer ud af dette arbejde, vil blive fremlagt for bestyrelsen.

Drøftelse af strategi: Hvordan ligger vi i forhold til lovgivning for affald & genbrug? Vi opfylder EU's mål for genanvendelse for 2030. Vi er med i et fælleskommunalt samarbejde AFLD, som hjælper med at håndtere og afsætte affald indenfor gældende regler. Vær opmærksom på kommunikation med internationale borgere. På nogle af de små pladser bliver der ikke sorteret optimalt. Hvad må det koste kunderne, at vi overgår genanvendelsesmålene? Det er vigtigt at bommen virker. Bommen kan evt. være med til at højne sorteringen. Nuværende system giver mulighed for at teste ubemandede pladser. På Billund Genbrugsplads opleves god service, man får bedre hjælp til sortering nu end tidligere. Bedre sortering giver

bedre genanvendelse, hvilket kan spare omkostninger. Større ændringer i nuværende ordninger vedr. affald & genbrug, skal drøftes med politikerne.

Der afholdes møde næste uge med Billund Erhvervsfremme, som har spurgt ind til vores priser for erhverv på genbrugspladserne.

Bestyrelsen ønsker en prissammenligning for 2026 på affald & genbrug med andre kommuner til næste møde.

Orientering om organisation og medarbejdere er underlagt tavshedspligt.

Der arbejdes på en ændring i spildevandstilslutning for Billund lufthavn, der er en sydlig del (gammel) og en nordlig del (ny). Lufthavnshotellet, som planlægger at udvide nu, ejer egen jord, men deres kapacitet udhuler den øvrige lufthavns kapacitet jf. gældende aftale, derfor er der brug for omlægning og nye aftaler.

6 Budgetopfølgning 2025 (foreløbig) Billund Vand & Energi

Foreløbig budgetopfølgning for 2025 blev udleveret og gennemgået på mødet af Kunde- & Økonomichef Randi Hovgård. Rapporteringen er meget foreløbig, idet der mangler omposterings og endelig omsætning for hhv. drikkevand, spildevand og affald & genbrug.

Den endelige budgetopfølgning for 2025 udkommer i ledelsesberetningen. Revisor Per Schøtt fra Deloitte gennemgår årsregnskaberne ved næste bestyrelsesmøde.

Bestyrelsen tog budgetopfølgningen til efterretning.

7 Whistleblowerordning

Da Billund Vand & Energi overtog ansvaret for affaldsindsamling og genbrugspladser, øgedes det samlede antal medarbejdere til over grænsen for, hvornår det er lovpligtigt at indføre en whistleblowerordning.

Derfor indførtes i 2025 en ordning i samarbejde med Deloitte, der sikrer den nødvendige juridiske håndtering og bistand, samt sikrer, at det foregår anonymt.

Kravene og ordningen blev uddybet på bestyrelsesmødet.

Bestyrelsen drøftede orienteringen og tog den til efterretning.

8 God selskabsledelse

Billund Vand & Energis bestyrelse har valgt at evaluere sig årligt i forhold til DANVAS kodeks for god selskabsledelse. Billund Vand & Energi A/S efterfølger anbe-

falingerne om 'følg-eller-forklar-princippet'. Det udfyldte kodeks for 2026 (bilag 8.1), blev evalueret og eventuelle ændringer drøftes.

Kodekset er udarbejdet i samarbejde mellem DANVA, Danske Vandværker, Dansk affaldsforening, Dansk Fjernvarme og KL.

Kodeks for god selskabsledelse i Billund Vand & Energi blev gennemgået og drøftet.

Beslutning

Kodeks for god selskabsledelse i Billund Vand & Energi blev godkendt, den reviderede udgave lægges på hjemmesiden.

9 Billund Affald & Genbrug

Status på affaldsaktiviteter

9.1 Udvidet producentansvar på emballageaffald

Fra den 1. oktober 2025 trådte det udvidede producentansvar i kraft, vi har således ikke længere ansvaret for afsætning og behandling af fraktionerne pap, papir, metal, glas, plast, mad- & drikkekartonaffald samt restaffald indsamlet via henteordningerne og pap, papir, metal, glas, plast, træ og farligt affald indsamlet på genbrugspladserne.

I priserne for 2026 er indregnet fuld dækning fra producenterne i henhold til de nye regler, men i 11. time blev det politisk besluttet, at producenterne (via kollektive ordninger) i første omgang kun skal betale 62,5% i a/c. Hvis ikke der kommer en politisk aftale om dækning af de manglende 37,5% vil det betyde, at vi skal opkræve ca. 2,8 mio. kr. mere, svarende til en takststigning på 215 kr.

Virksomheder, som er omfattet af producentansvar på emballage, skal være tilmeldt en kollektiv ordning, som agerer bindeled mellem kommunale affaldsordninger og emballageproducenter. De kollektive ordninger har oplevet store prisforskelle i kommunernes priser, bl.a. fordi der er forskelle i serviceniveauet. Der arbejdes på en model, hvor man vil eliminere emballageproducenternes ekstraomkostninger til kommuner med høje service-niveauer. Vi ved ikke hvad det kommer til at betyde for den endelige opkrævning.

Bestyrelsen drøftede orienteringen og tog den til efterretning.

9.2 Opkrævning affald

Opkrævning for 2. halvår er udsendt i januar med betaling primo februar 2026. Da vi opkræver affald bagud, vil vi, når byggeriet er færdigt og byggelånet idriftsat (endelig lån skal underskrives i marts/april) og når alle ordninger hviler i sig selv, få et likviditetsmæssigt underskud.

Vi vil derfor gerne have bestyrelsens godkendelse til at ændre opkrævningsfrekvensen fra halvårsvis til kvartalsvis opkrævning fra og med 1. kvartal 2026. På denne måde følger affald opkrævningsfrekvensen for vand og spildevand uden for Grindsted (i Grindsted afregnes månedsvi).

Der arbejdes henimod en mere smidig opkrævningsmetode, ligesom der arbejdes henimod, at opkrævning af affald kan "flytte ind" på vand- og spildevandsopkrævningen på sigt.

Bestyrelsen drøftede kvartalsvis opkrævning. Omlægningen giver ekstraarbejde for boligudlejere. Til gengæld giver det mindre arbejde, når der kan samfaktureres.

Beslutning

Bestyrelsen godkendte, at der fremover faktureres kvartalsvis.

9.3 Renovering Grindsted Genbrugsplads

Renovering af Genbrugspladsen i Grindsted glider fremad, alle bygninger er rejst og der arbejdes med at lukke dem af. Omlastehallen er høj og det giver nogle udfordringer med sikkerheden i udførelsen af taglægningen, da Arbejdstilsynet har stillet strenge krav til arbejdet. Denne bygning er højt prioriteret, da den skal være færdig før vi kan flytte omlægningen af dagrenovation væk fra Grindsted Renseanlæg igen.

Den daglige drift af Genbrugspladsen fungerer godt for borgerne med den nye haveaffaldsplads og de øvrige fraktioner bliver afleveret samme sted som de blevet i mange år. Flytningen af disse fraktioner bliver den næste ændring der kommer til at ske og det forventes at blive omkring 1. april. Asphalt- og belægningsarealerne blev etableret primo december, hvilket giver håndværkerne gode forhold at arbejde på.

Vi er i forbindelse med færdiggørelse blevet præsenteret for en ekstraregning på 5 mio. kr. Der skal nu indledes forhandling, idet vi ikke mener, at alle de skitserede ydelser er ekstraydelser. Resultatet af forhandlingerne præsenteres på næste møde. Bestyrelsen drøftede orienteringen og tog den til efterretning.

10 Grindsted Renseanlæg

10.1 Status og information om skærpede renskrav

I forbindelse med de politiske aftaler omkring 'Grøn Trepert' blev det besluttet at Kommunernes spildevandsområde skulle levere reduktioner på udledning af kvælstof og fosfor.

Det betød at Miljøstyrelsen i april udsendte en meddelelse om skærpede krav til udledning af kvælstof og fosfor til 24 renselanlæg, der bl.a. skal levere en reduktion på 572 tons kvælstof. Kriterierne for udvælgelsen af anlæggene baseredes primært på udledning til sårbare indre farvande og forventet økonomi til reduktionerne.

Grindsted Renselanlæg er blandt de udvalgte anlæg, og inden 2028 skal der således etableres supplerende rensfunktioner på renselanlægget. Det er en meget kort tidshorisont, da der ikke nødvendigvis findes teknologisk modne løsninger på markedet endnu.

Billund Vand og Energi har valgt at gribe det an ved i første omgang at invitere en række rådgivere til at give et bud på løsninger. På baggrund af disse overordnede ideer til løsninger, har man foretaget en del ekskursionsbesøg med henblik på bl.a. at afdække effekter, investeringsbehov og driftsøkonomi.

I februar er vi kommet så langt at vi har udbudt rådgiverydelsen med henblik på at fastlægge den endelige teknologiske løsning samt investeringsbehov.

På bestyrelsesmødet gennemgik projektchef Jesper Primdahl status på projektet. Projektet forventes at komme til at koste 55-65 mio. kr. Miljøministeriet har, da de udpegede Grindsted Renselanlæg, skønnet at ekstra-omkostningerne pr. år vil ligge på 5 mio. kr. hvilket svarer til en takststigning på 4-5 kr.

Bestyrelsen drøftede orienteringen og tog den til efterretning.

11 Billund Spildevand

11.1 Investeringsplan

I 2023 blev der udarbejdet en 30-årig investeringsplan for Billund Spildevand baseret på reinvesteringsbehovet i kloakledningsnettet. Formålet var bl.a. at skabe overblik over, om det daværende investeringsniveau var tilstrækkeligt, og om der kunne forventes et øget investeringsbehov om 10-20 år. I investeringsplanen er alle kloakoplande i kommunen gennemgået på baggrund af fysisk og hydraulisk tilstand, mængden af uvedkommende vand og driftsproblemer. Konklusionen var at de årlige reinvesteringer i kloakledningsnettet skulle hæves med 5 mio. kr. Heraf blev de 2,5 mio. kr. finansieret af takststigning (taksten blev hævet fra 38 kr./m³ til 40 kr./m³), mens resten skulle finansieres gennem øgede indtægter pga. befolkningstilvæksten i kommunen.

Projektchef Jesper Primdahl gennemgik investeringsplanen og grundlaget herfor på bestyrelsesmødet.

Bestyrelsen drøftede orienteringen og tog den til efterretning. Bestyrelsen roste det grundige projekteringsarbejde.

11.2 Overløb og uvedkommende vand

Der er i alt 23 overløbsbygværker i Billund kommune. Overløbsmængderne varierer meget fra år til år, men store udledninger ses særligt i de år, hvor der meget uvedkommende vand i kloaksystemet. Investeringsplanen og kloakreoveringen vil på sigt nedbringe mængderne, men det er nødvendig at øge kapaciteten på Grindsted Renseanlæg. I 2026 er det planlagt at bygge en ekstra efterklaringstank på Grindsted renseanlæg, som vil sikre en mere stabil drift og nedbringe overløbene i Grindsted.

Projektchef Jesper Primdahl gennemgik overløbsmængderne for 2025 og redegjorde for sammenhængen til investeringsplanerne jf. punkt. 11,1.

Bestyrelsen drøftede orienteringen tog den til efterretning.

12 Stillingtagen til tavshedspligt

Som udgangspunkt har ethvert bestyrelsesmedlem tavshedspligt. Under dette punkt gennemgås dagsordenspunkterne, og der tages stilling til, hvilke dele der eventuelt er underlagt tavshedspligt.

Der tages stilling til tavshedspligt: Orientering om organisation og medarbejdere generelt under punkt 5.

13 Næste møde

Herunder møder for 2026. Mødekalenderen er koordineret bedst muligt med Teknik-, plan- og klimaudvalgsmøder i Billund Kommune:

- **Tirsdag den 14. april 2026 kl. 8.30-12.30**
- **Tirsdag den 5. maj 2026 kl. 14.00-15.00 – Generalforsamling (OBS! ikke endelig)**
- **Tirsdag den 25. august 2026 kl. 8.30-12.30**
- **Torsdag den 8. oktober 2026 kl. 8.00-15.00 - Budget- og Visionsseminar**
- **Tirsdag den 1. december 2026 kl. 8.30-12.30**

14 Eventuelt.

Undertegnede er bekendt med, at dette referat offentliggøres på Billund Vand & Energis hjemmeside.

I egenskab af bestyrelsesmedlemmer i henholdsvis Billund Vand & Energi A/S, Billund Drikkevand A/S, Billund Affald & Genbrug A/S, Grindsted Renseanlæg A/S og Billund Spildevand A/S:



Kristian Tvergaard



Robert Terkelsen



Martin Alminde Friis



Lars Thomsen



Per Nyhus

